

be@

**BOLETÍN
ELECTRÓNICO**

**XVIII Congreso
Internacional de Dirección
e Ingeniería de Proyectos**

**Final del International
Project Management
Championship en Vilna
(Lituania)**

**Jornada “Nuevos
estándares y herramientas
en DP” en Sevilla**



Editorial

Editorial **2**

XVIII Congreso Internacional de Dirección e Ingeniería de Proyectos **3**

Jornada Técnica **6**

Final del International Project Management Championship **7**

Entrevista a Álvaro Arcos **9**

Jornada “Nuevos estándares y herramientas en DP” **11**

Carta de Reinhard Wagner **12**

Noticias breves **14**

Estimados/as socios/as de AEIPRO:

En unas pocas semanas tendrá lugar en Granada el XIX Congreso Internacional de Dirección e Ingeniería de Proyectos (CIDIP-2015). Los buenos resultados científicos y también los gratos momentos compartidos en Alcañiz, sin duda han contribuido a que en Granada tengamos un programa con más de 200 presentaciones orales y posters, más países representados, y además la participación de cuatro ponentes de excepción y personalidades relevantes en IPMA: Reinhard Wagner, Mladen Radujkovic, Tom Taylor y Antonio Andrade (respectivamente presidentes de IPMA y GPM-Alemania, de CAPM-Croacia y anterior presidente de IPMA, de APM-UK, y de APOGEP Portugal).



Salvador Capuz Rizo

En este número de Junio, el boletín de AEIPRO arranca con la reseña del XVIII Congreso (CIDIP-2014) al que también dedicamos la portada, con la foto de grupo en el Parador de Alcañiz (antiguo Castillo de la Orden de Calatrava) donde tuvo lugar la Cena de Clausura. También se resume la Jornada técnica “Project Management en el sector de la automoción” que realizamos aprovechando la oportunidad de tener como sede el Technopark de Motorland-Aragón.

Otras noticias significativas relacionadas con AEIPRO e IPMA y que se tratan en este boletín son:

- » El pasado 23 de abril tuvo lugar en Lituania la final del Campeonato mundial de Dirección de Proyectos, organizado por la Young Crew de IPMA, en la que participó un equipo de estudiantes del Master en Dirección de Proyectos de la Universidad de Santiago de Compostela (Campus de Lugo).
- » Iniciamos una sección con voluntad de permanencia, en la que entrevistaremos a socios de AEIPRO para que nos aporten su visión de la actividad profesional. D. Alvaro Arcos Reina, ingeniero en Airbus-UK, nos habla de su experiencia en Dragados Offshore, Airbus Helicopter-Alemania y su actual trabajo en Reino Unido.
- » El mes pasado, concretamente el 28 de mayo, AEIPRO coorganizó junto a la Cátedra MP de la Universidad de Sevilla, Sofía-Real Time Data y Proinca Consultores, la Jornada Técnica “Nuevos estándares y herramientas en Dirección de Proyectos” con la asistencia de más de 50 personas.
- » Reinhard Wagner, nuevo presidente y anterior vicepresidente de estándares de IPMA, nos envía una carta exponiendo los objetivos que en los próximos años debe alcanzar la International Project Management Association.
- » En noticias breves damos cuenta de la incorporación de Kalkener como nuevo socio institucional y de la publicación de un código ético y de conducta profesional para IPMA, así como de la publicación por la prestigiosa editorial Springer del libro de Ponencias seleccionadas del CIDIP-2013 de Logroño.

El próximo viernes 17 de julio, a la conclusión del XIX CIDIP, se desarrollará la Asamblea General de Socios de AEIPRO, a la que os invito a asistir y participar. Espero que nos podamos saludar en Granada.

Salvador Capuz Rizo
Presidente de AEIPRO

XVIII Congreso Internacional de Dirección e Ingeniería de Proyectos - Alcañiz 2014

La Universidad de Zaragoza en colaboración con la Asociación Española de Dirección e Ingeniería de Proyectos (AEIPRO) organizaron el XVIII Congreso Internacional de Dirección e Ingeniería de Proyectos, celebrado en las instalaciones de Motorland Aragón, en Alcañiz (Teruel) los días 16, 17 y 18 de julio de 2014.

Más de 170 profesionales e investigadores del ámbito de la Dirección e Ingeniería de proyectos se dieron cita en Alcañiz para participar en las numerosas actividades relacionadas con esta temática que tuvieron lugar.

Durante los dos primeros días del congreso, se concentraron las 20 sesiones de comunicaciones orales y 7 sesiones de póster en las que se presentaron un total de 186 comunicaciones, organizadas en 9 áreas temáticas que abarcaron desde la propia Dirección y Gestión de Proyectos, hasta la Formación en Ingeniería de Proyectos, pasando por la Ingeniería Ambiental, la Eficiencia Energética o las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, de forma que los congresistas pudieron asistir a un foro de debate e intercambio de experiencias, conocimientos e ideas sobre las diferentes formas de entender lo que es y representa la dirección e ingeniería de proyectos.

Entre los asistentes se contó con la presencia de congresistas de diferentes nacionalidades, tanto europeas (España y Portugal), como americanas (Chile, Colombia, Ecuador, México, Perú, Venezuela y Estados Unidos).

SESIONES PLENARIAS, TALLERES Y MESAS REDONDAS

Inauguración del Congreso

D. Antonio Gasión, Director Gerente del Instituto Aragonés de Fomento (IAF), D. Juan Carlos Gracia Suso, Alcalde de Alcañiz, D. Luis Miguel García Vinuesa, Vicerrector de Política Científica, acompañados por D. Salvador Capuz Rizo, Presidente de AEIPRO, y D. Jesús Guillén Torres, Vicepresidente de la Asociación, presidieron el acto inaugural del congreso.



Jesús Guillén Torres.

“En estas jornadas técnicas un importante número de profesionales de todo el mundo cooperarán al servicio de la sociedad mediante la presentación, puesta en común, intercambio y discusión de experiencias”.

– D. Juan Carlos Gracia Suso, Alcalde de Alcañiz



D. Jesús Guillén Torres, D. Juan Carlos Gracia Suso, D. Antonio Gasión, D. Luis Miguel García Vinuesa y D. Salvador Capuz Rizo.



Prof. Keith R. Molenaar, de la University of Colorado at Boulder.



D. Fernando López Rodríguez, Dr. Ingeniero Industrial y coordinador del GT157/01 de AENOR.



D. Tomé Alfonso Ezpeleta, Director Gerente de Motorland.



D. Arturo Aliaga López, Consejero de Industria del Gobierno de Aragón, D. Luis Soriano Bayo, Decano del Colegio Oficial de Ingenieros Industriales de Aragón y La Rioja, D. Salvador Capuz Rizo, Presidente de AEIPRO y D. Jesús Guillén Torres, Vicepresidente del Congreso, en el acto de clausura del congreso.

Tras la inauguración del Congreso tuvo lugar la primera Sesión Plenaria que corrió a cargo de Prof. Keith R. Molenaar, de la University of Colorado at Boulder, con una conferencia titulada “Riesgos de gestión y planificación del proyecto”.

Seminario

En la tarde del jueves se desarrolló el seminario titulado “Nueva edición de la Norma UNE 157001 sobre Criterios Generales para elaboración de Proyectos” impartido por D. Fernando López Rodríguez, Dr. Ingeniero Industrial y coordinador del GT157/01 de AENOR. Durante el seminario se pusieron de manifiesto las variaciones de esta nueva Norma editada el pasado 18 de junio de 2014 con respecto a la antigua edición.

Clausura del Congreso

La sesión plenaria de clausura del Congreso corrió a cargo de D. Tomé Alfonso Ezpeleta, Director Gerente de Motorland, que impartió la conferencia titulada “Gestión del proyecto de Motorland”.

La clausura del Congreso estuvo presidida por D. Arturo Aliaga López, Consejero de Industria del Gobierno de Aragón, D. Luis Soriano Bayo, Decano del Colegio Oficial de Ingenieros Industriales de Aragón y La Rioja, y D. Salvador Capuz Rizo, Presidente de AEIPRO.

Talleres y Mesas Redondas

En esta edición se concentraron las defensas de comunicaciones orales y posters durante los dos primeros días, quedando para el viernes por la mañana los talleres titulados “Advanced Planning Project based in Infiniti Red Bull F1 Racing Team manufacturing by EPICOR” e “Iniciación a la competición MotoStudent” y una mesa redonda sobre “La problemática de los TFG y TFM en los nuevos grados y másteres habilitantes de ingeniería. Un reto para el área de proyectos”.



Talleres y mesa redonda.

Cena de Gala y entrega de Premios

La Cena de Gala tuvo lugar en el Castillo Calatravo, Parador de Alcañiz, un castillo-convento de los siglos XII-XIII que conserva la torre del homenaje, el campanario, la sacristía y una parte reconvertida en palacio aragonés. Durante el aperitivo se celebró en la terraza del claustro la entrega de Premios a las comunicaciones mejor valoradas de entre las presentadas al Congreso, en sus diferentes categorías, por parte del Comité Científico, así como los diplomas a los ganadores de la primera edición del Concurso de Premios a los Mejores Trabajos Fin de Master. Así, las comunicaciones que resultaron premiadas fueron las siguientes:

- » Premio del Consejo General de Colegios Oficiales de Ingenieros Industriales, dotado con 3.000 euros y accésit dotado con una inscripción al próximo congreso.
- » Premio: “Metodología de selección de indicadores de desempeño ambiental para la producción de acero sostenible mediante sistemas de control inteligente” de los autores Fernando Rodríguez Pérez, José Manuel Mesa Fernández, Gemma Martínez Huerta y Sara María Andrés Vizán.
- » Accésit: “Monitorización y control de proyectos utilizando metodología de valor ganado y simulación de Monte Carlo” de los autores Fernando Acebes Senovilla, Javier Pajares Gutiérrez, José Manuel Galán Ordax y Adolfo López Paredes.
- » Premio de PMM Business School al mejor trabajo de investigación del área de Dirección y Gestión de Proyectos, dotado con 1.500 euros.
- » Premio: “Cultura nacional y la planificación y control de proyectos en Portugal” de los autores José Rodrigues, Alexandra Costa y Carlos Guillén Gestoso.
- » Premio “Jaume Blasco” a la Innovación, dotado con 1.500 euros, y accésit dotado con una inscripción al próximo congreso.
- » Premio: “La eficiencia energética como una herramienta de planificación estratégica en un proyecto de vivienda tipo” de los autores José Arturo Castelán Peña, Carola Aparicio Fernández y José Luis Vivancos Bono.
- » Accésit: “Factores críticos de éxito para proyectos de construcción” de los autores Behzad Esmaili, Eugenio Pellicer y Keith R. Molenaar.
- » Premio “Joven Investigador” y accésit, dotados con una inscripción al próximo congreso.
- » Premio: “Gestión automatizada de la prevención de riesgos ergonómicos mediante sensores de profundidad” de los autores José Antonio Diego Más y Diana Carolina Garzón Leal.
- » Accésit: “Cátedra Banco de Alimentos – UPM como herramienta formativa para la difusión de la Cultura del Consumo Racional” de los autores María José Fernández Moral, Marisol Gallego Salcedo, Inmaculada Gallego Zaragoza, José Antonio Navarro Rey y Raquel Pastor Carretero.

Tras la entrega de premios, los asistentes pasaron al salón donde disfrutaron de una velada inolvidable junto a sus compañeros de profesión.



Premio del Consejo General de Colegios Oficiales de Ingenieros Industriales.



Premio de PMM Business School al mejor trabajo de investigación del área de Dirección y Gestión de Proyectos.



Premio “Jaume Blasco” a la Innovación.



Premio “Joven Investigador”.

Jornada técnica “Project Management en el sector de la automoción”



El martes 15 de julio de 2014 se celebró la Jornada Técnica “Project Management en el sector de la automoción”, organizada por AEIPRO con el patrocinio del Instituto Aragonés de Fomento (IAF) y de TechnoPark Motorland, en la que se puso de manifiesto la creciente importancia del Project Management como disciplina presente en el lanzamiento de nuevos productos, en la adquisición de componentes, en la contratación de proveedores, y en la gestión y optimización de recursos humanos, técnicos y financieros en el sector industrial más importante de nuestro país, la fabricación de los vehículos automóviles y de autopartes.

El acto inaugural de la jornada fue presidido por D. Antonio Gasión, Director Gerente del IAF, D. Salvador Capuz Rizo, Presidente de AEIPRO, y D. Jesús Guillén Torres, Vicepresidente de la Asociación.

A continuación se dio paso a una serie de conferencias en las que expertos de diferentes ámbitos presentaron experiencias industriales y las últimas tendencias en el área.



D. Juan Ignacio Obartí Segrera, director de proyectos para Ford, Volkswagen y Tracoinsa.

» “Perfil profesional de un project manager de proyectos automovilísticos”, ponencia a cargo de Juan Ignacio Obartí Segrera, director de proyectos para Ford, Volkswagen y Tracoinsa;

» “El sector automovilístico en Aragón y el cluster de la automoción”, a cargo de D. David Romeral, Director Gerente del Clúster de la Automoción en Aragón;

» “La gestión de proyectos en el sector de primeros equipos y del recambio en la automoción”, conferencia a cargo de D. Enrique Calvo, responsable de proyectos TI de la empresa Fersa Bearings;

» “Sistema de apoyo a la dirección de proyectos en Siemens”, conferencia impartida por D. Pedro Ricote Lázaro, responsable de Project Management en Siemens España (PMO) y D. Pablo de Agapito, director de proyectos de Siemens;

» “Aseguramiento de la competencia profesional de los directores de proyectos”, a cargo de D. Salvador Capuz Rizo, Catedrático de Proyectos de Ingeniería de la Universidad Politécnica de Valencia.



D. Pablo de Agapito, director de proyectos de automatización en el sector del automóvil de Siemens.

Final del International Project Management Championship ▪ Vilna, Lituania.

Como parte de las diferentes iniciativas que la sección joven de AEIPRO realiza para promover el interés por la Dirección de Proyectos y facilitar el diálogo y el intercambio de conocimiento entre jóvenes de diferentes países, se decidió promover la participación en el primer "Campeonato Internacional de Dirección de Proyectos". El citado campeonato, coordinado desde la YoungCrew de IPMA, pretende ser un espacio de encuentro para jóvenes de diferentes países mediante el cual, además de generar una primera red de contactos internacionales, puedan poner a prueba sus conocimientos y expertise en dirección de proyectos (<http://pmchampionships.com/>).

Este campeonato se desarrolla a través de una competición por equipos que transcurre en dos fases diferenciadas, una fase nacional y una internacional. En la fase nacional de esta edición de 2015, que terminó el pasado 24 de Marzo, diferentes equipos de varios masters en dirección de proyectos se enfrentaron a un test online de 100 preguntas. El resultado final nos dejó como flamante ganador al equipo de la Universidad de Santiago de Compostela formado por Emilia Vásquez, César Vélez, Laia Gómez y Diego Casalderrey.

El equipo vencedor de la fase nacional viajó a Vilna, Lituania, para enfrentarse al reto de representarnos como aspirante español para hacerse con el trono de ganador del primer "Campeonato Internacional de Dirección de Proyectos". El 23 de abril se celebró la final internacional del campeonato en el que han participado 516 estudiantes de seis países (España, Finlandia, Serbia, Latvia, Lithuania y Chile) en sus distintas etapas: ronda de calificación, final nacional y final internacional. El equipo de Finlandia fue el vencedor de la final internacional del campeonato.



Víctor Hermano, coordinador de AEIPRO Joven.

"Fue una alegría muy grande conocer que íbamos a representar a España en la final del Campeonato Internacional de Dirección de Proyectos"

– César Vélez



Emilia, Laia, César y Diego: el equipo que representó a España en esta primera edición.

"Estamos satisfechos con nuestra participación en el iPMC y con haber podido poner en práctica las competencias y conocimientos adquiridos en el Máster de Dirección de Proyectos de la USC".

– Laia Gómez

“Ha sido una experiencia muy enriquecedora y una oportunidad genial para conocer gente relacionada con la dirección de proyectos, ampliar nuestra network, compartir experiencias y sobretodo recibir los valiosos consejos de personalidades destacadas del PM”.

– Diego Casalderrey

Además de competir, los miembros de los equipos participaron en el PM Spring, evento en el que asistieron a ponencias, presentaciones, talleres, etc en los que pudieron participar activamente y compartir sus experiencias tanto con el resto de los asistentes como con los ponentes.



Dos momentos de la final.

“Haber hecho una buena participación y tener la oportunidad de conocer a profesionales con vasta experiencia en el campo del Project Management, fue sin lugar a dudas formidable”

– Emilia Vásquez



Antonio Andrade (presidente de APOGEP), Tom Taylor (presidente de APM), Reinhard Wagner (presidente de IPMA) e Igor Osipov (PM Catalyst).



Participantes en la final y organizadores.

Entrevista a Álvaro Arcos Reina

Álvaro Arcos Reina es socio de AEIPRO desde 2011, año en el que se certificó como Técnico en Dirección de Proyectos IPMA nivel D. Titulado en Ingeniería Técnica Industrial en Mecánica, así como Ingeniero de Organización Industrial y Master en Ingeniería de Fabricación por la Universidad de Cádiz, comenzó su actividad profesional durante el último año de la Ingeniería técnica a través de prácticas en el sector aeronáutico para la implantación de Lean Manufacturing, para posteriormente trabajar como ingeniero de producción en Dragados Offshore para la construcción de plataformas petrolíferas. Posteriormente estuvo trabajando en la empresa Airbus Helicopters para Alemania apoyando la gestión del proyecto para la industrialización y transferencia de paquetes de trabajo para la planta de nueva construcción en México. Actualmente trabaja para el sector aeronáutico en la empresa Airbus en el Reino Unido como ingeniero especializado en la gestión de proyectos de mejora continua y optimización de los procesos industriales.



D. Álvaro Arcos Reina.

¿Desde cuándo está vinculado a la dirección de proyectos?

Durante mis estudios universitarios y después de estar involucrado en la implantación de Lean Manufacturing a través de proyectos de mejora comencé a tener inquietudes en el ámbito de la gestión de proyectos y me propuse vincularme a la Asociación Española de Ingeniería de Proyectos y obtener la certificación en nivel D de IPMA como Técnico en Dirección de Proyectos Certificado, con el objetivo de dirigir mi carrera profesional a este campo.

Usted está desarrollando su actividad en el sector aeronáutico, ¿puede indicarnos las principales especificidades de ese sector industrial? ¿Qué es lo que más se valora y cuáles son las principales exigencias para los profesionales allí contratados?

Es una industria con alto componente tecnológico en el que la fabricación está desplegada por distintas plantas a lo largo de todo el mundo y las actividades deben estar coordinadas para llegar a conseguir el producto final. Cada planta de fabricación está especializada en la fabricación de un componente del avión, y luego estas partes son trasladadas a la línea de montaje final donde son ensambladas para su posterior entrega a cliente. Por tanto exige una buena planificación y coordinación de todas las actividades y una constante comunicación entre las diferentes partes involucradas de los lugares del planeta para conseguir el objetivo común.

¿Cómo le ha ayudado contar con un certificado IPMA en Dirección de Proyectos?

En primer lugar, ha resultado decisivo en la contratación por la empresa, ya que actualmente los perfiles demandados en las empresas están medidos por las competencias que posee y puede demostrar un candidato, modelo por cierto, en el que está basado IPMA, el cual certifica las competencias que posee una persona en dirección de proyectos. Todas las personas que trabajan en la empresa poseen hoy en día títulos universitarios y por tanto es necesario buscar esa diferenciación que permita a un candidato sobresalir del resto, por ejemplo, la Certificación en Dirección de Proyectos.

En mi caso particular la certificación de proyectos ha jugado, sin lugar a dudas, un papel fundamental en mi carrera profesional para el desempeño de las actividades en mi puesto de trabajo, ya que me ha permitido adquirir no en sí los conocimientos para gestionar proyectos, sino como coordinar las actividades con personas de otros países y culturas en diferentes lugares del mundo. Las competencias



Instalaciones de Airbus en Reino Unido.

“Tanto en España como en otros países se utiliza un lenguaje común a la hora de gestionar proyectos, sin embargo la forma de gestionarlos es totalmente distinta”.

personales y contextuales son cada vez más necesarias hoy en día para trabajar en un mundo globalizado en el que por ejemplo, un proyecto es dirigido desde Alemania para la transferencia de un paquete de trabajo a México, y en el que además hay que coordinar las actividades y comunicaciones con suministradores de diferentes países.

Según su experiencia laboral fuera de España, ¿la certificación IPMA es reconocida por las empresas en las que ha trabajado? ¿Cómo está considerada? ¿En qué países está mejor valorada?

En general la certificación en dirección de proyectos no es algo totalmente generalizado en las empresas europeas, aunque es verdad, que lleva unos años extendiéndose y su popularidad va en aumento. Especialmente está creciendo porque muchas empresas están adoptando la gestión de proyectos para la mejor realización de las tareas. La certificación en dirección de proyectos más conocida en el mundo laboral por las empresas es PMI, habiéndome encontrado con algunos profesionales certificados por este modelo. El modelo IPMA es algo menos común, aunque es verdad que la certificación en dirección de proyectos es algo desconocido en las empresas, y profesionales que llevan años trabajando en este campo no están certificados ni conocen la certificación, por lo que queda un largo camino por recorrer. Por otra parte certificaciones en Calidad o Lean Six Sigma sí son más comunes.

¿Existen diferencias en la forma de trabajar por proyectos entre las empresas españolas y las empresas de otros países europeos?

Las técnicas y metodologías utilizadas en la dirección de proyectos en España y en otros países son muy comunes entre sí, desde mi experiencia puedo decir que se utiliza un lenguaje común a la hora de gestionar proyectos. Sin embargo la forma de gestionar los proyectos es totalmente distinta, estando muy influenciada por la cultura de cada país, y los individuos que participan en el proyecto.

¿Cómo cree usted que beneficia a las empresas contar con profesionales certificados?

La certificación asegura a las empresas que un organismo independiente ha acreditado las competencias de un candidato en un ámbito en particular. Una persona pueda haber tenido mucha experiencia en la dirección de proyectos, y por tanto se presupone que está capacitado para ello. Sin embargo la certificación evalúa al candidato según sus conocimientos y competencias en la materia, ya que el haber realizado una actividad durante mucho tiempo no tiene por qué ser sinónimo de haberla realizada de la mejor manera posible.

Desde su punto de vista, ¿contar con profesionales certificados en las empresas españolas serviría para mejorar la productividad y los resultados de los proyectos realizados?

Si la dirección de proyectos es todavía desconocida en muchos países, en España lo es todavía más, aunque esta asociación está realizando una gran labor para divulgarla y año tras año existen más profesionales certificados e interesados en la gestión de proyectos.

Como he comentado cada vez la industria está desarrollando productos y servicios más complejos, en menor tiempo, y para un mercado cada vez más exigente. El mundo globalizado en el que estamos, en el que los productos se diseñan en un país, son fabricados en otro y finalmente son comercializados en diferentes mercados, exige a los profesionales una mejor preparación y capacitación para poder cumplir con los objetivos en calidad, coste y plazo.

Jornada “Nuevos estándares y herramientas en DP” - Sevilla

El pasado jueves 28 de mayo tuvo lugar en la ETS de Ingeniería de Sevilla una jornada organizada conjuntamente por AEIPRO, la Cátedra MP de la Universidad de Sevilla y Proinca Consultores, en la que se dieron cita casi medio centenar de profesionales del project management para tratar sobre nuevos estándares y herramientas de dirección de proyectos. Salvador Capuz, presidente de AEIPRO, Santiago Diez, CEO de Sofia RTD y Guillermo Montero, CEO de Proinca Consultores, compartieron con los asistentes una jornada en la que primó antetodo la promoción de la dirección y gestión de proyectos y su profesionalización. Este ha sido el primer encuentro orientado a miembros y no miembros de la organización para fomentar la intercooperación y el “networking” de dirección de proyectos en Sevilla y provincias cercanas.



sofia
real time data

Proinca
Consultores



ETS de Ingeniería de Sevilla. D. Santiago Diez, D. Salvador Capuz y D. Guillermo Montero.

El contenido de la jornada fue el siguiente:

1. Modelos de competencias para personas (ICB) y organizaciones (OCB) en Dirección de Proyectos.

Salvador Capuz, Presidente de AEIPRO.

2. Sofia Real Time Data: control de proyectos en tiempo real.

Santiago Diez, CEO de Sofia RTD.

3. Uso de indicadores en Dirección de Proyectos.

Guillermo Montero, Director de Proinca Consultores.

Carta de Reinhard Wagner



Reinhard Wagner.

Este es un año muy importante para IPMA. Por una parte, celebramos el 50º aniversario de IPMA. Durante el 29th IPMA World Congress en la ciudad de Panamá, miraremos atrás y celebraremos los logros alcanzados y nuestro legado. Por otra parte, nos decidimos por una nueva visión, misión y estrategia para IPMA, lo que significa empezar a compartir nuestro futuro.

Un pequeño grupo de personas entregadas pusieron en marcha una red internacional que en un principio se denominó INTERNET. Obviamente, aquel nombre fue “capturado” después por la comunidad de las tecnologías de la información. Sin embargo, rebautizada como IPMA, la comunidad internacional del Project Management se propagó por todo el mundo y desarrolló bases en países de todo el mundo, no solo europeos. Actualmente IPMA es una red global de 57 asociaciones miembros en constante crecimiento. Podemos estar orgullosos de los logros alcanzados y damos las gracias a las mujeres y los hombres que dedican su tiempo a esta historia de éxito.

El mundo también está cambiando. Los proyectos son populares. La “proyectización” es una tendencia que se puede observar en todos los países, sectores y organizaciones. Esto significa que cada vez más actividades se llevan a cabo en una configuración organizacional temporal, dirigida y gestionada por directivos con un conjunto específico de competencias. Todos reconocemos el creciente interés en nuestro ámbito, la mayor demanda de Cualificación y certificación en Dirección de Proyectos, a pesar de la recesión económica en algunas regiones y países. Sin embargo, pese a todos los esfuerzos de la dirección de proyectos, programas y carteras, todavía hay demasiados proyectos que fracasan. Este es un peligro para el mundo y para IPMA.

Con nuestra visión **“promover la competencia en toda la sociedad para conseguir un mundo en el que todos los proyectos tengan éxito”**, aspiramos a transformar la proyectización en un éxito para la sociedad. Esta visión ha supuesto un gran impacto dentro de la misma IPMA, el modo en el que interactuamos, actuamos y nos activamos para alcanzar el profesionalismo en nuestra red. Necesitamos **facilitar la creación colaborativa y convertir la diversidad de nuestra red global en beneficios para la profesión, la economía, la sociedad y el medio ambiente** (las próximas sentencias en negrita son declaraciones de la misión de IPMA). Nuestra interacción en la red de IPMA, con alianzas y otros miembros de la red, se construye sobre tres valores esenciales: diversidad, consenso y respeto mutuo.



CoD Roteram.

Con este enfoque, podemos dar un paso decisivo en un mundo que es cada vez más global, heterárquico y diverso en todos los aspectos. Necesitamos encontrar nuestro propio camino y no debemos fijarnos demasiado en otras Asociaciones de PM y en sus modos de hacer las cosas. Promovamos la competencia como nuestra propuesta de valor único, competencia para las personas, para los proyectos y para las organizaciones. Tenemos estándares que nos muestran la manera. La IPMA ICB®, Individual Competence Baseline y la IPMA OCB®, Organisational Competence Baseline. Y más que están por llegar durante éste y los próximos años. Tener un estándar internacional está bien, pero lo que es ciertamente más importante es hacer uso de él. Necesitamos identificar el público objetivo principal y hacer que estos estándares sean accesibles para él, por ejemplo la OCB para directivos de organizaciones, PMOs, etc. La ICB para formadores, profesionales e incluso maestros y niños en la escuela. Ya tenemos a disposición de nuestra red varias buenas prácticas. Sin embargo, todavía no hemos hecho uso de ellas. Esto es lo que tenemos que cambiar en el futuro para ganar impulso.

Maximizar las sinergias en nuestra red global para ayudar a todas las Asociaciones Miembro a desarrollarse de acuerdo a sus necesidades. Esto requiere que las Asociaciones Miembro (MA) informen sobre las buenas prácticas y compartan abiertamente lo que otras pueden aprender de ellas. Sin embargo, esto requiere que las MAs interesadas en adoptar dichas prácticas lo digan, se acerquen a las otras MAs y desarrollen la idea de una forma profesional. IPMA podría hacer funcionar este intercambio entre MAs (por ejemplo, a través de talleres y eventos tales como los IPMA's Research Conference) pero no tiene los medios para realizar un programa completo de desarrollo. IPMA ofrece la facilitación y la ofrecerá más en el futuro.

IPMA quiere crecer, cuantitativa y cualitativamente. Aspiramos a tener 90 Asociaciones Miembro en 2020. Detectamos un gran interés en Latinoamérica, Asia y África por unirse a nuestra red. El ExBo y el Director Ejecutivo podrían ayudar a iniciar contactos, actividades directas hacia dicha membresía. Al final, es nuestra red – la de todos– la que necesita dar la bienvenida a todos los nuevos miembros y hacerles sentir bienvenidos. Los nuevos miembros necesitan intercambios, ideas, experiencias, paciencia ante los contratiempos, etc. Se trata de un maratón no de un sprint. A fin de cuentas, queremos tener una red sostenible. Las demandas de los nuevos miembros son diferentes de las de los más maduros. Viajando por 24 países el año pasado, experimenté enormes diferencias en lo que la gente pregunta de IPMA y lo que ellos necesitan de nosotros. Necesitamos ser altamente profesionales y flexibles. Adaptar nuestra oferta a las necesidades de los miembros es uno de los retos clave en el futuro. Finalmente, **todos necesitamos ofrecer know-how, productos y servicios para el beneficio de las personas, proyectos y organizaciones tanto en los sectores privado, público y comunitario** (esta es otra declaración de misión), y esto significa que hay que adaptarlas a las necesidades específicas de nuestro público objetivo.

Avancemos juntos en 2015.

Reinhard Wagner,
Presidente de IPMA



international
project
management
association

Noticias breves



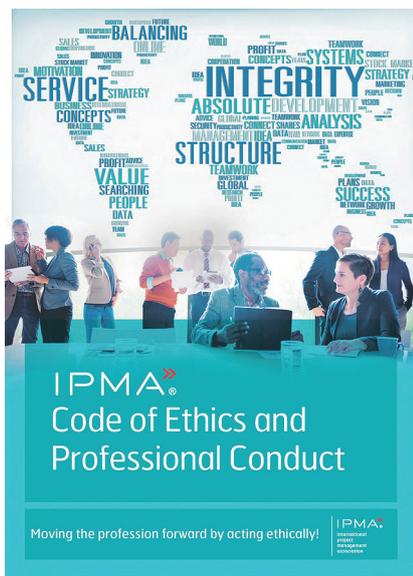
Bienvenida a Kalkener como nuevo socio institucional

AEIPRO da la bienvenida a nuestro nuevo socio institucional: Kalkener Energy Saving Solutions S.L., empresa que ha desarrollado una aplicación online para el cálculo del ahorro asociado a los proyectos de eficiencia energética y de energías renovables.

En un escenario complicado, con dificultad de acceso a financiación, aumento constante del gasto energético y una competencia sin precedentes motivada principalmente por países que ofrecen nuestros mismos productos a unos precios mucho más competitivos, la start-up Kalkener nace con el objetivo de ayudar a mejorar la competitividad de las empresas a través de los proyectos de eficiencia energética. El site Kalkener.com es el resultado de esta filosofía, un portal especializado en software online de simulación, orientado a calcular de una manera rápida pero eficaz el ahorro económico asociado a la eficiencia energética y a las energías renovables de una manera fiable y rigurosa, permitiendo así a las empresas decidir qué acciones de ahorro implantar en función de la rentabilidad de la inversión a realizar.

Orientado a trabajar por proyectos, el software de Kalkener permite el trabajo en equipo, siendo posible también generar informes profesionales en formato editable.

Desde AEIPRO esperamos que este software resulte de interés a nuestros socios y deseamos mucha suerte a Kalkener en la consecución de su objetivo.

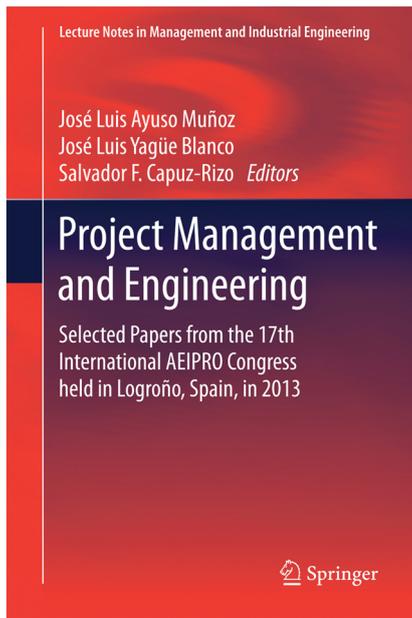


Nuevo código ético y de conducta profesional de IPMA

El nuevo Código Ético y de Conducta Profesional de IPMA fue aprobado el pasado mes de marzo durante el Consejo de Delegados (CoD) de Dublín y entró en vigor de forma inmediata para todos los oficiales de IPMA. Consideramos que el hecho de comprometernos a actuar con ética va a hacer nuestros proyectos, programas y carteras de proyectos mejores y esto servirá para mejorar nuestra profesión. El Código Ético y de Conducta Profesional de IPMA establece los principios y los derechos mínimos que tenemos con el propietario del proyecto, programa o cartera de proyectos, con los equipos de trabajo, con los grupos de interés, con la sociedad y con el medio ambiente natural. Otro importante paso en nuestro camino hacia la visión de IPMA alcanzado, gracias a todos los que lo han hecho posible y son el apoyo de todo lo que hacemos.

Reinhard Wagner

Presidente de IPMA



2015, I, 364 p. 157 illus., 136 illus. in color.

 **Printed book****Hardcover**

- ▶ 139,99 € | £126.00 | \$199.00
- ▶ *149,79 € (D) | 153,99 € (A) | CHF 186.50

 **eBook**

Available from your library or

- ▶ springer.com/shop

 **MyCopy**

Printed eBook for just

- ▶ € | \$ 24.99
- ▶ springer.com/mycopy

J.L. Ayuso Muñoz, J.L. Yagüe Blanco, S. Capuz Rizo (Eds.)

Project Management and Engineering

Selected Papers from the 17th International AEIPRO Congress held in Logroño, Spain, in 2013

Series: Lecture Notes in Management and Industrial Engineering

- ▶ Provides latest research on project management and design
- ▶ Explores future trends in key areas including environment, energy efficiency, and rural development
- ▶ Emphasises training in project engineering

Project Management and Engineering is an emergent area. Every day more projects have bigger size, more stakeholders involved, more environmental, organizational and technological complexity, and a better degree of fulfilment requirements. The foregoing causes greater demands on the effectiveness of Project Engineering and the efficiency of Project Management. This volume puts together a collection of recent works of researchers and professionals in the Project Management and Engineering fields of Civil Engineering, Environmental Engineering, Energy Efficiency, Rural Development, Production and Process Engineering, Industrial Design and Information Technology and Communication.



Order online at springer.com ▶ or for the Americas call (toll free) 1-800-SPRINGER ▶ or email us at: orders-ny@springer.com. ▶ For outside the Americas call +49 (0) 6221-345-4301 ▶ or email us at: orders-hd-individuals@springer.com.

The first € price and the £ and \$ price are net prices, subject to local VAT. Prices indicated with * include VAT for books; the €(D) includes 7% for Germany, the €(A) includes 10% for Austria. Prices indicated with ** include VAT for electronic products; 19% for Germany, 20% for Austria. All prices exclusive of carriage charges. Prices and other details are subject to change without notice. All errors and omissions excepted.



Secretaría: Ángela Paneque de la Torre

Teléfono: 96-387 91 72

Fax: 96-387 91 73

Correo: aeipro@dpi.upv.es

Dirección: Dpto. Proyectos de Ingeniería
Camino de Vera s/n
CP 46022
Valencia

PRESIDENTE: Salvador Capuz Rizo

VICEPRESIDENTE 1º: Jesús Martínez Almela

VICEPRESIDENTE 2º: Jesús Guillén Torres

VICEPRESIDENTE 3º: Agustín Montes Antón

VOCAL: José Luís Ayuso Muñoz

VOCAL: Javier Pajares Gutiérrez

TESORERA: M^a José Bastante Ceca

SECRETARIO: José Luis Yagüe Blanco

COORDINADOR AEIPRO JOVEN: Victor Hermano Rebolledo

La Asociación Española de Dirección e Ingeniería de Proyectos (AEIPRO) es una organización sin ánimo de lucro que inicia su andadura en Septiembre del año 1992.

Parte del deseo ilusionado de constituirse como entidad para la profesionalización de la Ingeniería de Proyectos dirigida a la consecución de los siguientes fines:

- Ser medio para una comunicación y cooperación intensa entre sus miembros.
- Posibilitar la puesta al día de expertos en los distintos campos de Ingeniería de Proyectos.
- Constituir una vía para el mejor desempeño de la practica profesional en este campo.
- Detectar y definir necesidades que afecten al quehacer día a día de esta actividad.
- Tomar postura y orientar a la sociedad ante conflictos y decisiones dentro de su campo de actuación.

SOCIOS INSTITUCIONALES:

