

Febrero 2017

be@

**BOLETÍN
ELECTRÓNICO**

**XX Congreso
Internacional de
Dirección e Ingeniería de
Proyectos, Cartagena**

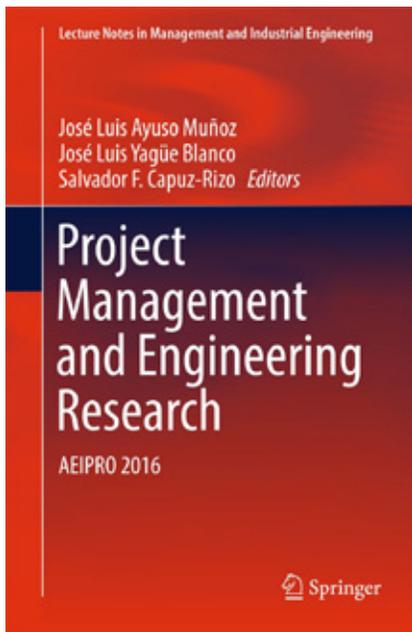
Jornadas AEIPRO 2016

**Council of Delegates
y reuniones paralelas,
Sidney, Australia**

 **AEIPRO**

IPMA®
international
project
management
association

www.aepro.com



1st ed. 2017, IX, 289 p. 118 illus., 96 illus. in color.

 **Printed book****Hardcover**

► 169,99 € | £126.50 | \$199.00

► *181,89 € (D) | 186,99 € (A) | CHF 187.00

 **eBook**

Available from your library or

► springer.com/shop

 **MyCopy**

Printed eBook for just

► € | \$ 24.99

► springer.com/mycopy

J.L. Ayuso Muñoz, J.L. Yagüe Blanco, S.F. Capuz-Rizo (Eds.)

Project Management and Engineering Research

AEIPRO 2016

Series: Lecture Notes in Management and Industrial Engineering

► **Presents the best papers from the International Congress on Project Management and Engineering (AEIPRO 2016) Highlights the latest research on Project Management Explores future trends in key Project Management areas**

This book gathers the best papers presented at the 19th International Congress on Project Management and Engineering, which was held in Granada, Spain in July 2015. It covers a range of project management and engineering contexts, including: civil engineering and urban planning, product and process engineering, environmental engineering, energy efficiency and renewable energies, rural development, information and communication technologies, safety, labour risks and ergonomics, and training in project engineering.

Project management and engineering is taking on increasing importance as projects continue to grow in size, more stakeholders become involved, and environmental, organisational and technological issues become more complex. As such, this book offers a valuable resource for all professionals seeking the latest material on the changing face of project management.



Order online at springer.com ► or for the Americas call (toll free) 1-800-SPRINGER ► or email us at: customerservice@springer.com. ► For outside the Americas call +49 (0) 6221-345-4301 ► or email us at: customerservice@springer.com.

The first € price and the £ and \$ price are net prices, subject to local VAT. Prices indicated with * include VAT for books; the €(D) includes 7% for Germany, the €(A) includes 10% for Austria. Prices indicated with ** include VAT for electronic products; 19% for Germany, 20% for Austria. All prices exclusive of carriage charges. Prices and other details are subject to change without notice. All errors and omissions excepted.

Editorial



Salvador Capuz Rizo

Estimados/as socios/as de AEIPRO:

En este número resumimos las actividades más destacadas desarrolladas por la Asociación en los últimos meses.

Como es tradición en este boletín, presentamos la reseña del pasado congreso de Cartagena, donde pudimos conjugar un excelente programa científico con el disfrute de una ciudad con tres mil años de historia, y que en los últimos años ha sufrido una importante y positiva transformación urbana. Una pequeña muestra de ello es la sede del Congreso, la Escuela Técnica Superior de Ingeniería Industrial (que aparece en la portada) surgida de la rehabilitación del Antiguo Hospital de Marina. Agradezco, una vez más, la dedicación del Comité Organizador, y el trabajo y participación de los congresistas, que nos permitieron disfrutar de un exitoso Congreso.

Dedicamos la parte central del Boletín a las actividades para los jóvenes. Diego Casalderrey, coordinador para España del concurso Gecco - Become a Project Manager, y participante en la edición de 2015, nos explica el funcionamiento del mismo y los resultados de este año, en la que concursantes de AEIPRO Joven, José Mario Mora y Paulo Romero, quedaron con sus equipos internacionales en 1ª y 3ª posición.

También reseñamos las últimas dos jornadas técnicas realizadas, el 26 de octubre en el Colegio de Aparejadores y Arquitectos Técnicos de Valencia y el 29 de noviembre en la Escuela de Ingenierías Industriales de Valladolid, en la que diferentes profesionales de la dirección de proyectos han presentado sus experiencias y ofreciendo la posibilidad de compartirlas y debatirlas con los asistentes a nuestras jornadas.

Finalmente informamos del 2º Consejo de Delegados de 2016 de la International Project Management Association, celebrado en septiembre en Sidney, así como el resultado de las elecciones para renovar tres de los vicepresidentes del Executive Board (ExBo) de IPMA.

Antes de cerrar el número, decir que en la página 2 anunciamos el próximo lanzamiento de nuestro tercer volumen coeditado con Springer, en la serie Lecture Notes in Management and Industrial Engineering, que nos permite difundir mundialmente los mejores trabajos presentados en nuestro congreso. Y aprovechamos las últimas páginas del número para recordaros la carta de servicios renovada, que AEIPRO ofrece a sus asociados en función de sus intereses y necesidades.

Salvador Capuz Rizo

Presidente de AEIPRO

3 *Editorial*

4 *XX Congreso Internacional de Dirección e Ingeniería de Proyectos · CIDIP2016*

8 *La experiencia GeCCo2*

11 *Jornadas AEIPRO 2016*

12 *Council of Delegates y reuniones paralelas*

14 *Servicios AEIPRO 2016*

Publicado por: Asociación Española de Dirección e Ingeniería de Proyectos (AEIPRO)

Diseño y maquetación: Elisa García Sáez

ISSN 2530-3066

XX Congreso Internacional de Dirección e Ingeniería de Proyectos - CIDIP2016

M^a Socorro García Cascales



Cartagena 2016

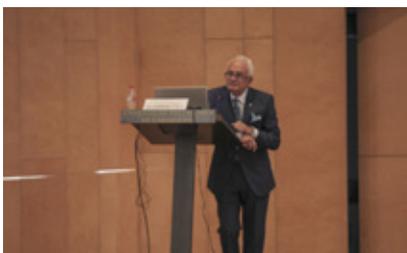


Tomando el testigo de la Universidad de Granada, la Universidad Politécnica de Cartagena (UPCT) junto con el Colegio Oficial de Ingenieros Industriales de la Región de Murcia (COIIRM) en colaboración con la Asociación Española de Dirección e Ingeniería de Proyectos (AEIPRO) organizaron el XX Congreso Internacional de Dirección e Ingeniería de Proyectos en la Escuela Técnica Superior de Ingeniería Industria (ETSII) en su sede, el Antiguo Hospital de Mariana, los días 13, 14 y 15 del pasado mes de Julio.



La cita fue un éxito tanto desde el punto de vista de presentación de comunicaciones como de asistencia de congresistas, contando con más de 300 resúmenes enviados que se materializaron en 260 comunicaciones completas, de las cuales se aceptaron y defendieron 211. Entre los participantes se contó con expertos internacionales de al menos 9 nacionalidades europeas (España, Portugal, Reino Unido) y americanas (México, Chile, Colombia, Ecuador, Costa Rica, Brasil) y grandes empresas, como, Iberdrola, Repsol, MTorres o Navantia. Lo que ha supuesto un record de ponencias y asistencia de las últimas ediciones y consolidando el congreso como uno de los eventos más importantes en el ámbito de la Dirección y Gestión de Proyectos que se celebra en España.

Momentos de la inauguración.



Ponencia inaugural: "El futuro del Tejido Industrial. Bits y Neuronas" D. José Manuel Sanjurjo Jul, Almirante de la Armada, Académico de la Real Academia de la Ingeniería.



Vista Campus Muralla del Mar UPCT. Antiguo Hospital de Marina sede ETSII.

Para la inauguración del evento se contó con la presencia del Rector Magnifico de la Universidad Politécnica de Cartagena D. Alejandro Díaz Morcillo, de D. Salvador García-Ayllón Ventimilla Director General de Transportes, Costas y Puertos, acompañados por D. José Isidoro Marín Torrens Decano del COIIRM, D. Salvador Capuz Rizo, Presidente de AEIPRO y Dña M^a Socorro García Cascales, presidenta del comité organizador.

La conferencia plenaria de apertura corrió a cargo del Almirante de la Armada D. José Manuel Sanjurjo, director de los astilleros Navantia de Cartagena y académico de la Real Academia de Ingeniería y versó sobre el futuro del Tejido Industrial ofreciendo una interesante visión del Académico de la Real Academia de la Ingeniería en un nuevo escenario de complejidad, cambio e incertidumbre.

En la jornada del miércoles 13 de julio se defendieron en 14 sesiones orales, de las áreas temáticas de Dirección y Gestión de Proyectos; Ingeniería de Producto, Procesos y Diseño Industrial; Ingeniería Civil, Urbanismo y Ordenación del Territorio Construcción y Arquitectura; Eficiencia Energética y Energías Renovables; Tecnología de las Comunicaciones, Ingeniería de Software; e Ingeniería Ambiental y Gestión de los Recursos Naturales, además de 5 sesiones de poster en paralelo. A lo largo del jueves 14 de julio igualmente se presentaron en 16 sesiones además de las ya mencionadas áreas temáticas, las áreas de Formación en Ingeniería de Proyectos, Desarrollo Rural y Proyectos de Cooperación al Desarrollo; y Seguridad, Riesgos Laborales y Ergonomía, junto con otras 5 sesiones paralelas de poster.



Mª Socorro García Cascales, presidenta del comité organizador.



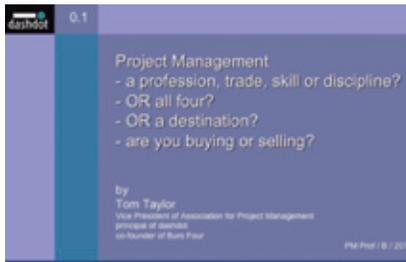
Congresistas en la sesión de posters y vista del Claustro de la UPCT.

Tanto miércoles como jueves se realizó un taller sobre “Software en Project Management” donde la empresa SINNAPS, nuevo socio institucional de AEIPRO, hizo una presentación de la aplicación de gestión de proyectos SINNAPS.

También hubo tiempo para conocer un poco de la ciudad de Cartagena y su patrimonio como es el Teatro Romano, construido entre los años 5 y 1 a. C. en la ciudad de Carthago Nova, actual Cartagena y el Palacio Consistorial de la ciudad portuaria uno de los edificios modernistas más representativos de la ciudad, donde nos recibió su alcalde D. José López que amablemente nos mostró el edificio. El programa de acompañantes por su parte no sólo pudo conocer más en profundidad la milenaria ciudad de Cartagena sino que también se trasladó a la ciudad de Murcia visitando el Museo Salzillo, el Casino y la Catedral.



Actos sociales: Visita Teatro Romano y Palacio Consistorial de Cartagena.



Conferencia Clausura: "Project Management: a profession, trade, skill or discipline?" Mr. Tom Taylor, Vice President of Association for Project Management (UK).

La conferencia de clausura corrió a cargo de Mr. Tom Taylor Vicepresident of Association for Project Management (APM) titulada "Project Management: a profession, trade, skill or discipline?".

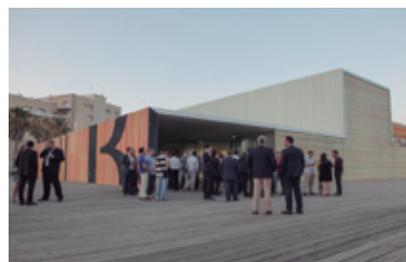
La clausura del congreso estuvo presidida por Dña Beatriz Miguel Hernández, Vicerrectora de Investigación de la UPCT junto con D. Salvador Capuz Rizo, D. Pedro Jiménez Mompean Presidente y Dña M. Socorro García Cascales Presidenta del Comité de Organizador del congreso, donde se le paso el testigo a la Universidad de Cádiz que acogerá la próxima edición del congreso, XXI Congreso Internacional de Dirección e Ingeniería de Proyectos en Julio 2017.

La cena de Clausura se celebró en el Auditorio El Batel, edificio vanguardista que encuentra sus referentes en las tradiciones marineras de la ciudad. Su ubicación en el puerto a menos de diez metros del mar marca su diseño. La vista exterior está protagonizada por líneas rectas, similar a los contenedores marítimos apilados en el muelle, a la rectitud del cantil del puerto y a la calma del mar que le rodea.

Durante el coctel previo a la cena se hizo entrega de los diplomas de los nuevos socios de honor de AEIPRO, al III concurso de premios AEIPRO a los mejores Trabajos Fin de Master, así como de los distintos Premios del congreso a las comunicaciones mejor evaluadas por el Comité Científico. Asimismo se contó en la cena con la asistencia con los miembros del Executive Board of IPMA con el Presidente Reinhard Wagner y el vicepresidente Jesús Martínez Almela.



Imágenes de la Clausura presidida por la Vicerrectora de Investigación de la UPCT



Arriba: entrega de reconocimientos al inicio de la cena de Clausura en el Auditorio El Batel, presidida por Mr. Reinhard Wagner, presidente de IPMA. Abajo: imagen del edificio y entrega de la certificación como Socio de Honor al profesor D. José Luís Ayuso Muñoz.

Las comunicaciones que resultaron premiadas fueron las siguientes:

- » Accésit del Premio “Joven Investigador”. Concedido por AEIPRO, dotado con una inscripción al próximo congreso CIDIP (Cádiz, 2017) al trabajo titulado “Desarrollo del modelo BIM (Building Information Modeling) en la asignatura Proyectos en los grados de Ingeniería Industrial de la Universidad de Valladolid” de los autores Moisés Blanco Caballero, Patricia Zuleta Pérez, Ignacio Alonso Fernández Coppel y Alberto Sánchez Lite”.
- » Premio “Joven Investigador”. Concedido por AEIPRO, dotado con una inscripción al próximo congreso al trabajo titulado “Sistema Combinado UASB+MBR para la eliminación biológica de contaminantes emergentes, materia orgánica y nutrientes en aguas residuales” de los autores, María José Moya Llamas, María de los Ángeles Bernal Romero del Hombre Bueno, Edgardo Vásquez Rodríguez, Arturo Trapote Jaume, Carmen María López Ortiz y Daniel Prats Rico.
- » Accésit del Premio Jaime Blasco a la Innovación. Concedido por AEIPRO, dotado con una inscripción al próximo congreso al trabajo titulado “Experiencia piloto en la implantación de la metodología docente “clase invertida” de los autores “Rosario Viñoles Cebolla, María José Bastante Ceca y José Luis Fuentes Bagues”.
- » Premio Jaime Blasco a la innovación. Concedido por AEIPRO, dotado con 1.000€ al trabajo titulado “Estudio de optimización del proyecto de construcción de un buque atunero por medio del diseño orientado a la producción” de los autores Carlos Mascaraque Rodríguez, Lorena Para-González y David Moreno Sánchez.
- » Accésit al Premio del Consejo General de Colegios Oficiales de Ingenieros Industriales. Concedido por el CGCOII dotado con una inscripción al próximo congreso al trabajo titulado, “Mecanismos de mejora de la eficiencia en colectores solares térmicos mediante técnicas de rugosidad artificial” de los autores Eva Martínez García, Juan Pedro Solano y Alberto García.
- » Premio del Consejo General de Colegios Oficiales de Ingenieros Industriales. Concedido por el CGCOII dotado con 3.000€ al trabajo titulado, “Caracterización de elementos modulares para la construcción de depósitos de retención en sistemas de drenaje pluvial” de los autores Héctor Sánchez Beltrán, Pedro Iglesias Rey, Javier Martínez Solano, Juan Saldarriaga Valderrama y Juan Barrera Triviño.

La jornada del viernes 15 de julio se centró en dos Talleres de Grupos de Interés Específico de AEIPRO, en concreto de los SIG de Investigación en Dirección de Proyectos y del SIG de Docencia en el Área de Proyectos Ingeniería, y en las Asamblea General Ordinaria de AEIPRO y la Asamblea General Extraordinaria de AEIPRO donde se procedió a la renovación de los cargos de Presidente y resto de los cargos de la Junta Directiva, siendo reelegido D. Salvador Capuz Rizo como Presidente de AEIPRO.

Desde el comité organizador agradecer al Comité de Honor, al Comité Científico, Patrocinadores y Colaboradores del congreso el apoyo y el soporte recibidos, sin los cuales no hubiera sido posible el éxito de esta edición del congreso.



Imágenes de la entrega de premios.



Votación en la Asamblea General Extraordinaria de AEIPRO.

La experiencia GeCCo

Diego Casalderrey - GeCCo Local Organizer

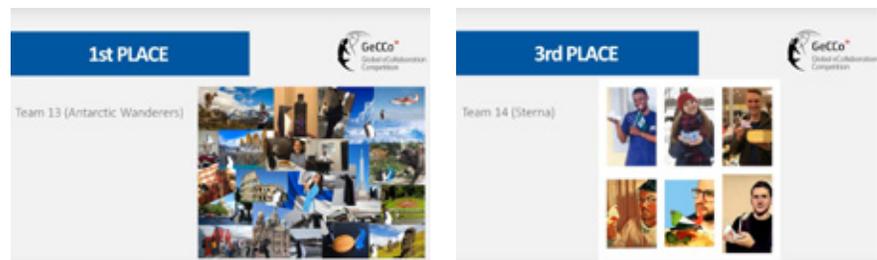


Diego Casalderrey,
Coordinador del
GeCCo en España.

El pasado día 10 de diciembre, se conocieron los resultados de la presente edición del GeCCo 2016 y nos congratula anunciar que José Mario Mora Marich, socio de AEIPRO Joven y representando a España, se proclamó campeón de la quinta edición del Global eCollaboration Competition 2016.

El equipo "Antarctic Wanderers" formado por José Mario junto con otros cinco jóvenes directores de proyectos procedentes de Italia, Finlandia, Letonia, Rusia y Chile ha alcanzado esta primera posición tras 24 horas ininterrumpidas de duro pero divertido trabajo.

Cabe mencionar además el meritorio tercer puesto alcanzado por Paulo Romero Martínez y su equipo "Sterna", colocando de nuevo representación española en el pódium del GeCCo 2016.



Imágenes del equipo "Antarctic Wanderers" que alcanzó la primera posición y del equipo "Sterna", que obtuvo la tercera posición.

La competición se llevó a cabo el 12 de noviembre, día en que cada uno de los equipos recibió el caso de estudio sobre el que tendrían que trabajar "este año tocó un oleoducto en USA", como nos comenta Paulo, cada equipo tiene un plazo de 24 horas para resolver las cuestiones planteadas en dicho caso de estudio. "Para la resolución se da libertad total y no se pone ningún tipo de objeción al formato en el que se presentan, dejando flexibilidad creativa total al equipo."

Además de llevarse a cabo en un entorno digital, trabajando codo con codo con compañeros a los que no conoces, formando un equipo totalmente deslocalizado, otro de los factores que hacen tan atractiva la participación en GeCCo son las conferencias programadas cada 6 horas donde "se dan consejos y se explican conceptos prácticos a tener en cuenta en la dirección de proyectos."

Cuando preguntamos a Paulo qué opinión global le merece la competición responde que "se puede decir que me ha encantado y lo recomiendo enormemente".

Desde la asociación, esperamos que estas palabras animen a todavía más compañeros a participar en eventos como los organizados por IPMA (International Project Management Association) y por las distintas asociaciones nacionales de dirección de proyectos, como AEIPRO, a través de su colectivo AEIPRO Joven.

Estos resultados vienen a ampliar los reconocimientos recibidos por otros socios de AEIPRO Joven en competiciones similares.

De nuevo felicitar a José Mario por el primer puesto conseguido y por el cual, AEIPRO premiará con el derecho a participar, exento de costes, en las pruebas de certificación como Técnico en Dirección de Proyectos (IPMA nivel D) y también felicitar a Paulo por su exitosa participación en el GeCCo 2016 alcanzando ese tercer puesto.

El GeCCo en primera persona

Paulo Romero Martínez - Miembro del equipo Sterna

Mi nombre es Paulo Romero Martínez, trabajo como consultor independiente minero, medioambiental y como analista GIS. Tuve conocimiento de la competición por una entrada en la web de AEIPRO donde se comunicaba que se iniciaba el plazo para apuntarse a GeCCo.

La verdad que desconocía completamente este tipo de competiciones, y lo que era peor, no encontraba apenas información de cómo se desarrollan o cuáles son los objetivos. Pero la curiosidad me podía, así que decidí ponerme en contacto con el organizador para España y apuntarme.

Comienzan asignándote un equipo, unos días antes de la fecha fijada para la competición. La verdad que WhatsApp y el traductor de google facilitan enormemente el poner en contacto gente de todo el mundo. Es el momento de las presentaciones y las primeras dudas, la organización ayuda a la puesta a punto con una “mini” tarea inicial. En nuestro caso en concreto fue la elección de una mascota animal (que luego se tendría que realizar en papiroflexia, con toques locales), su nombre e inventarse su historia. En su momento reconozco que esta tarea hizo aumentar incluso más mi confusión inicial hacia la competición. Pero ahora reconozco que ayuda para facilitar la comunicación y elección de los roles.

La competición empieza con el envío del caso de estudio (este año se utilizó el proyecto de construcción un oleoducto en USA) que es el núcleo central de la competición. En él se exponen los antecedentes, datos, situación actual, presupuestos y las instrucciones. La competición se trata de responder unas 8 preguntas que serán puntuadas hasta con 5 puntos cada una según el nivel de desarrollo y calidad en las demostraciones. La duración de la competición está estipulada en 24 horas. Al cabo de las cuales se entregará el informe final con las conclusiones y comentarios del equipo en base a las 8 preguntas, hay entregas intermedias pero no se dan resultados ni se solicitan pruebas completas. Las preguntas fueron a partes iguales, unas sobre la organización y estructura creada para hacer frente al reto y otras pretendían que se desarrollase el caso de estudio teniendo en cuenta las normas ICB4 (identificar los aspectos principales, estrategias de comunicación con los stakeholders, análisis de riesgos...). Las preguntas tenían en común que eran muy escuetas y abiertas. Por tanto la interpretación que se realizase de las mismas se convertía en un factor fundamental de la competición y de la interacción entre los miembros del equipo.

Ahora mi opinión personal. A modo de resumen se puede decir que me ha encantado y lo recomiendo enormemente (si tenéis alguna duda no dudéis en escribirme). Mi dominio del inglés es manifiestamente mejorable pero no fue un impedimento debido en gran medida al buen hacer de los compañeros. En nuestro equipo en concreto pertenecíamos casi todos a la misma franja horaria, lo cual facilito el poder organizarnos (Holanda, Italia, Rusia, Nigeria y Croacia). Después de una breve discusión inicial y gracias a la tecnología se decidió que la mejor forma era trabajar todos en directo. Es decir, se abrió un documento en Drive y todos escribíamos a la vez que comentábamos por Skype. Poco a poco se fueron estableciendo los roles de forma natural y la conversación fluía de una forma muy efectiva. Aunque al final la falta de sueño empezó a notarse en nuestro rendimiento. Pero no lo debimos hacer tan mal porque decidieron otorgarnos el 3º premio.

“Para la resolución se da libertad total y no se pone ningún tipo de objeción al formato en el que se presentan, dejando flexibilidad creativa total al equipo”

Jornadas AEIPRO 2016

Ángela Paneque De La Torre



Dña. Cristina Ayats, D. Santiago Diez y Mr. Tom Taylor durante sus intervenciones.

Durante el segundo semestre de 2016, AEIPRO ha organizado, en colaboración con varias instituciones, dos nuevas jornadas sobre Dirección de Proyectos en Valencia y Valladolid. Estas jornadas se suman a las celebradas en Madrid, Bilbao, y Sevilla durante la primera mitad del año:

- » **Los retos de la moderna Dirección de Proyectos.** 15 feb. – Madrid
- » **Estándares y tendencias y Dirección de Proyectos.** 12 may. – Bilbao
- » **Perspectivas en la Dirección de Proyectos.** 21 jun. – Sevilla
- » **Tendencias en Dirección de Proyectos de Construcción.** 26 oct. – Valencia
- » **Retos y realidades de la Dirección de Proyectos profesional.** 29 nov. – Valladolid

Jornada “Tendencias en dirección de proyectos de construcción”. CAATIE, Valencia

El pasado 26 de octubre tuvo lugar en la sede del Colegio Oficial de Aparejadores, Arquitectos Técnicos e Ingenieros de Edificación de Valencia (CAATIE), esta jornada organizada por AEIPRO en colaboración con la Federación Valenciana de Empresarios de la Construcción (FEVEC) y el propio CAATIE.

El acto fue presentado por D. Pedro Rafael Blanco Gómez, Secretario del CAATIE, y por D. Francisco Zamora Catalá, Presidente de la FEVEC, quien en su intervención destacó que “el cambio de modelo productivo no tiene porqué significar la desaparición del sector de la construcción, lo que hace falta es cambiar el chip, la manera de trabajar, para mejorar el sector”. Y en esa línea innovadora, comenzaron las exposiciones de los ponentes.

En primer lugar, D. Salvador Capuz, Presidente de AEIPRO, repasó la evolución experimentada por la Dirección de Proyectos en los últimos años, hasta llegar a los nuevos estándares que actualmente se encuentran a disposición de los profesionales de la Dirección de Proyectos, revisando los estándares basados en procesos y centrándose en los basados en competencias individuales y organizacionales.

La ponencia de Dña. Cristina Ayats, arquitecta experta en Lean Construction, analizó cómo afecta el modelo contractual al proyecto, presentando los denominados “contratos relacionales”, que alinean los objetivos de todos los actores interesados para conseguir que el éxito tenga el mismo significado para todas las partes. Este tipo de contratos, en el que todas las partes se involucran realmente en los riesgos y beneficios potenciales está siendo utilizado ya en países como EE.UU., Reino Unido, Australia o Finlandia consiguiendo muy buenos resultados.

En tercer lugar, D. Santiago Diez, CEO de la empresa 10t Project Management, explicó los que para él son los cuatro pilares que van a influir en el presente y futuro del sector inmobiliario: la demanda de transparencia de la sociedad actual, la calidad y los edificios de alto rendimiento, la profesionalidad de los nuevos clientes y la transformación digital. Y presentó la herramienta Sofia Real Time Data para el control de proyectos en tiempo real, desarrollada por su empresa, como caso de éxito de la adaptación a la nueva realidad del sector de la construcción.

Por último, Mr. Tom Taylor, cofundador de la empresa consultora de Project Management Bureau Four y Vicepresidente de la APM británica, ofreció una charla sobre qué significa ser un Project Manager, y sobre la consideración que la dirección de proyectos tiene como disciplina o profesión, tanto en el Reino Unido como a nivel internacional, donde la demanda de esta profesión se estimula tanto desde el sector público como desde las más altas esferas de gobierno y administración”.

Jornada “Presente de la dirección de proyectos tecnológicos y sus retos futuros”. UVa, Valladolid

El grupo INSISOC, la empresa BPMSAT, la Asociación Española de Dirección e Ingeniería de Proyectos, la Escuela de Ingenierías Industriales y el Parque Científico de la Universidad de Valladolid, fueron los coorganizadores de la jornada que tuvo lugar el 29 de noviembre en Valladolid y que convocó a unos 50 participantes en el Salón de Actos de la Escuela de Ingenierías Industriales.

La apertura del evento estuvo a cargo de Dña. Natalia Martín Cruz, Delegada del Rector para la Planificación Estratégica de la UVA, D. Jesús Ángel Pisano Alonso, Director de la Escuela de Ingenierías Industriales y D. Salvador Capuz Rizo, Presidente de AEIPRO, quien ejerció también de presentador de los distintos ponentes.

“D. Raúl Gómez Barajas reflexionó sobre el papel de los stakeholders, especialmente la relación entre el cliente y el equipo con el director de proyectos”



D. Jose Carlos Jiménez y D. Raúl Gómez Barajas en sus ponencias.

En la primera ponencia, “Dirección de Proyectos en el sector de Consultoría”, D. Jose Carlos Jiménez, jefe de proyectos de Consultoría IT en Everis Technology, empresa multinacional líder en consultoría tecnológica, explicó el contexto de los proyectos IT en los que él trabaja.

A continuación, D. Raúl Gómez Barajas, director de proyectos en Grupo DGH, empresa del sector de la automatización y robótica industrial, ofreció la ponencia titulada “Dirección de Proyectos Industriales”, en la que reflexionó sobre el papel de los stakeholders, especialmente la relación entre el cliente y el equipo con el director de proyectos.

Con la ponencia titulada “La certificación de directores de proyectos basada en competencias, una herramienta para el desarrollo de la profesión”, el Vicepresidente de IPMA®, Education & Training y Young Crew, D. Jesús Martínez Almela, se centró en cómo las tendencias globales y los cambios en nuestra sociedad van a impactar en las competencias necesarias para los trabajadores, especialmente los directores de proyectos.

Para finalizar, D. Javier Pajares Gutiérrez, profesor de la Universidad de Valladolid, ofreció una interesante ponencia titulada “El Director de Proyectos ante la Cuarta Revolución Tecnológica”, con la que trató de responder a la cuestión sobre si son adecuadas las metodologías clásicas de Dirección de Proyectos para gestionar los proyectos de la cuarta revolución tecnológica (es decir, Internet de las Cosas, Cloud Computing, Industry 4.0, Smart Cities, etc.) o va a ser necesario desarrollar nuevas metodologías alternativas.



De arriba a abajo: D. Jesús Martínez Almela, D. Javier Pajares Gutiérrez y momento de la mesa redonda.

Council of Delegates y reuniones paralelas. Sidney, Australia. 14-16 Octubre 2016

M^a José Bastante Ceca



M^a José Bastante Ceca, tesorera de AEIPRO.

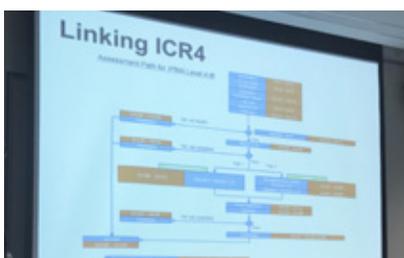


El pasado mes de octubre tuvo lugar la celebración del Council of Delegates de IPMA en la ciudad de Sidney, en la costa este de Australia (Nueva Gales del Sur). Aunque el CoD se celebró el fin de semana del 15 y 16 de octubre, en los días previos tuvieron lugar una serie de sesiones de trabajo, en la que se trataron distintos aspectos relacionados con la estrategia y funciones dentro de la International Project Management Association.

Así, el viernes 14 de octubre tuvo lugar una reunión del Certification System Panel (CSP). En dicha reunión, y tras la presentación de las cifras anuales de certificación por parte del Vicepresidente de Certificación, Nuno Ponces, se presentaron los nuevos procesos y requisitos para los niveles A, B, C (que quedan ahora más claros) y se está trabajando en la definición final del nivel D.

En dicha reunión se presentó también el proyecto sobre el Certification Information System (CIS), cuyas características son las siguientes:

- » Se trata de un sistema para recoger toda la información ordenada sobre los certificados de manera que sea fiable, homogénea, etc.
- » Se lanzará una versión piloto entre enero y febrero de 2017, enviando a finales de noviembre un manual de usuario a las MA (Asociaciones Miembro de IPMA).
- » Se espera que entre en funcionamiento en marzo de 2017.
- » Una de las principales ventajas es la agilización de los procesos, ya que ahora los certificados serán visibles en cuanto se genere la información, y se retirarán si la MA no paga la tasa (antes el pago era requisito previo, y hasta que no se hacía efectivo no aparecían visibles los datos de los nuevos certificados), o la persona certificada no da su autorización para que su nombre se publique, o si su certificado es retirado por él mismo o por su CB.
- » Los objetivos son dos: tener los datos "casi" en tiempo real y tener el historial de cada certificado



Plan de implantación de la ICR4 presentado en el Certification System Panel (CSP).

Respecto al proceso de transición a la ICR4:

- » Se espera que la ICR4 esté ya habilitada en todos los CB para el 1 de julio de 2019.
- » El ICR4 está actualmente en borrador, y está basado en ISO 17024.

- » La versión 4.0.2. de ICR4 estará probablemente el próximo año.
- » Una de las novedades es que ahora los certificados de nivel B, en su re-certificación, pueden optar a ser re-certificados en distintos dominios (proyectos, programas o carteras).
- » Se han generado una serie de plantillas para los distintos procesos, constituyendo una guía o manual, que los CB podrán adaptar y modificar libremente, pero que no están obligados a utilizar

Por último, se informó de que, a partir de ahora, las MA habrán de realizar un informe anual, validarlo y entregarlo antes de febrero de cada año. En dicho informe, habrán de informar sobre 5 indicadores clave que serán objeto de seguimiento, y se espera que las distintas asociaciones comiencen a informar en febrero de 2018, con datos de 2017. Ya por la tarde tuvieron lugar una serie de workshops donde, por grupos, se evaluaron y analizaron diferentes documentos y plantillas del manual presentado por la mañana.

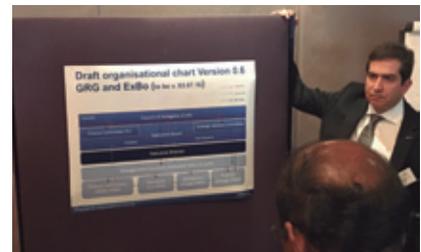
El sábado 15 de octubre dio comienzo el Council of Delegates. Tras dar la bienvenida a los asistentes por parte del Former President de IPMA (Mladen Radukovic), y por parte del actual presidente de IPMA, Reinhard Wagner, tomó la palabra la presidenta de la Asociación Australiana de Project Management, anfitriona del evento. Durante la sesión de la mañana, y una vez aprobado el Acta del último CoD, tienen lugar las distintas sesiones de trabajo. También se presentaron los presupuestos para 2017, así como datos referentes a la evolución de la certificación en sus distintos niveles en los últimos años. A continuación, se presentaron los distintos aspectos que serían objeto de votación en la sesión del domingo: auditores, nuevos miembros en transición y renovación de vicepresidencias.

Tras el almuerzo, tuvo lugar la presentación de informes por parte de cada uno de los vicepresidentes, y tras el turno de preguntas, se dio por terminada la sesión hasta el día siguiente. Por la noche hubo tiempo para el ocio, y pudimos disfrutar de la Family Dinner que tuvo lugar en el puerto de Sidney. Durante la cena tuvimos la oportunidad de ver un espectáculo pirotécnico en primera línea junto al puerto.

Durante la sesión del domingo, tuvieron lugar las votaciones de los distintos ítems presentados el día anterior, dando como resultado la aprobación de los presupuestos, la entrada de los 3 nuevos países en transición, y la elección de Martin Sedlmayer (Suiza), Joop Schefferlie (Países Bajos), Ivars Rungis (Letonia) y Li Xiong Ou (China) como nuevos vicepresidentes.

Durante la sesión del domingo también se presentó un comunicado oficial de IPMA, solicitando el apoyo y reconocimiento por parte de los gobiernos e industrias a la profesión de PM, y que se ha enviado simultáneamente a todas las asociaciones miembros para que sea distribuido en cada país, adaptándolo si es necesario y solicitando la máxima difusión y visibilidad (incluir en redes sociales de las distintas MA).

Para finalizar la sesión, Antonio Andrade (Apogep, Portugal) presentó la sede anfitriona del próximo CoD, que tendrá lugar en Lisboa en marzo de 2017.



Imágenes de las sesiones de trabajo.



Puerto de Sidney, donde tuvo lugar la Family Dinner.

Servicios ofrecidos por AEIPRO

Servicios a los socios

1. Acceso exclusivo a estándares de IPMA (ICB, OCB, PEB)
2. Acceso exclusivo a publicaciones de investigación AEIPRO/IPMA
3. Participación en Jornadas técnicas y eventos. **Networking**
4. Participación en Grupos Específicos de Interés (**SIG**)
5. Ofertas de **empleo** – Bolsa de trabajo
6. Acceso a **normas UNE** sobre Proyectos y Dirección de Proyectos
7. Constancias gratuitas de participación académica en **Congresos**

Ventajas de ser socio

- » Precios reducidos en publicaciones editadas por AEIPRO
- » Tasa preferente en la inscripción al Congreso Internacional de Dirección e Ingeniería de Proyectos
- » Tasas reducidas de Certificación y Re-certificación IPMA de Directores de Proyectos
- » Inscripción preferente en Seminarios organizados por AEIPRO y en cursos y jornadas organizadas por entidades colaboradoras
- » Colaboración entre socios en proyectos o trabajos de investigación afines o de interés común
- » Precio reducido en la inscripción al IPMA World Congress
- » Tasas reducidas para participar en los IPMA Advanced Courses
- » Precio reducido en la inscripción en los Expert Seminar de IPMA



Servicios a Directores de Proyecto

8. Proceso de Certificación IPMA 4-L-C
9. Seminarios y jornadas de **perfeccionamiento**

Servicios a las empresas / instituciones

10. IPMA Awards (fase nacional)
11. Certificación de Organizaciones IPMA Delta®



Servicios a profesionales certificados

- 12. Plan de Carrera basado en **IPMA 4LC**
- 13. **Base de datos** de Directores de Proyectos Certificados
- 14. Constancia de expediente de **certificación profesional**
- 15. Ofertas de **trabajo** exclusivas para Directores de Proyectos Certificados



Servicios a jóvenes Directores de Proyectos

- 16. Jornadas de **formación y networking**
- 17. Fase Nacional del International PM Championship (**iPMC**)
- 18. Global eCollaboration Competition (**GeCCo**)



Servicios ofrecidos a la comunidad académica / investigadora

- 19. Organización del **Congreso Internacional (CIDIP)**
- 20. Participación en los **Premios del Congreso Internacional** de Dirección e Ingeniería de Proyectos
- 21. Concurso de Premios AEIPRO a los **Mejores Trabajos Fin de Máster** relacionados con la Dirección e Ingeniería de Proyectos
- 22. **Publicación** del Project Management and Engineering Research, en el Lecture Notes in Management and Industrial Engineering de Springer
- 23. Registro IPMA de **Programas Formativos**



Comunicación

- 24. Web de AEIPRO: www.aeipro.com
- 25. **Intranet** – Área de socios
- 26. **Newsletter** mensual
- 27. **Boletín** Electrónico de AEIPRO (Be@)
- 28. Presencia en **redes sociales**: LinkedIn, Facebook, Twitter, Youtube



Somos IPMA España

IPMA»

international
project
management
association

IPMA está presente en Europa, Asia, África, Oriente Medio, Australia y América. La demanda de productos y servicios IPMA así como el número de Asociaciones Miembro está creciendo. A través de IPMA los profesionales de la Dirección e Ingeniería de Proyectos de todas las culturas y partes del mundo pueden relacionarse, compartir ideas, y hacer avanzar el ejercicio de la profesión y a las partes interesadas mediante una colaboración y cooperación efectivas. AEIPRO es IPMA España, por eso tiene la fuerza de una federación formada por más de 60 asociaciones miembro presentes en todo el mundo.



SOCIOS INSTITUCIONALES:

