IPMA
international

www.aeipro.com





### editorial

### Destacados:

XVI Congreso Internacional de Ingeniería de Proyectos

Valencia acoge el "ICB-ICRG meeting" de IPMA

La ISO 21500 sólo es el principio

Editorial 2

XVI Congreso Internacional de Ingeniería de Proyectos 3

Valencia acoge el "ICB-ICRG meeting" de IPMA **7** 

La ISO 21500 sólo es el principio **8** 

Jornada sobre la docencia del Área de Proyectos de Ingeniería en los nuevos planes de estudio **10** 

Noticias Breves 11

Estimados socios/as de AEIPRO:

En este número reseñamos algunos de los principales eventos celebrados por AEIPRO y por IPMA, en concreto el XVI Congreso Internacional de Ingeniería de Proyectos celebrado el pasado año en Valencia y las jornadas desarrolladas en febrero por el grupo de trabajo que está preparando la próxima IPMA Competence Baseline 4, comentada por Daniel Collado. Así mismo Rubén Rebollar y Mari Carmen González



Salvador Capuz Rizo

hacen una reseña sobre la reunión sobre Docencia que se celebró el pasado enero en Madrid.

También se destacan algunas noticias significativas:

- » ISO ha creado un nuevo Comité Técnico para trabajar en Project Management, el TC 258, y en el boletín analizamos sus próximos pasos.
- » Este año se ha incorporado un nuevo socio institucional, la empresa de consultoría y formación en dirección de proyectos BPMSAT, con quien esperamos estrechar la colaboración en el futuro.
- » La empresa estadounidense Green Project Management ha registrado su programa de formación PRISM como Registred Training Course por AEIPRO/IPMA. Anteriormente estaban registrados cuatro programas de Master y un Especialista Universitario, y PRISM se incorpora como curso orientado al ámbito Iberoamericano.
- » Finalmente se presenta una nueva y esperada publicación sobre Project Management, elaborada específicamente para preparar los exámenes de certificación de competencias profesionales en dirección de proyectos según el modelo IPMA 4LC, exámenes que hasta la fecha no disponían de un libro preparado específicamente para ello.

El próximo mes de julio se celebrará en Logroño el XVII Congreso Internacional en Dirección e Ingeniería de Proyectos, coorganizado por nuestros compañeros de la Universidad de La Rioja. En el marco del mismo, el próximo 18 de julio se desarrollará la Asamblea General de Socios de AEIPRO, a la que os invito a asistir y participar. Mientras que en 2011 tras la Asamblea General Ordinaria tuvimos otra Extraordinaria para culminar el proceso de renovación de Estatutos y en 2012 se procedió a la renovación de la Junta Directiva, este año sólo tendremos Asamblea General Ordinaria, en la que la Junta Directiva rendirá cuentas del presente ejercicio y presentará las líneas de desarrollo estratégico para los próximos tres años.

Espero que nos podamos saludar en Logroño.

Salvador Capuz Rizo

Presidente de AEIPRO

### XVI Congreso Internacional de Ingeniería de Proyectos Valencia 2012

Aproximadamente 250 profesionales e investigadores del ámbito de la Dirección e Ingeniería de Proyectos participaron en el 16th International Congress on Project Engineering (XVI Congreso Internacional de Ingeniería de Proyectos), celebrado los días 11, 12 y 13 de julio de 2012 en las instalaciones del Centro de Formación Permanente de la Universitat Politècnica de València (UPV).





Sesión de pósters.

En esta ocasión el congreso fue organizado conjuntamente por la Asociación Española de Dirección e Ingeniería de Proyectos (AEIPRO) y el Departamento de Proyectos de Ingeniería de la UPV.

Durante los tres días de duración del evento, los asistentes pudieron participar en numerosas actividades incluyendo sesiones plenarias y mesas redondas sobre aspectos relacionados con la Dirección y la Ingeniería de Proyectos, así como la presentación, durante todo el congreso, de 219 comunicaciones organizadas en sesiones en paralelo de mañana y tarde, agrupadas en 10 Áreas Temáticas. En total, se organizaron 26 sesiones de comunicaciones orales y 10 sesiones de póster.

Entre los asistentes, se pudo contar con la presencia de congresistas de diversas nacionalidades, tanto europeas (Reino Unido, Alemania, Portugal, España, etc.), como americanas (Colombia, Chile, Brasil, Venezuela, Perú, o México), e incluso se contó con la presencia de congresistas asiáticos, procedentes de Arabia Saudí, o africanos, procedentes de Togo. Todos ellos han podido asistir durante estos días a un foro de debate donde intercambiar experiencias, conocimientos, ideas y opiniones sobre las distintas formas de gestionar con éxito los proyectos en un momento como el actual.



Desarrollo de una de las sesiones de presentación de comunicaciones

# XVI Congreso Internacional de Ingeniería de Proyectos Valencia 2012



Inauguración por el Rector de la UPV, Excmo. Sr. D. Juan Juliá

#### SESIONES PLENARIAS, TALLERES Y MESAS REDONDAS

#### Inauguración del Congreso

El Excmo. Rector de la Universidad Politécnica de Valencia, D. Juan Juliá, presidió el acto inaugural del Congreso. En dicho acto, el Rector estuvo acompañado en la mesa presidencial por Dª. Mª Carmen González, Directora del Departamento de Proyectos de Ingeniería y Vicepresidenta del Comité Organizador del Congreso; D. José Miguel Saval, Director General de Universidades, Estudios Superiores y Ciencia de la Generalitat Valenciana; D. Rafael Ferrando, Presidente del Consejo Social de la Universitat Politècnica de València, y D. Salvador Capuz, Presidente de AEIPRO.

Tras la inauguración del Congreso, tuvo lugar la Sesión Plenaria inaugural. En este caso, dicha sesión plenaria corrió a cargo de Mr. Tom Taylor, presidente de la APM (Association of Project Management), quién impartió una conferencia titulada "The Economy, Life and Stuff".

Tom Taylor es consultor, director de proyectos, conferenciante y autor de numerosos libros en el ámbito de la Dirección de Proyectos. Socio fundador de Buro Four y Director de DashDot. Es el actual Presidente de la Association for Project Management (U.K.) y ha sido profesor visitante en Salford University y la Bartlett School of Architecture.

#### Talleres y Mesas Redondas

Además de las sesiones de comunicaciones orales y pósters, durante el día central del Congreso, el jueves 12 de julio, los asistentes tuvieron la oportunidad de asistir a la celebración de dos Mesas Redondas donde distintos profesionales ofrecieron su visión de la Dirección de Proyectos desde distintos puntos de vista.

Así, en la sesión de mañana tuvo lugar la Mesa Redonda "Integrando personas, procesos y organizaciones en Dirección de Proyectos", que contó con la Presencia de D. Ángel Mena, Vicerrector de Infraestructura, Tecnología y Calidad de la Universidad de Huelva, que impartió la Conferencia "ISO 21.500, estado actual y perspectivas", Mr. Tom Taylor, cuya conferencia se tituló "Sustainability interventions", y D. Jesús Martínez-Almela, cuya Conferencia versó sobre "Modelo de excelencia e IPMA-Delta®: competencias de personas y competencias organizacionales".

Por otro lado, en la sesión de tarde tuvo lugar la Mesa Redonda titulada "Competencias en Dirección de Proyectos en Contextos difíciles: algunas experiencias empresariales", que contó con la presencia de D. Pedro Ricote Lázaro, director del Clúster @PM Siemens Europa-Sur, Dña. Yolanda Mediano, Directora de Recursos

# XVI Congreso Internacional de Ingeniería de Proyectos Valencia 2012

Humanos, y D. Fabrizio Tesolato, Director de Grandes Proyectos, ambos de Fosther Wheler, y Dña. Verónica Dolç, Directora del Customer Service Order Fulfillment y D. Javier Arquiza, Director General de la planta de Coslada (Madrid), ambos de Flowserve Spain.

Durante el Congreso también tuvo lugar el taller organizado por AEIPRO Joven titulado "¿Están preparados los jóvenes directores de proyectos ante la situación actual?", orientado a dar claves a los jóvenes para afrontar convenientemente la situación actual en el ámbito de la Dirección y Gestión de proyectos. Dicho taller fue impartido por D. Daniel Collado-Ruiz, encargado de innovación en IPMA Young Crew y por Dña. Judit Hernández, Máster en Dirección de Proyectos y finalista 2011 Young Project Management Award.

### Clausura del Congreso

La clausura del Congreso estuvo presidida por D. José Monzonís Salvia, Secretario Autonómico de Economía, Industria y Comercio de la Generalitat Valenciana, quién estuvo acompañado por D. José Carlos Ayats Salt, Vicerrector de Empleo y Acción Social de la Universitat Politècnica de València, Dña. Mª Carmen González Cruz, Vicepresidenta del Congreso, D. Salvador Capuz Rizo, Presidente de AEIPRO, y D. Jesús Martínez-Almela, Vicepresidente de AEIPRO y miembro en ese momento del Board de la Vicepresidencia Education & Training de IPMA (actualmente es Vicepresidente del Executive Board de IPMA).

La Sesión Plenaria de clausura del congreso corrió a cargo del Dr. D. Juan Luis Cano Fernández, profesor emérito de la Universidad de Zaragoza y primer presidente y co-fundador de AEIPRO. Bajo el título "Competencias en Dirección de Proyectos en contextos difíciles. Escenarios de aprendizaje en Dirección de Proyectos", el profesor Cano impartió una lección magistral sobre los distintos entornos de aprendizaje que pueden encontrarse en el ámbito de la Dirección y la Ingeniería de Proyectos.



Acto de clausura.



El profesor Juan Luis Cano en su ponencia plenaria.

#### CENA DE GALA Y ENTREGA DE PREMIOS

La Cena de Gala tuvo lugar en el Palacio de la Exposición de Valencia, un edificio con más de 100 años de historia, inaugurado con motivo de la Exposición Regional que tuvo lugar en Valencia en el año 1909. Durante la misma, tuvo lugar la entrega de Diplomas a los últimos certificados en Dirección de Proyectos en el programa 4LC de IPMA-AEIPRO, así como la entrega de Premios otorgados a las comunicaciones mejor valoradas de entre las presentadas al Congreso, en sus diferentes categorías, por parte del Comité Científico. Así, las comunicaciones que resultaron premiadas fueron las siguientes:

# XVI Congreso Internacional de Ingeniería de Proyectos Valencia 2012



D. Javier Turégano, Vicepresidente del Consejo General de Colegios Oficiales de Ingenieros Industriales entrega el Premio a D. Joserra Otegi.

- » Premio del Consejo General de Colegios Oficiales de Ingenieros Industriales, dotado con 3.000€, al trabajo titulado "Diseño técnico y explotación de una central hidroeléctrica reversible en el área restaurada de la cuenca minera de Puertollano", cuyos autores son José Ignacio Muñoz Hernández y José Ramón Otegi Olaso.
- » Premio "Jaume Blasco" a la Innovación, dotado por AEIPRO con 1.000€, al trabajo titulado "Estudio de la fricción en el proceso skin pass mediante la técnica de los elementos finitos", cuyos autores son Rubén Escribano-García, Manuel J. Alía-Martínez, Fernando Antoñanzas-Torres, Eduardo Alonso-García y Alpha Verónica Pernía-Espinoza.

También recibieron Accésits y Menciones Honoríficas, sin dotación económica, los siguientes trabajos:

- » Accésit del Premio del Consejo General de Colegios Oficiales de Ingenieros Industriales, al trabajo titulado "Impacto ambiental de los vertederos españoles: emisiones y emplazamiento", cuyos autores son Lidón Herrera Prats, Fabián Robles Martínez, Ferrán García Darás y Vicente Vives Peris.
- » Accésit del Premio del Consejo General de Colegios Oficiales de Ingenieros Industriales, al trabajo titulado "Integración de Análisis de Ciclo de Vida y Sistemas de Información Geográfica para evaluar ambientalmente sistemas de gestión de residuos", cuyos autores son David Bernad Beltrán, Mª Dolores Bovea Edo, Antonio Gallardo Izquierdo y Francisco José Colomer Mendoza.
- » Accésit del Premio "Jaume Blasco" a la Innovación al trabajo titulado "Arquitectura del knowledge shared system 2.0", cuyos autores son David Cebrián Tarrasón y Rosario Vidal.
- » Accésit del Premio "Jaume Blasco" a la Innovación al trabajo titulado "Demandas de desarrollo técnico-científico y profesional en ingeniería industrial en Mexicali Baja California, México", del que son autores Enriqueta Salazar Ruiz, Rubén Álvarez Morales, Sylvia de Reza de la Cruz, Jorge Luis Padilla Velázquez y Apolonio González.

Finalmente, los asistentes pudieron disfrutar de la Cena de Gala, así como de una velada inolvidable con sus compañeros de profesión en un ambiente distendido, poniendo un digno broche final al Congreso.



Dª. Mari Carmen González, Vicepresidenta del Comité Organizador entrega el Premio Jaume Blasco a Dª. Alpha V. Pernía-Espinoza

### **IPMA**

# Valencia acoge el "ICB-ICRG meeting" de IPMA Por Daniel Collado

El pasado día 1 de febrero se vieron las caras 55 personas de 21 países en la Universidad Politécnica de Valencia para la reunión bianual del "ICB/ICRG v4.0 Consensus Programme", con el objetivo de materializar y poner en conjunto los avances realizados a lo largo del pasado medio año. El objetivo: desarrollar la siguiente edición del modelo de competencias de IPMA, para consolidar su robustez, su implementabilidad, su transparencia, y su área de aplicación.

Este proyecto, que comenzó su desarrollo en 2011, ha generado ya una propuesta de modelo de competencias, compatible con la ICB 3.0 en todo aquello en la que esta destaca, pero con novedades basadas en los desarrollos más modernos. La nueva propuesta estará armonizada con la nueva norma ISO 21.500 de Dirección de Proyectos, y permitirá el uso de herramientas aún más sofisticadas para evaluar a los directores de proyectos. Se está prestando especial atención a que este documento sea útil no sólo a candidatos a la certificación, sino también a educadores, formadores, profesionales de recursos humanos y altos directivos.

Para este nuevo modelo se ha decidido rediseñar el sistema de forma especialmente ambiciosa, volviendo a poner sobre la mesa algunos de los principios que desde hace tiempo que se habían dado por sentados en la certificación de profesionales. Es por ello que IPMA ha decidido involucrar a todas las asociaciones que la componen, tanto en reuniones como la que tuvo lugar en Valencia, como en rondas de evaluación de las distintas propuestas. De esta forma se capitaliza el know-how adquirido a lo largo de años certificando a personas en competencias de dirección de proyectos.

Durante tres intensos días se avanzó sustancialmente lo que será la cuarta versión del sistema de certificación por competencias de directores de proyectos





Uno de los objetivos de la reunión en Valencia fue analizar y discutir todos los comentarios de los distintos países participantes, y adaptar el modelo propuesto a todas las observaciones pertinentes. El segundo objetivo, no menos importante, fue desarrollar distintos aspectos del modelo, y asegurar que durante el siguiente medio año se defina ya claramente el modelo de competencias para directores de proyectos, cuyo primer borrador de texto estará listo antes de la próxima cita de esta "task force" que tendrá lugar en Dubai, ejerciendo de anfitrión la British University, entre el 20 y el 23 de junio del presente año. En este encuentro se debatirán aspectos específicos sobre alternativas de evaluación y competencias para directores de programas y portafolios.

En la imagen derecha, el equipo de proyecto en la icónica locomotora de la Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales, en la Universidad Politécnica de Valencia.

En la imagen izquierda, reunión de puesta en común de los distintos grupos de trabajo.

### La ISO 21500 sólo es el principio

La Norma ISO 21500 fue preparada por el Comité de Proyecto ISO/PC 236, Dirección y Gestión de proyectos. Este Comité publicó la versión en inglés de la norma el 3 de marzo de 2012, y el 20 de marzo de 2013 el Grupo de Trabajo Spanish Translation Task Force (STTF) ha concluido la traducción de esta Norma Internacional.

Sin embargo, dado que es preciso llevar a cabo el mantenimiento de este estándar así como posiblemente de otros como el ISO 10006, y además aún queda mucho potencial cuerpo normativo, la Organización Internacional de Normalización (ISO) lanzó un Comité para la normalización de Proyectos, Programas y Carteras, el TC 258. Este Comité no tiene una visión finalista como el mencionado PC 236 sino una visión más a largo plazo





Foto: Jouko Vaskimo (PM World Journal).

Foto: GPM-Blog.de.

Conviene en este punto recordar que los miembros de ISO son asociaciones nacionales de normalización acreditadas ante él, siendo en el caso español ese representante AENOR (http://www.aenor.es). De modo simétrico a ISO, también AENOR siguiendo su práctica habitual ha construido comités específicos que se encargan, entre otras cosas, de seguir los trabajos de ISO y proponer cambios. En este caso concreto se ha creado el Subcomité Técnico 1, Gestión de Proyectos (SC1) incluido dentro del Comité Técnico CT157 dedicado a la Normalización de "Proyectos".

El comité TC258 de ISO viene celebrando dos reuniones presenciales al año desde su constitución en julio de 2011 en Washington DC (USA). En 2012 se reunió en París (Francia) y Pretoria (Sudáfrica), y en 2013 se ha reunido en Berlín (Alemania) y lo hará de nuevo en septiembre en Estocolmo (Suecia). Además de las asociaciones nacionales que forman parte de él como miembros, también ha establecido vínculos con IPMA, PMI e IEEE JTC1.

Después de construir su plan de negocio en su primera reunión, así como los entes de gestión normalizados por ISO, se ha dedicado a establecer diferentes ámbitos de interés de acuerdo a las diferentes expresiones de interés de sus delegaciones integrantes.

### La ISO 21500 sólo es el principio

De esta forma se ha lanzado un grupo de trabajo (WG1) para la producción de un estándar de Gestión de Carteras de Proyectos y un grupo de estudio para el análisis de viabilidad de Gobernanza en Proyectos.

En la última reunión de Alemania el WG1 ha generado una versión preliminar del estándar de Carteras para mantener los requisitos temporales establecidos por ISO y el grupo de estudio SG1 ha llevado a cabo un trabajo de interés determinando que los aspectos de gobernanza afectan de modo distinto, debido tanto a su orientación como a los instrumentos para su implementación, a carteras, a programas y a proyectos. Por ello, además de establecer diferencias en las escuelas de pensamiento, ha formulado una petición al pleno del TC258 para extender su trabajo a Gobernanza de PPP (Proyectos, Programas y Portfolios o Carteras).

Además de estas iniciativas se acaba de aprobar un grupo de trabajo para la elaboración de un glosario de términos que extienda y armonice el de la ISO 21500 con el resto de estándares y un grupo de estudio para el desarrollo de un estándar de Programas de Proyectos.

Como podéis ver la maquinaria normalizadora de ISO ha entrado en el ámbito de la gestión de los proyectos y esto puede ser una importante oportunidad, no solo en ámbitos organizativos o de producción (como los estándares de Gestión de Carteras de Proyectos, de Programas de Proyectos o de Proyectos en sí mismos) sino también en el metodológico.

En efecto, no olvidemos que la Gobernanza de PPP pretende establecer y operativizar los principios que permitan alinear los PP&P con los objetivos empresariales estratégicos. Es decir, a partir de los principios de la Gobernanza Corporativa se trata de establecer qué principios y con qué orientación son más adecuados para cada nivel (PP&P), con el fin de asegurar un alineamiento efectivo con la estrategia. Este marco de gobernanza debe establecer derechos y responsabilidades, así como reglas de establecimiento y vinculación de objetivos, establecimiento de principios que permiten asignar los medios para realizarlos, etc.

Por todo ello no podemos más que animaros a participar en el CTN157/SC1 de AENOR y a involucraros en la creación de estos estándares.

#### Joaquín Ordieres

Miembro del TC 258 en representación de AENOR

#### Salvador Capuz

Presidente de AEIPRO

# Jornada sobre la docencia del Área de Proyectos de Ingeniería en los nuevos planes de estudio Por Ángela Paneque



Asistentes a la jornada.

"Sin duda, del resultado de Er dicha reunión, obtuvimos la buenas ideas que podremos rrasladar a nuestros

Mª Carmen González

trabajo."

alumnos, en aras de una

mayor calidad de nuestro

"En la reunión se mostró la importancia de lo que nosotros enseñamos, la gran concordancia que tiene con lo que la sociedad demanda y que ya sea dentro de los títulos oficiales de la Universidad o en titulaciones propias, nuestra docencia siempre está y seguirá estando demandada."

Rubén Rebollar

El pasado 21 de enero se celebró en la Universidad Politécnica de Madrid una reunión para tomar el pulso a la situación actual de la docencia y las nuevas perspectivas de la misma para el Área de Proyectos. Rubén Rebollar, profesor de la Universidad de Zaragoza y socio promotor de la iniciativa, nos comenta que al encuentro asistieron compañeros procedentes de toda la geografía nacional (más de 40 profesores de 15 universidades españolas) y en un entorno distendido se estuvieron intercambiando opiniones durante más de cuatro horas. Para Mª Carmen González, Directora del Dpto de Proyectos de Ingeniería de la UPV y asistente a la jornada, en la reunión estaban representadas un elevado número de Escuelas de Ingeniería de España y resultó muy interesante, a la vez que amena y agradable.

Representantes de la Universidad Politécnica de Cataluña, de la Universidad de Santiago de Compostela, de la Universidad Politécnica de Valencia, de la Universidad de Zaragoza y de la Universidad Politécnica de Madrid, presentaron su situación concreta en los planes de estudios en donde el Área de Proyectos está presente, lo que permitió compartir y analizar los diversos escenarios con los que nos encontramos en las diferentes Escuelas, de acuerdo con el contexto específico de cada una de ellas. Estas presentaciones, que se encuentran disponibles en la página web de AEIPRO, sirvieron de catalizador para la discusión de todos los participantes.

En cuanto a las conclusiones de la reunión, Rubén Rebollar comenta que durante la reunión se pusieron de manifiesto una serie de cuestiones:

- » Cada universidad es un mundo aparte, lo que ocurre en una no tiene porqué ser extrapolable a las otras.
- » La docencia en los grados va dirigida hacia lo que podríamos llamar "Engineering Design" y la docencia en los Másteres hacia el "Project Management".
- » La docencia de la asignatura "Proyectos" en los Másteres, a pesar de aparecer en el BOE, no está asegurada, por lo que se recomienda a las Áreas de Proyectos que estén atentas a las Comisiones de Planes de Estudio, ya que pueden tener alguna sorpresa.
- » Los Trabajos Fin de Grado y Fin de Master también tienen su propia problemática asociada. Hay universidades como la de Zaragoza, donde la presencia del Área de Proyectos en la dirección o en los tribunales es testimonial mientras que en otras puede suponer una carga importante para el POD de las mismas.

Según indica Mª Carmen González, "a partir de la reunión, se pudo comprobar el consenso en materia de contenidos, en donde los aspectos metodológicos quedarían incluidos en la asignatura proyectos, en el Grado, y el ámbito de la dirección y gestión del proyecto, más conveniente en Máster y Títulos Propios de Universidad. Asimismo, se acordó aprovechar la oportunidad que nos da el bagaje que tenemos en dicha disciplina, y el respaldo de la Asociación, como garantía para participar, desde nuestra Área de Conocimiento en los nuevos Planes de Estudios en la disciplina del Project Management".

Cabe agradecer a nuestros compañeros Rubén Rebollar por la iniciativa y Joaquin Ordieres, por organizar los aspectos logísticos de la jornada, así como a todos los compañeros del Área por su asistencia y por compartir sus experiencias y opiniones al respecto, y finalmente, desear que estas iniciativas tengan continuidad en el futuro.

### **Noticias Breves**

### BPMsat, nuevo socio institucional de AEIPRO

El pasado 19 de febrero se inscribió como nuevo socio institucional BUSINESS PROJECT MANAGEMENT SOLUTIONS AND TECHNOLOGIES, S.L., empresa dedicada a la consultoría y formación en Dirección de Proyectos, así como a actividades de I+D.

BPMsat se dedica a "promover las mejores prácticas de gestión y dirección de los proyectos y las organizaciones que los desarrollan, públicas y privadas". Para ello, buscan las soluciones metodológicas y tecnologías que otorgan ventajas competitivas a las organizaciones que las aplican.

Desde aquí les damos la bienvenida a nuestra Asociación y esperamos poder colaborar en la consecución de nuestros objetivos comunes.



### PRISM, primer Registered Training Course en AEIPRO

El curso Profesional PRiSM (Proyectos que Integran Métodos Sostenibles), de la empresa GPM®, proveedor líder mundial de metodologías de gestión de proyectos basadas en sostenibilidad, desarrollo profesional y certificación, ha sido acreditado por IPMA® como Curso Registrado, uniéndose a los 4 Registered Education Programme existentes.

Profesional PRiSM™ imparte una metodología estructurada que integra la sostenibilidad con la gestión de proyectos combinando las mejores prácticas de la ISO 9001 (Norma de Gestión de la Calidad), la ISO 14001 (Norma de Gestión Ambiental), la ISO 50001 (Norma de Gestión de la Energía), la ISO 21500 (Directrices para la Dirección y Gestión de Proyectos), la ISO 26000 (Directrices sobre Responsabilidad Social) con los cuarenta y seis elementos para el desarrollo de competencias en gestión de proyectos de AEIPRO e IPMA (NCB/ICB).



### Certificación IPMA-4LC. Manual de Preparación

El libro "Certificación IPMA-4LC. Manual de Preparación" constituye la primera obra que desarrolla las competencias profesionales del Project Manager de acuerdo al modelo de IPMA compatible con la ICB 3.0 y las correspondientes NCB 3.0 y NCB 3.1.

En esta obra se integran y desarrollan los elementos básicos que permitirán consultar y desarrollar los conocimientos y habilidades a los profesionales de la Dirección de Proyectos, independientemente del nivel de experiencia y del ámbito sectorial en el que se gestionen y dirijan proyectos, programas y carteras.

En sus 642 páginas el lector encontrará los conceptos y herramientas necesarios para superar con éxito las pruebas de certificación profesional de acuerdo al esquema 4LC de IPMA, complementados con ejercicios, casos abiertos y preguntas test que le ayudarán en la preparación de las pruebas.

También encontrará el director de proyectos certificado las claves para abordar el 'plan de brechas' y progresar en la carrera profesional de Project Manager. El volumen ha sido elaborado con el propósito de ser una obra de consulta permanente, que esperamos se enriquecerá ampliamente con los comentarios de los lectores en sus próximas ediciones.





Secretaría: Ángela Paneque de la Torre

> Teléfono: 96-387 91 72 Fax: 96-387 91 73

Correo: aeipro@dpi.upv.es

Dirección: Depto. Proyectos de Ingeniería

Camino de Vera s/n CP 46022 Valencia PRESIDENTE: Salvador Capuz Rizo

VICEPRESIDENTE 1°: Jesús Martínez Almela VICEPRESIDENTE 2°: Jesús Guillén Torres VICEPRESIDENTE 3°: Agustín Montes Antón

VOCAL: José Luís Ayuso Muñoz VOCAL: Adolfo López Paredes TESORERA: Mª José Bastante Ceca SECRETARIO: José Luis Yagüe Blanco

La Asociación Española de Dirección e Ingeniería de Proyectos (AEIPRO) es una organización sin ánimo de lucro que inicia su andadura en Septiembre del año 1992.

Parte del deseo ilusionado de constituirse como entidad para la profesionalización de la Ingeniería de Proyectos dirigida a la consecución de los siguientes fines:

- Ser medio para una comunicación y cooperación intensa entre sus miembros.
- Posibilitar la puesta al día de expertos en los distintos campos de Ingeniería de Proyectos.
- Constituir una vía para el mejor desempeño de la practica profesional en este campo.
- Detectar y definir necesidades que afecten al quehacer día a día de esta actividad.
- Tomar postura y orientar a la sociedad ante conflictos y decisiones dentro de su campo de actuación.

### **SOCIOS INSTITUCIONALES:**



