

be@

**BOLETÍN
ELECTRÓNICO**

**Jornadas AEIPRO:
espacio de intercambio,
reflexión y análisis**

**XIX Congreso
Internacional de
Dirección e Ingeniería
de Proyectos**

**29th IPMA World
Congress, Panamá 2015**



1st ed. 2016, IX, 289 p. 113 illus., 84 illus. in color.

 **Printed book****Hardcover**

- ▶ 99,99 € | £90.00 | \$129.00
- ▶ *106,99 € (D) | 109,99 € (A) | CHF 113.00

 **eBook**

Available from your library or

- ▶ springer.com/shop

 **MyCopy**

Printed eBook for just

- ▶ € | \$ 24.99
- ▶ springer.com/mycopy

J.L. Ayuso Muñoz, J.L. Yagüe Blanco, S.F. Capuz-Rizo (Eds.)

Project Management and Engineering Research, 2014

Selected Papers from the 18th International AEIPRO Congress held in Alcañiz, Spain, in 2014

Series: Lecture Notes in Management and Industrial Engineering

- ▶ **Details the state of the art in project management and engineering Coverage includes civil engineering, urban planning, renewable energies, rural development, and safety Features papers from the 18th International Congress on Project Management and Engineering**

This volume features papers from the 18th International Congress on Project Management and Engineering, held by the University of Zaragoza in collaboration with the Spanish Association of Project Management and Engineering (AEIPRO). It illustrates the state of the art in this emerging area. Readers will discover ways to increase the effectiveness of project engineering as well as the efficiency of project management.

The papers, written by international researchers and professionals, cover civil engineering and urban planning, product and process engineering, environmental engineering, energy efficiency and renewable energies, rural development, safety, labor risks and ergonomics, and training in project engineering.

Overall, this book contributes to the improvement of project engineering research and enhances the transfer of results to the job of project engineers and project managers around the world. It will appeal to all professionals in the field as well as researchers and teachers involved in the training of future professionals.



Order online at springer.com ▶ or for the Americas call (toll free) 1-800-SPRINGER ▶ or email us at: customerservice@springer.com. ▶ For outside the Americas call +49 (0) 6221-345-4301 ▶ or email us at: customerservice@springer.com.

The first € price and the £ and \$ price are net prices, subject to local VAT. Prices indicated with * include VAT for books; the €(D) includes 7% for Germany, the €(A) includes 10% for Austria. Prices indicated with ** include VAT for electronic products; 19% for Germany, 20% for Austria. All prices exclusive of carriage charges. Prices and other details are subject to change without notice. All errors and omissions excepted.

Editorial



Salvador Capuz Rizo

Estimados/as socios/as de AEIPRO:

En este número resumimos las actividades más destacadas desarrolladas en los últimos meses por la Asociación. Tal como se presentó en la Asamblea General de Alcañiz, la Estrategia para el periodo 2014/16 iba a potenciar las actividades de colaboración entre los socios y de proyección al ámbito profesional, y en esta línea en 2015 se realizaron cuatro jornadas de carácter profesional, orientadas fundamentalmente a la dirección de proyectos y la participación de empresas, fomentando el encuentro y el "networking" entre los

socios de los diferentes ámbitos geográficos. La primera fue en mayo en Sevilla (en la U. de Sevilla), una segunda en junio en Alcañiz (en Motorland), posteriormente en Badajoz en noviembre (en el COII de Extremadura) y en diciembre en Valladolid (en la Confederación Vallisoletana de Empresarios). Agradezco a los socios que nos ayudaron a organizar las jornadas así como a los ponentes, y especialmente a los asistentes, más de trescientas personas que han participado en las mismas.

Como es tradición en este boletín, hacemos balance del pasado congreso de Granada, que fue exitoso en el número de trabajos presentados, en la calidad de los mismos y en la amplia presencia de ponentes internacionales, lo que junto a las magníficas instalaciones de la ETSICCYP de la Universidad de Granada (que aparece en la portada del Boletín), la ingente dedicación del Comité Organizador y el privilegio de visitar la ciudad de Granada, nos permitió disfrutar de un excelente Congreso.

Otra noticia presentada en este BE@ es la celebración el pasado mes de septiembre del IPMA World Congress en Ciudad de Panamá, evento en el que IPMA, fundada en Viena en 1965, también celebró sus 50 años de historia. Quiero felicitar a la Asociación Panameña de Gestión de Proyectos por el esfuerzo organizativo y el éxito alcanzado, siendo la primera vez que el World Congress se celebra en América Latina.

AEIPRO Joven también ha tenido una notable actividad, participando en dos campeonatos internacionales. En el GeCCo tuvimos dos representantes y el pasado 15 de febrero se celebró en Madrid la fase nacional del Campeonato Internacional de Jóvenes Directores de Proyectos, en la cual se ha seleccionado un equipo para representar a España en la fase mundial que se celebrará en Riga el próximo 17 de marzo.

También se reseña el lanzamiento público de los tres grupos de interés ya conformados. Estos Grupos también se alinean con la Estrategia 2014/16 para conseguir que el contacto entre los socios de AEIPRO vaya más allá de los Congresos y formalizar la actividad de aquellos socios con intereses comunes, a la vez generar resultados de interés para toda la Asociación.

Finalmente dos hojas dedicadas a la difusión de los productos y servicios de AEIPRO. En la página trasera de la portada se presenta el nuevo libro coeditado con Springer, con las mejores ponencias del Congreso de Alcañiz. Este título ya es el segundo ejemplar en la colección Lecture Notes in Management and Industrial Engineering y estamos trabajando en el próximo. En la página anterior a la contraportada se incluye una hoja sintetizando la Carta de Servicios de la Asociación, tanto los ofrecidos en exclusiva a los socios como los que pueden solicitarse por otros actores, bien sean empresas, directores de proyectos certificados, o instituciones académicas.

Salvador Capuz Rizo

Presidente de AEIPRO

3 Editorial

Jornadas AEIPRO 2015:

4 espacio de intercambio, reflexión y análisis

XIX Congreso Internacional

7 de Dirección e Ingeniería de Proyectos - Granada 2015

10 29th IPMA World Congress, Panamá 2015

AEIPRO Joven:

11 Concursando que es gerundio

13 Grupos de Interés Específico AEIPRO

15 Servicios AEIPRO 2016

Imagen portada:

www.flickr.com/photos/landahlauts

CC BY-NC-SA 2.0

Jornadas AEIPRO 2015: espacio de intercambio, reflexión y análisis

Los seminarios y jornadas organizados por AEIPRO durante el año 2015 han constituido una de las actividades más destacadas y visibles de la Asociación, contribuyendo a fomentar la cooperación y el “networking” entre socios y facilitando un punto de encuentro entre directores de proyectos donde compartir experiencias, iniciativas e inquietudes profesionales. Aunque estas jornadas están dirigidas prioritariamente a los socios, suponen también una oportunidad para dar visibilidad a nuestra Asociación y captar nuevos asociados, de ahí el carácter itinerante de las mismas, que este año se han celebrado en Sevilla, Alcañiz (Teruel), Badajoz y Valladolid.



ETS de Ingeniería de Sevilla. D. Santiago Diez, CEO de Sofia RTD durante la jornada.

Jornada “Nuevos Estándares y Herramientas en Dp” (Sevilla)

El pasado jueves 28 de mayo tuvo lugar en la ETS de Ingeniería de Sevilla una jornada organizada conjuntamente por AEIPRO, la Cátedra MP de la Universidad de Sevilla y Proinca Consultores, en la que se dieron cita casi medio centenar de profesionales del project management para tratar sobre nuevos estándares y herramientas de dirección de proyectos. Salvador Capuz, presidente de AEIPRO, Santiago Diez, CEO de Sofia RTD y Guillermo Montero, CEO de Proinca Consultores, compartieron con los asistentes una jornada en la que se profundizó en los nuevos estándares (ISO 21.500, OCB, etc.) y la profesionalización de la dirección y gestión de proyectos.



D. Javier Pajares, profesor de Organización de Empresas y Project Manager de REPSOL.

Jornada “Tendencias en Project Management” (Alcañiz)

El pasado miércoles 24 de junio tuvo lugar en Alcañiz (Teruel) una jornada sobre “Tendencias en Project Management” organizada por AEIPRO y Technopark Motorland. Tal como se explica en la web de Technopark, esta jornada se enfocó principalmente a personas con inquietudes emprendedoras en la gestión de la organización y el desarrollo de proyectos, tanto jóvenes emprendedores como empresarios y trabajadores consolidados.

Para tal fin se contó con la participación de D. Javier Pajares, profesor de Organización de Empresas y Project Manager en REPSOL, quien mostró su experiencia y su punto de vista sobre la madurez de las organizaciones orientadas a proyectos, con la ponencia titulada “Organización y funcionamiento de la empresa por proyectos”. De igual modo, se contó con la participación del Presidente de AEIPRO, D. Salvador Capuz, con una exposición titulada “Competencias personales y organizacionales en la Dirección de Proyectos. Aplicación y estándares”. Posteriormente tuvo lugar una mesa redonda moderada por D. Jesús Guillén, Director de Proyectos nivel B de IPMA.



Asistentes a la jornada.

I Seminario de Dirección de Proyectos (Badajoz)

Fernando López Rodríguez (Universidad de Extremadura)

El 26 de noviembre, se celebró en Badajoz el I Seminario de Dirección de Proyectos organizado por AEIPRO y las Áreas de Proyectos y de Expresión Gráfica en la Ingeniería de la Universidad de Extremadura.

El Seminario que fue patrocinado por el Colegio Oficial de Ingenieros Industriales de Extremadura, estuvo dirigido a profesionales del sector, Colegiados, socios de AEIPRO y estudiantes de últimos cursos de la escuela de Ingenierías Industriales de la Universidad de Extremadura.

En el Seminario, que fue abierto por D. Fernando Guijarro Merelles, Vicedecano del Colegio, intervino en primer lugar, D. Salvador Capuz Rizo, Catedrático de la Universidad Politécnica de Valencia y Presidente de AEIPRO que presentó los modelos de certificación AEIPRO-IPMA en Dirección de Proyectos, y los nuevos estándares en Dirección de Proyectos tales como la nueva ICB 4, las normas ISO 21.500, 21.504 y 21.505, así como el modelo IPMA DELTA para organizaciones.

D. Santiago Díez Torrijos, Director de proyectos IPMA Nivel B y fundador de 10t Project Management, presentó SOFIA Real Time Data, sobre nuevas tecnologías para gestión, seguimiento y control en tiempo real de proyectos.

D. Ángel Mena Nieto, Catedrático de Escuela Universitaria de la Universidad de Huelva, y Coordinador del SC1, Gestión de Proyectos de AENOR, presentó el futuro de la estandarización y en concreto analizó la nueva norma ISO 21.504 sobre Proyectos, Programas y Carteras y el borrador de la norma ISO 21.505 sobre gobernanza de Proyectos, Programas y Carteras.

D. Fernando López Rodríguez, Acreditado a Catedrático de la Universidad de Extremadura, representante español en el Comité que aprobó la norma ISO 21.500 y Presidente y Coordinador del Comité ISO 154 de AENOR sobre proyectos, hizo una semblanza de la mencionada norma, deteniéndose en los puntos clave y analizando el futuro de la misma.

Por último, D. Fernando Guijarro Merelles, profesor de la Universidad de Extremadura y Presidente del Comité de Supervisión y Garantías de AIPE, departió sobre el presente y futuro de la certificación profesional y el modelo IPR.

Finalmente el Seminario concluyó con una mesa redonda sobre el papel del Director de Proyectos, moderada por D. Justo García Sanz-Calcedo, profesor de la Universidad de Extremadura.

El Seminario tuvo un gran éxito, contando con la presencia de más de 70 asistentes y debido a ello, se ha previsto el desarrollo de un II Seminario en 2016.



Fernando López Rodríguez.



Durante el seminario en la Universidad de Extremadura.



José Manuel González Varona.

“En esta jornada se evidenció la importancia de conocer las últimas herramientas desarrolladas para la gestión de todo tipo de proyectos”

Jornada de Herramientas de Gestión en Dirección de Proyectos (Valladolid)

José Manuel González Varona (BPMSat)

El pasado día 17 de diciembre tuvimos la oportunidad de acudir a la jornada “Herramientas avanzadas de Gestión de Proyectos para la empresa y la construcción”, celebrada en el salón de actos de la CVE (Confederación Vallisoletana de Empresarios) y que contó con la colaboración de AEIPRO.

El evento, organizado por INSISOC y BPMSat con la colaboración de la CVE, AEIPRO, COOATVA y AVEIN, tuvo como objetivo mostrar las herramientas más avanzadas en Gestión de Proyectos para la empresa y construcción, existentes en la actualidad. La Jornada estuvo dirigida a profesionales del sector, colegiados, socios de AEIPRO y estudiantes de últimos cursos de la escuela de Ingenierías Industriales de la Universidad de Valladolid.

La apertura de la jornada estuvo a cargo de D. Salvador Capuz Rizo presidente de la Asociación Española de Dirección de Proyectos (AEIPRO). AEIPRO es la Asociación Miembro en España de la International Project Management Association (IPMA), asociación internacional para la promoción de la dirección de proyectos.

Inició la jornada D. Jesús Pérez Martínez, Director de proyectos IPMA Nivel C y fundador de Scwuimacl, que mostró el caso real de aplicación de la Dirección de Proyectos a su proyecto empresarial.

La siguiente intervención fue a cargo de D. Rafael Lostado, Fundador de Odpe Business Solutions y Director del Máster en Dirección de Proyectos de la Universidad de Valencia durante 12 años, presentó la solución CA Clarity Project & Portfolio Management que permite a cualquier organización integrar la gestión de los servicios, los proyectos, las personas y los aspectos financieros en una misma aplicación web. Esta solución es utilizada actualmente por multitud de empresas tales como el BBVA, MANGO, etc.

A continuación D. Santiago Díez Torrijos, Director de proyectos IPMA Nivel B y fundador de 10t Project Management, presentó SOFIA Real Time Data, que ofrece un servicio innovador de Project Portfolio Monitoring que permite realizar de forma sencilla el proceso de entrada, recogida y gestión de los datos estratégicos del proyecto tanto in-situ como a nivel analítico, integrando todas las áreas del proyecto y departamentos del usuario.

Finalmente D. Jesús Martínez Almela, Vicepresidente de “Education and Training” de IPMA y Director de proyectos IPMA Nivel A, presentó la ponencia “Competitividad, desarrollo profesional y certificación: Estado actual y tendencias internacionales” en una interesante ponencia nos mostró cual es el estado actual de la Dirección y Gestión de Proyectos y las tendencias internacionales en esta disciplina.

Finalmente el Seminario concluyó con una mesa redonda sobre el papel del Director de Proyectos, moderada por D. Javier Pajares Gutiérrez, profesor de la Universidad de Valladolid y Director de proyectos IPMA Nivel C. El Seminario tuvo un gran éxito, contando con la presencia de cerca de 100 asistentes.



Durante la jornada en el salón de actos de la CVE.

XIX Congreso Internacional de Dirección e Ingeniería de Proyectos • Granada 2015

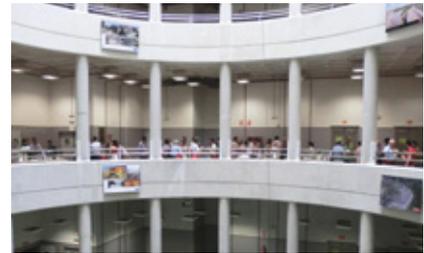
La Universidad de Granada, en colaboración con la Asociación Española de Dirección e Ingeniería de Proyectos (AEIPRO), organizaron el XIX Congreso Internacional de Dirección e Ingeniería de Proyectos, celebrado en la Escuela Técnica Superior de Ingeniería de Caminos, Canales y Puertos de la Universidad de Granada, los días 15, 16 y 17 de julio de 2015.

Durante tres intensos días, más de 200 profesionales e investigadores del ámbito de la Dirección e Ingeniería de proyectos se dieron cita en Granada para participar en las numerosas actividades relacionadas con esta temática que tuvieron lugar.

Los dos primeros días del congreso, se concentraron las 16 sesiones de comunicaciones orales y 10 sesiones de póster en las que se presentaron un total de 196 comunicaciones, organizadas en 9 áreas temáticas que abarcaron desde la propia Dirección y Gestión de Proyectos, hasta la Formación en Ingeniería de Proyectos, pasando por la Ingeniería Ambiental, la Eficiencia Energética o las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, de forma que los congresistas pudieron asistir a un foro de debate e intercambio de experiencias, conocimientos e ideas sobre las diferentes formas de entender lo que es y representa la dirección e ingeniería de proyectos.

Entre los asistentes se contó con la presencia de congresistas de diferentes nacionalidades, tanto europeas (España, Portugal, Reino Unido), como americanas (Chile, Colombia, Ecuador, México, Perú, Costa Rica, ...).

“La presencia durante esos días del Executive Board del IPMA permitió contar con conferenciantes de reconocido prestigio internacional”



Escuela Técnica Superior de Ingeniería de Caminos, Canales y Puertos de la Universidad de Granada.



Ponentes internacionales: D. Reinhard Wagner, Presidente de IPMA; D. Mladen Radujkovic, IPMA Chair; D. Tom Taylor, presidente de APM y D. Antonio Andrade Dias, presidente de APOGEP.

SESIONES PLENARIAS, TALLERES Y MESAS REDONDAS

Inauguración del Congreso

D^a Pilar Aranda, Rectora Magnífica de la Universidad de Granada, D^a Montserrat Zamorano, Directora de la Escuela Técnica Superior de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos de la UGR acompañados por D. Salvador Capuz Rizo, Presidente de AEIPRO, y D. Germán Martínez y D^a Begoña Moreno, presidente y vicepresidenta del comité organizador del congreso.

Tras la inauguración del Congreso tuvo lugar la primera Sesión Plenaria que corrió a cargo de Reinhard Wagner, Presidente de IPMA, con la conferencia titulada “Modern Project Management - Moving Individuals, Organisations and Societies Forward”, en la que Wagner habló sobre las nuevas tendencias en Project Management, tales como la “proyectización” de las sociedades o la profesionalización de la dirección de proyectos, entre otras.



Asistentes en el salón de actos.



Mesa inaugural del Congreso.

“Los acompañantes asistentes al congreso pudieron disfrutar de un programa que les permitió conocer el barrio del Albayzin, la Catedral de Granada y su entorno histórico así como el Palacio de Carlos V, la Alhambra y sus jardines”

Clausura del Congreso

La sesión plenaria de clausura del Congreso corrió a cargo de D. Mladen Radujkovic, IPMA Chair, que impartió la conferencia titulada “Project Management - Key Driver for Improving Construction Performance”.



Durante la clausura del Congreso.

La clausura del Congreso estuvo presidida por D. Salvador Capuz Rizo, Presidente de AEIPRO, D. Mladen Radujkovic, IPMA Chair, D. Jesús Martínez Almela, Vicepresidente 1º de AEIPRO y D. Germán Martínez presidente del comité organizador del congreso. La participación, tanto en calidad como en cantidad, fue uno de los argumentos más oídos durante la sesión de clausura. Igualmente, todos los intervinientes pusieron acento en el carácter internacional y transversal del Project Management como disciplina, esperando que el próximos años se incremente el enfoque por proyectos en la práctica totalidad de los sectores económicos.

Talleres y Mesas Redondas

Durante la mañana del viernes se celebró una mesa redonda en torno al tema: “Project Management Challenges”. Para ello se contó con la colaboración de dos ponentes de reconocido prestigio internacional: D. Tom Taylor, Presidente de APM (UK), quien presentó “Sources, Costs and Time of Project Management” y D. Antonio Andrade, Presidente de APOGEP (Portugal), cuya ponencia fue “Understanding Time”.



En la entrega de Premios.

Cena de Gala y entrega de Premios

La Cena de Gala tuvo lugar en el Carmen de los Mártires, ubicado en la falda sur de la colina del Mauror, dentro del recinto de La Alhambra, en los terrenos conocidos hasta el siglo XIV por los árabes como Campo de Ahabul y por los cristianos como el Campo o corral de los Cautivos, con sus más de siete hectáreas es el más grande de los Cármenes de la ciudad, en el que se incluyen un magnífico palacete, jardines románticos y huertos nazaries sobre la ciudad de Granada, con extraordinarias vistas panorámicas de Sierra Nevada, de la Vega y de la ciudad.



Asistentes a la Cena de Gala.

Durante el aperitivo, que se celebró en los jardines del Carmen, se procedió a la entrega de Premios a las comunicaciones mejor valoradas de entre las presentadas al Congreso, en sus diferentes categorías, por parte del Comité Científico, así como los diplomas a los ganadores de la primera edición del Concurso de Premios a los Mejores Trabajos Fin de Máster.

Así, las comunicaciones que resultaron premiadas fueron las siguientes:

- » Accésit del Premio del Consejo General de Colegios Oficiales de Ingenieros Industriales, dotado con una inscripción al próximo congreso, al trabajo titulado “Modelo de envejecimiento de baterías de vehículo eléctrico reutilizadas para aplicaciones estacionarias”, del que son autores Lluç Canals Casals; Beatriz Amante García; Maria Margarita González Benítez; de la Universitat Politècnica de Catalunya.
- » Premio del Consejo General de Colegios Oficiales de Ingenieros Industriales, dotado con 3.000€, al trabajo “Sistema de simulación para la gestión de la incertidumbre en el diseño sostenible de estructuras de hormigón”, del que son autores Diego Gómez López; Roberto Purriños Prieto; Alfredo Del Caño Gochi; M. Pilar De La Cruz López; de la Universidad de La Coruña.
- » Accésit del Premio “Jaume Blasco” a la Innovación, dotado con una inscripción al próximo congreso, al trabajo titulado “Reorganización integral de la gestión de proyectos: un estudio de caso”, del que son autores Unai Apaolaza Perez De Eulate; Aitor Lizarralde Aiaitui; de la Universidad de Mondragón.
- » Premio “Jaume Blasco” a la Innovación, dotado por AEIPRO con 1.500€, al trabajo “La Guadua Angustifolia como material estructural empleado en el diseño de Invernaderos” del que son autores E. Garzón; M. Cano; L. Pérez-Villarejob; S. Martínez; P. J. Sánchez-Soto; de las Universidades de Almería, Jaén y Sevilla.
- » Premio de PMM Business School al mejor trabajo de investigación del área de Dirección y Gestión de Proyectos, dotado con 1.500€, al trabajo titulado “La influencia del éxito de los proyectos en la consecución de las metas globales de la empresa”, del que son autores Víctor Hermano Rebolledo y Natalia Martín Cruz; de la Universidad de Valladolid.
- » Accésit del Premio “Joven Investigador” concedido por AEIPRO, dotado con una inscripción al próximo congreso, al trabajo titulado “Detección de tendencias temáticas en la investigación sobre dirección y gestión de proyectos”, de la autora Hadriana Rodríguez Castiñeira; de la Universidad de Santiago de Compostela.
- » Premio “Joven Investigador” concedido por AEIPRO, dotado con una inscripción al próximo congreso, al trabajo “Una nueva propuesta híbrida evolutiva para capturar el conocimiento experto en el problema de distribución en planta de áreas desiguales”, de los autores Laura García Hernández; Juan María Palomo Romero; Lorenzo Salas Morera; Antonio Arauzo Azofra; Jose A. García Hernández; de la Universidad de Córdoba.

Tras la entrega de premios, los asistentes pasaron al salón donde disfrutaron de una velada inolvidable junto a sus compañeros de profesión.



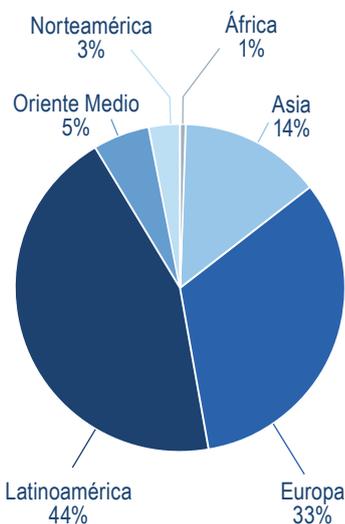
Algunos de los premiados de esta edición.

“Durante el congreso se dio a conocer que la Escuela de Industriales de la Universidad Politécnica de Cartagena (UPCT) acogerá el XX Congreso Internacional de Dirección e Ingeniería de Proyectos del 13 al 15 de julio del 2016”



Entrega del premio PMM Business School.

29th IPMA World Congress, Panamá 2015: The way to Project Management in Multicultural Context



Distribución por áreas globales.

La vigésimo novena edición del IPMA World Congress tuvo lugar los días 28 a 30 de septiembre de 2015 en la Ciudad de Panamá. El Congreso Mundial de IPMA es un evento sobre Project Management internacionalmente reconocido y en esta ocasión ofreció un programa académico y profesional del más alto nivel, diseñado para reflejar la contribución de IPMA durante sus 50 años de historia.

Cerca de 500 asistentes de unas 60 nacionalidades diferentes participaron en el Congreso, que contó con importantes keynote speakers internacionales procedentes de empresas como Grupo Thales o General Electric, de la Autoridad del Canal de Panamá, personalidades como el ex-Primer Ministro de Corea del Sur o el viceministro para la Industria y el Transporte de la Federación Rusa, entre otros. Durante el Congreso se presentaron más de 100 contribuciones profesionales y el espacio Ágora permitió la interacción de grupos de negocios.

Cabe destacar que la edición de 2015, organizada por la Asociación Panameña de Gestión de Proyectos (APGP), contó con una importante representación española entre la que destacaron un buen número de miembros de AEIPRO, asociación que al igual que la APGP forma parte de LATNET, la Red de Asociaciones Nacionales de IPMA en América Latina y el Mediterráneo.

El día central del Congreso se celebró la ceremonia de entrega de los IPMA International Project Excellence Award 2015 durante una Cena de Gala en la que se dieron a conocer los proyectos mejor gestionados del año, destacando el Incheon Bridge Project (Corea del Sur) en la categoría de megaproyectos.

Tras seis intensos días, el Congreso culminó con la celebración del 50 Aniversario de IPMA y la Cena de Clausura en el hotel Westin Playa Bonita de Panamá, suponiendo un gran éxito para LATNET.



Derecha arriba: importante representación española y ceremonia de entrega de los IPMA International Project Excellence Award 2015. Derecha abajo: celebración del 50 Aniversario de IPMA.

AEIPRO Joven: Consursando que es gerundio

GeCCo 2015 y avance del iPMC 2016

Víctor Hermano y Diego Casalderrey (AEIPRO Joven)

Desde hace varios años, AEIPRO Joven está apostando fuerte por los campeonatos internacionales en dirección de proyectos como una de las actividades principales a través de las cuales se aporta valor al socio joven. En concreto, el Global eCollaboration Competition (GeCCo), y el international Project Management Championship (iPMC) se han convertido en actividades fijas en nuestro calendario y están ayudando a que los jóvenes directores de proyectos de nuestra asociación obtengan un primer contacto quasi real con lo que supone estar integrado e incluso dirigir un equipo de proyecto. Además, les permite crear una red de contactos con expertos internacionales así como con otros jóvenes directores de proyecto de muy diversos países, y por tanto, empiezan a descubrir qué significa realmente eso del networking.

Entrando de lleno en los campeonatos, el pasado 8 de noviembre tuvo lugar el GeCCo 2015. El campeonato, reta a sus participantes a resolver en 24 horas consecutivas, un caso de estudio, formando parte de un equipo de proyecto internacional y geográficamente deslocalizado. Para la edición de 2015, en la que participaron jóvenes de 18 países, contamos con dos participantes españoles, Diego Casalderrey e Iñaki González, que además de participante actuó como coordinador local del campeonato en España (¡muchas gracias por tu esfuerzo Iñaki!). Y como no hay mejor explicación que aquella basada en una experiencia real, le pedimos a Diego que hiciese de reportero y nos contase cómo fue su experiencia:

“Lo primero, en cuanto a mi equipo, no puedo sino agradecer su esfuerzo durante toda la prueba. Lo cierto es que ha sido un equipo muy heterogéneo formado tanto por estudiantes como por gente que se encuentra ya trabajando.

La competición había empezado para nosotros desde el día en que nos comunicaron los equipos a los que pertenecíamos, ya que el hecho de ponerse en contacto los unos con los otros ya fue una ardua tarea. Por ejemplo, con el chico nigeriano no pudimos ponernos en contacto hasta casi la fecha de entrega del precaseo, y al final, introdujeron a un compatriota suya en lugar de este chico, ya que estaba realizando en su país algo parecido a un servicio militar y no disponía de tiempo.

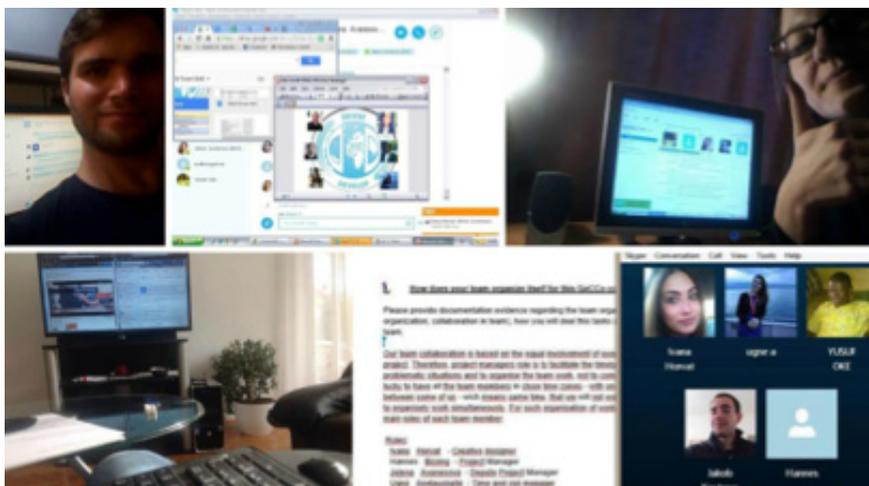
Llegada la fecha del evento, estábamos todos preparados y más o menos organizados. Habíamos decidido que trabajaríamos con Google Drive como



Víctor Hermano, coordinador de AEIPRO Joven.



Diego Casalderrey, miembro de AEIPRO Joven.



Capturas de imágenes durante la competición.

“Desde EEUU hasta Kazajstán pasando por Austria, Nigeria y por supuesto España, todos hemos aportado nuestro granito de arena para poder aprovechar al máximo la experiencia”

“No tengo más que agradecer a mi equipo y a la organización por el esfuerzo y por hacer de esta una experiencia muy productiva y a vosotros por darnos la oportunidad de formar parte de ella”

almacén de documentos y nos comunicaríamos mayormente por Skype, aunque también disponíamos de un chat de grupo en Facebook. Sin entrar en detalles sobre cómo resolvimos nuestro trabajo, decir que ha sido un proceso de aprendizaje continuo, donde en cada periodo de trabajo intentamos aprender de los errores cometidos en el periodo anterior. Quizás eso y la adaptabilidad de cada miembro al equipo han sido los puntos de los que más he aprendido más allá de los contenidos del propio caso de estudio. El hecho de que la mayoría de los componentes perteneciéramos a zonas horarias totalmente distintas ha sido lo que más nos ha exigido en cuanto a maleabilidad de cada uno. Hemos tenido que organizar y planear unos tiempos de descanso de manera que estuviésemos todos en los momentos más importantes de la prueba y hemos asignado unos roles principales para gestionar el equipo (uno se encargaba de recopilar, procesar y enviar los documentos generados, otro de planificar y controlar el tiempo, otro de mantener el contacto con la organización siempre que hiciese falta...). La falta de tiempo también fue un factor determinante que amenazaba con echar al traste nuestra organización en cada entrega pero finalmente siempre conseguimos llegar a tiempo.

En definitiva, no tengo más que agradecer a mi equipo y a la organización por el esfuerzo y por hacer de esta una experiencia muy productiva y a vosotros por darnos la oportunidad de formar parte de ella”.

Y dejando el GeCCO, cuya participación, a la vista de las palabras de Diego, no puede resultar más interesante y enriquecedora, pasamos a hablar sobre el iPMC. El pasado lunes 15 de Febrero tuvo lugar en la Escuela Técnica Superior de Ingenieros Agrónomos de la UPM, la final nacional del 2º international Project Management Championship. Durante 3 horas, los cuatro equipos pertenecientes a la Universidad Politécnica de Valencia y la Universidad de Santiago de Compostela se enfrentaron a la formulación de un proyecto mediante la realización de su acta de constitución, project canvas y caso de negocio.



Arriba: grupo participante. Derecha: final de la Fase Nacional de iPMC 2016.

Una vez desarrollados estos documentos, los equipos expusieron sus resultados y conclusiones ante un tribunal de expertos, que tras una extensa deliberación presentó los resultados de la prueba. Estos resultados, se sumaron a la calificación previa que los equipos habían obtenido por la realización de un test on-line de 100 preguntas y dieron como ganador final al equipo de la Universidad Politécnica de Valencia formado por Diego Martínez, Elsa López, José María Rodrigo y María Jesús García. Nuestros campeones nacionales nos representarán en la final internacional del campeonato que tendrá lugar en Riga, Letonia, los días 17 y 18 de Marzo. Muchas gracias a todos los participantes, y mucha suerte a los campeones.

Grupos de Interés Específico de AEIPRO



Los denominados Grupos de Interés Específico (SIG) existen desde hace años en muchas asociaciones miembros de IPMA, tal como la APM de Reino Unido. Uno de los propósitos de AEIPRO para 2016 es poner en marcha los SIG's de AEIPRO, que fomentarán la participación activa de los socios dentro de la Asociación y generarán productos sobre Dirección de Proyectos (documentos, resultados de investigaciones, libros blancos, etc) para beneficio tanto de sus asociados como de la sociedad en general.

Los SIG's de AEIPRO están planteados para que ofrezcan un foro para la colaboración, el diálogo y el desarrollo del conocimiento en todas las áreas de la Dirección e Ingeniería de Proyectos, Programas y Portafolios.

En un primer momento se van a poner en marcha tres SIGs: Investigación en Dirección de Proyectos, Formación en Dirección de Proyectos y Mujeres en Dirección de Proyectos.

Grupo de Interés Específico de AEIPRO sobre Investigación

Una gran parte de nuestros socios pertenecen a la academia y realizan una intensa y destacable actividad investigadora en el campo de la dirección e ingeniería de proyectos. Por tanto, no podemos dejar pasar la oportunidad de al menos, facilitar la difusión de sus investigaciones y, en la medida de lo posible, fomentar la colaboración entre miembros para que se produzcan investigaciones cada vez más potentes.

La creación del SIG de Investigación permitirá entre otras cosas la apertura de un espacio en la web de AEIPRO especialmente dedicado a la investigación en dirección e ingeniería de proyectos, un estudio del estado de la investigación en Dirección de Proyectos en España, encuentros periódicos entre los investigadores participantes en el SIG y la posibilidad de cooperación internacional con el SIG de Investigación de IPMA.

Dependiendo del campo de investigación de los miembros del SIG, podrán surgir subgrupos para intereses de investigación aún más específicos, como por ejemplo el Grupo de Trabajo sobre Análisis de Partes Interesadas.

Grupo de Interés Específico de AEIPRO sobre Formación en Dirección de Proyectos

La Convergencia al Espacio Europeo de Educación Superior ha supuesto un profundo cambio en el diseño de los planes de estudio basado en las competencias de las nuevas titulaciones (genéricas o transversales, imprescindibles de incorporar en el perfil de todos los graduados, y específicas, propias de cada titulación



y las materias que la conformen). Esto implica una nueva forma de concebir y estructurar los planes estudio (resultados de aprendizaje, metodologías docentes que puedan desarrollar dichos resultados, metodologías de evaluación que demuestren la adquisición de los mismos, etc.).

Por otra parte, durante los últimos años, la implantación progresiva del EEES a través de los nuevos grados ha estimulado e impulsado a los docentes a analizar y modificar las metodologías docentes aplicadas en las distintas asignaturas impartidas.

Además, existe un amplio abanico de cursos de formación en Dirección de Proyectos, muchos de ellos orientados a la certificación profesional, por lo que también es apropiado incluir en este grupo este tipo de formación (training).

Ante este hecho, y dado el gran número de miembros de AEIPRO académicos, formadores y docentes de Proyectos, es ocasión propicia para organizar un SIG sobre los nuevos retos de la formación y la docencia en esta disciplina.

Grupo de Interés Específico de AEIPRO sobre Mujeres en Dirección de Proyectos



En las últimas décadas la participación de la mujer en el ámbito laboral ha venido aumentando progresivamente, pero la proporción de mujeres continúa siendo minoritaria o en ocasiones inexistente a medida que se asciende en la jerarquía laboral, incrementándose esta desigualdad cuanto más alto es el puesto de trabajo. Esta situación ha llevado a que numerosas investigaciones a nivel internacional analicen las barreras de carácter social y cultural que dificultan que muchas mujeres promocionen y ocupen puestos directivos (Sastre, S; de los Ríos, I., 2011).

Según el Informe sobre Tendencias en Project Management 2025 de la German Project Management Association (GPM), una de las 14 tendencias para el futuro es la cantidad cada vez mayor de mujeres en todas las funciones de las partes interesadas de la dirección y gestión de los proyectos. Y un cada vez mayor número de mujeres en la dirección de proyectos da lugar a diferentes enfoques de cómo se llevan a cabo y se gestionan los proyectos, en cuanto a estilos de liderazgo, de comunicación, de reunión, a la composición y el desarrollo de los equipos, a la motivación de las personas, a cómo se aborda la complejidad, a cómo se hace frente a los desafíos, etc.

El SIG de AEIPRO sobre Mujeres en Dirección de Proyectos pretende ayudar en el desarrollo y la promoción de las mujeres que desempeñan su profesión en entornos de dirección, gestión e ingeniería de proyectos y trabaja para maximizar la disponibilidad de conocimientos especializados en la profesión de la dirección de proyectos mediante el intercambio de información, experiencias, innovación y opiniones.

Entre los objetivos del SIG se encuentra promover una toma de conciencia de las mujeres en la dirección, gestión e ingeniería de proyectos; animar a las mujeres a entrar en el ámbito de la gestión de proyectos; proporcionar un foro para la equidad y paridad de las directoras de proyectos; tener en cuenta las cuestiones de género relacionadas con la mujer en puestos de gestión de proyectos; e invitar a mujeres profesionales de la dirección de proyectos para hablar a una audiencia de personas de ideas afines con problemas similares.

Servicios ofrecidos por AEIPRO

SERVICIOS A LOS SOCIOS

1. Acceso exclusivo a **estándares de IPMA** (ICB, OCB, PEB)
2. Acceso exclusivo a **publicaciones** de investigación AEIPRO/IPMA
3. Participación en Jornadas técnicas y eventos. **Networking**
4. Participación en Grupos Específicos de Interés (**SIG**)
5. Ofertas de **empleo** – Bolsa de trabajo
6. Acceso a **normas UNE** sobre Proyectos y Dirección de Proyectos
7. Constancias gratuitas de participación académica en **Congresos**

Ventajas para los socios

- » Precios reducidos en publicaciones editadas por AEIPRO
- » Tasa preferente en la inscripción al Congreso Internacional de Dirección e Ingeniería de Proyectos
- » Tasas reducidas de Certificación y Re-certificación IPMA de Directores de Proyectos
- » Inscripción preferente en Seminarios organizados por AEIPRO y en cursos y jornadas organizadas por entidades colaboradoras
- » Colaboración entre socios en proyectos o trabajos de investigación afines o de interés común

SERVICIOS A DIRECTORES DE PROYECTO

8. Exámenes **Certificación** IPMA 4-L-C
9. Seminarios y jornadas de **perfeccionamiento**

SERVICIOS A LAS EMPRESAS / INSTITUCIONES

10. IPMA **Awards** (fase nacional)
11. **Certificación de Organizaciones IPMA Delta®**

SERVICIOS A PROFESIONALES CERTIFICADOS

12. Plan de Carrera basado en **IPMA 4LC**
13. **Base de datos** de Directores de Proyectos Certificados
14. Constancia de expediente de **certificación profesional**
15. Ofertas de **trabajo** exclusivas para Directores de Proyectos Certificados

SERVICIOS A JÓVENES DIRECTORES DE PROYECTOS

16. Jornadas de **formación y networking**
17. Fase Nacional del International PM Championship (**iPMC**)
18. Global eCollaboration Competition (**GeCCo**)

SERVICIOS OFRECIDOS A LA COMUNIDAD ACADÉMICA / INVESTIGADORA

19. Organización del **Congreso Internacional** Ingeniería de Proyectos
20. Participación en los **Premios del Congreso Internacional** de Dirección e Ingeniería de Proyectos
21. Concurso de Premios AEIPRO a los **Mejores Trabajos Fin de Máster** relacionados con la Dirección e Ingeniería de Proyectos
22. **Publicación** del Project Management and Engineering Research, en el Lecture Notes in Management and Industrial Engineering de Springer
23. Registro IPMA de **Programas Formativos**

COMUNICACIÓN

24. Web de AEIPRO: **www.aeipro.com**
25. **Intranet** – Área de socios
26. **Newsletter**
27. **Boletín** Electrónico de AEIPRO (Be@)
28. Presencia en **redes sociales**: LinkedIn, Facebook, Twitter, Youtube

Secretaría:
Ángela Paneque de la Torre

Teléfono: 96-387 91 72
Correo: aeipro@dpi.upv.es

Dirección:
Dpto. Proyectos de Ingeniería
Camino de Vera s/n
CP 46022
Valencia

PRESIDENTE: Salvador Capuz Rizo

VICEPRESIDENTE 1º: Jesús Martínez Almela

VICEPRESIDENTE 2º: Jesús Guillén Torres

VICEPRESIDENTE 3º: Agustín Montes Antón

VOCAL: José Luís Ayuso Muñoz

VOCAL: Javier Pajares Gutiérrez

TESORERA: M^a José Bastante Ceca

SECRETARIO: José Luis Yagüe Blanco

COORDINADOR AEIPRO JOVEN: Victor Hermano Rebolledo

La Asociación Española de Dirección e Ingeniería de Proyectos (AEIPRO) es una organización sin ánimo de lucro que inicia su andadura en Septiembre del año 1992.

Parte del deseo ilusionado de constituirse como entidad para la profesionalización de la Ingeniería de Proyectos dirigida a la consecución de los siguientes fines:

- Ser medio para una comunicación y cooperación intensa entre sus miembros.
- Posibilitar la puesta al día de expertos en los distintos campos de Ingeniería de Proyectos.
- Constituir una vía para el mejor desempeño de la practica profesional en este campo.
- Detectar y definir necesidades que afecten al quehacer día a día de esta actividad.
- Tomar postura y orientar a la sociedad ante conflictos y decisiones dentro de su campo de actuación.

SOCIOS INSTITUCIONALES:

