

# be@

**BOLETÍN  
ELECTRÓNICO**

**IPMA:  
Evento ACP  
Canal de Panamá**

**AEIPRO Joven:  
Taller de Liderazgo  
y Negociación  
Valladolid**



# editorial

*Editorial* **2**

*IPMA:*  
*Evento ACP-*  
*Canal de Panamá* **3**

*AEIPRO Joven:*  
*Taller de Liderazgo y*  
*Negociación, Valladolid* **8**

*Enlaces de Interés* **11**

Estimados socios/as de AEIPRO:

En este número de Septiembre el boletín de AEIPRO presenta una extensa reseña de las actividades desarrolladas conjuntamente por IPMA y la Asociación Panameña de Gestión de Proyectos (APGP), en el marco del programa LACC de IPMA que dirige Jesús Martínez-Almela. El segundo evento recogido en el BE@ es el exitoso Taller de Liderazgo y Negociación celebrado en Valladolid, noticia elaborada por Judit Hernández y Alberto Sáenz.



*Salvador Capuz Rizo*

Quiero aprovechar esta editorial para recordar algunas de las principales novedades relacionadas con AEIPRO e IPMA transcurridas en los últimos tres meses.

- Los días 11, 12 y 13 de julio se celebró en la Universidad Politécnica de Valencia el XVI Congreso Internacional de Ingeniería de Proyectos, con más de 250 congresistas participando en las sesiones plenarias, sesiones de ponencias, posters y talleres. Quiero felicitar al Comité Organizador y al Departamento de Proyectos de Ingeniería de la UPV por su esfuerzo, así como a los miembros del Comité Científico por su generosa colaboración.
- En el marco del congreso tuvo lugar la Asamblea General Ordinaria, en la que la Junta Directiva presentó el informe a la Asamblea. Debido a que el Registro Nacional de Asociaciones del Ministerio del Interior resolvió inscribir la modificación de estatutos aprobados por la Asamblea General de julio de 2011, el pasado mes de mayo se convocaron elecciones a presidente y junta directiva de la Asociación, que se desarrollaron en la Asamblea General Extraordinaria celebrada el 12 de julio. Desde aquí quiero expresar mi sincero agradecimiento por la confianza otorgada por la Asamblea para seguir un nuevo periodo en la presidencia de AEIPRO, así como reconocer el compromiso y la labor realizada por los miembros de la Junta Directiva saliente, animando a los miembros de la Junta Directiva entrante a trabajar con ilusión y empeño.
- Finalmente quiero anunciar que el próximo Congreso Internacional de Ingeniería de Proyectos se celebrará los días 17, 18 y 19 de julio de 2013, con el apoyo de nuestros compañeros de la Universidad de la Rioja, que ya están trabajando para que todos podamos disfrutar de un magnífico congreso en Logroño.

**Salvador Capuz Rizo**  
*Presidente de AEIPRO*

# IPMA

## Evento ACP-Canal de Panamá

Por Jesús Martínez Almela

El pasado mes de abril fue un mes prolijo en acontecimientos de relevancia mundial para AEIPRO, para IPMA® y para algunas de sus Asociaciones Nacionales, especialmente para la Asociación Panameña (APGP) y el resto de las 8 MA's Latino Americanas (México, Guatemala, Costa Rica, Panamá, Colombia, Brasil, Perú y Chile).

De acuerdo con la planificación del Programa Latinoamericano de IPMA, desde el 14 de abril hasta el 17 de mayo se llevaron a cabo las actividades previstas para la segunda misión del programa para el presente ejercicio de 2012, empezando por Panamá y siguiendo por Chile, Perú, Colombia, México y finalizando posteriormente de nuevo en Panamá.



*Cinta costera de la Ciudad de Panamá*



*Vista panorámica del acceso al canal de Panamá desde el océano Pacífico*

Desde el 14 al 23 de abril, la Ciudad de Panamá fue el epicentro de una serie de eventos de relevancia mundial, entre ellos la celebración del Congreso del Canal de Panamá 2012, considerado como el foco de la ingeniería y proyectos del año. A este evento se dieron cita en representación de la Junta Directiva mundial de IPMA (ExBo) su Presidente, Ing. Roberto Mori, y el VP de Educación e Investigación el Dr. Mladen Radujkovic, el Dr. Salvador Capuz como Presidente de AEIPRO, el Dr. Yuri Kogan, Presidente de ADIPRO (Costa Rica), el Ing. Jorge Peart, Secretario de la AMIP (México), el Ing. José E. Reyes, Presidente de la APGP (Panamá) y Director del Proyecto de ampliación del tercer juego de esclusas del Canal y los miembros de la Young Crew Internacional Estuardo Calderón y Gloria Costa, junto con representantes de las secciones jóvenes de Panamá, Costa Rica y México. Durante 9 intensos días todos pudimos compartir y participar de una agenda repleta de grandes actividades.

Mención especial merece el Congreso del Canal de Panamá, pero no menos interesantes fueron las actividades realizadas previamente a dicho evento (del 15 al 18 de Abril) y posteriores (días 21 al 23). Las más relevantes sin duda fueron la ronda de certificación para niveles D y C, la primera que se realizó en Ciudad de Panamá con la participación activa del organismo certificador panameño (CCP) con la tutoría del OCPD los días 16 y 17, y posteriormente una nueva ronda, la primera soberana del CCP los días 10 y 11 de Mayo. También se desarrollaron 3 seminarios TAP (*Training*

## Evento ACP-Canal de Panamá

*Por Jesús Martínez Almela*

*Aid Project*) en la Universidades Tecnológica, Nacional y Latina de Panamá, a las que acudieron más de 300 estudiantes de Maestrías y profesionales de la dirección de proyectos. Y de relevancia especial fue la celebración el sábado día 21 del primer taller de las secciones latinoamericanas de las Asociaciones Nacionales de IPMA® desarrollado durante toda la jornada en el auditorio de la Universidad Tecnológica de Panamá, en el que participaron el Presidente y el VP mundial de IPMA, junto con algunos de los Presidentes y responsables de las Asociaciones Nacionales que acudieron a la cita.

La construcción del Canal de Panamá hace 97 años, impactó al Mundo de diferentes maneras. Por un lado el ingenio humano desarrolló nuevas tecnologías para poder concretar el sueño de unir los océanos Atlántico y Pacífico, y por otro, la conexión de los dos mares modificó los patrones del comercio mundial, al facilitar sobremanera el intercambio de mercancías a través de una ruta marítima más expeditiva, eficiente y segura.

### **Canal de Panamá: La ruta del mundo**



*Infografía del Istmo de Panamá*

El Canal de Panamá es el producto de una saga del ingenio y el coraje humanos que se remonta a inicios del siglo XVI cuando los españoles llegaron al istmo. Desde entonces surgió la idea de construir una ruta que uniera los océanos Atlántico y Pacífico. El primer esfuerzo en firme de construir una ruta toda agua por Panamá lo iniciaron los franceses en 1880, pero problemas financieros y enfermedades dieron al traste con la iniciativa. Cuando Panamá consolida su independencia en 1903 pacta con Estados Unidos la construcción del Canal que ese país terminaría el 15 de agosto de 1914 y que luego administró hasta 1999.

Desde el mediodía del 31 de diciembre de 1999, Panamá asume la plena operación, administración y mantenimiento del Canal, en cumplimiento de los Tratados Torrijos-Carter pactados con Estados Unidos en 1977. La vía es administrada por la Autoridad del Canal de Panamá (ACP), una entidad gubernamental autónoma.

### **¿Cómo funciona?**

El Canal de Panamá funciona como un atajo marítimo para ahorrar distancia, tiempo y costos en el transporte de todo tipo de bienes. Con una extensión de aproximadamente 80 kilómetros, la vía comunica los océanos Atlántico y Pacífico en uno de los puntos más angostos del istmo de Panamá y del continente americano. Desde su apertura en 1914, el Canal de Panamá ha facilitado el tránsito de más de un millón de buques de países de todo el mundo. La vía interoceánica opera mediante un sistema de tres complejos de esclusas, de dos vías cada uno, que sirven como ascensores de agua que elevan los buques al nivel del lago Gatún, a 26 metros

# Evento ACP-Canal de Panamá

## Por Jesús Martínez Almela

sobre el mar, para permitir el cruce por la Cordillera Central, y luego bajarlos al nivel del mar del otro lado del istmo. El agua que se utiliza para subir y bajar las naves en cada juego de esclusas se obtiene del lago Gatún por gravedad y es vertida en las esclusas a través de un sistema de canales (“alcantarillas” le llaman en el español del istmo) desde los muros laterales y el muro central.



*Imágenes de las obras del canal de Panamá*

### **La conectividad es la clave**

Panamá es el único puerto del mundo con terminales en dos océanos. Apenas 80 kilómetros separan al Atlántico del Pacífico a través del istmo. Por su posición geográfica y red de servicios, Panamá ofrece una conectividad completa a todas partes del mundo. Por ejemplo, a través del Canal de Panamá cruzan 144 rutas que llevan mercancía a más de 160 países y llegan a alrededor de 1.700 puertos. Los servicios que brinda la vía interoceánica junto a otras ventajas del país como los puertos, el ferrocarril y la autopista transístmica, la Zona Libre de Colón, el Aeropuerto Internacional de Tocumen, el centro bancario y otras, posicionan a Panamá como el principal centro de logística de la región. La ampliación del Canal de Panamá potenciará la conectividad del país al permitir el transporte de buques con mayor capacidad de carga, lo que impactará en las economías de escala y en el comercio marítimo internacional.

El Canal de Panamá une al mundo al ahorrar tiempo, distancia y costos en el transporte de mercancía entre los océanos Atlántico y Pacífico, y esas ventajas crecerán con la ampliación de la ruta. Por ejemplo, para transportar en tren, camiones o avión la carga de un buque de 10.000 contenedores, se necesitarían 18 trenes, 5.800 camiones ó 570 aviones.

## Evento ACP-Canal de Panamá

*Por Jesús Martínez Almela*

### *Tercer juego de esclusas*

La ampliación añadirá un tercer carril de tránsito al Canal para duplicar su capacidad y permitir el tránsito de buques de mayores dimensiones y más capacidad de carga. Los trabajos de ampliación del Canal de Panamá se iniciaron el 3 de septiembre de 2007. Desde entonces se han adjudicado múltiples contratos, entre ellos el de diseño y construcción de las nuevas esclusas, el principal del proyecto.



*Cuadro del Tercer Juego de Esclusas Atlántico*

### **El Programa de ampliación del Canal de Panamá está dividido en varios componentes:**

- A. Mejoras a los cauces de Navegación: Para ello se están dragando ambas entradas del Canal (Atlántico y Pacífico), así como el Corte Culebra y el lago Gatún;
- B. Construcción de las nuevas esclusas en el Atlántico y en el Pacífico: Los nuevos complejos de esclusas tendrán tres cámaras, tanques de reutilización de agua (llamadas “tinas” en el español de Panamá), un sistema de llenado y vaciado lateral y compuertas rodantes;
- C. Subir el nivel máximo operativo del lago Gatún: Incremento del nivel máximo operativo del lago Gatún en 45 centímetros para mejorar el suministro de agua del Canal y su confiabilidad de calado;
- D. Nuevo cauce de aproximación del Pacífico: Excavación del nuevo cauce de acceso norte que conectará las nuevas esclusas del Pacífico con el Corte Culebra. Requiere de la excavación seca de unos 50 millones de metros cúbicos a lo largo de 6,1 kilómetros. Se ejecuta en cuatro fases.

# Evento ACP-Canal de Panamá

## Por Jesús Martínez Almela

### *Las nuevas esclusas del Canal de Panamá*

Las nuevas esclusas serán 66% más anchas y 40% más largas que las actuales, con tanques de reutilización de agua que requieren menos agua, por lo tanto el nuevo sistema ahorrará el 60% del líquido utilizado en cada tránsito, asimismo las compuertas rodantes permitirán un mejor mantenimiento. Todo un hito en la historia de la ingeniería civil y la dirección de proyectos en el siglo XXI.

### *El Congreso del Canal: Congreso Internacional de Ingeniería e Infraestructura, Canal de Panamá 2012*

Casi un siglo después del inicio de las operaciones, el Canal de Panamá reafirmó su posición en la cadena de transporte marítimo mundial y la Autoridad del Canal de Panamá (ACP) se perfila como una futura OPM (oficina de programas de proyectos) para el Canal, para Panamá y desde Panamá para el Mundo. A tales efectos, durante tres intensos días, la ACP reunió a 50 expertos internacionales que en 5 sesiones paralelas atrajeron la atención de más de 800 profesionales de los 5 continentes. Durante el tercer día, todos los participantes pudimos disfrutar de una interesante jornada con la visita a las obras del proyecto, tanto en la vertiente Atlántica como por la del Pacífico. Las 5 sesiones paralelas estuvieron distribuidas en 12 áreas temáticas entre las que estaban las mejores prácticas en mega proyectos e infraestructuras, administración de riesgos, manejo de agua, estudios de casos de estructuras, represas y diques, financiación y planificación de proyectos, diseño de ampliación y esclusas del canal y dirección y gestión de proyectos.

### *Próximos pasos*

La inauguración de la ampliación (entregable del proyecto) está prevista para el segundo semestre del 2014 (el proyecto se inició en la primavera de 2006), fecha que coincide con el 50 aniversario de la creación de la otrora Internet en Viena, la actual IPMA. Es ésta una coincidencia que sin duda sabremos aprovechar en beneficio de todos los profesionales que formamos parte de AEIPRO y de la Familia IPMA.

### *Jesús Martínez-Almela*

*Vicepresidente 1º de AEIPRO y Director del Programa para Latinoamérica y Caribe de IPMA®*



*Fotografía del acto de IPMA® Young Crew.*

*De izquierda a derecha: Jorge Peart Jr (Responsable de la sección joven de la Asociación Mexicana (AMIP), Jesús Martínez Almela (Vicepresidente 1º de AEIPRO y Director del Programa para Latinoamérica y Caribe de IPMA), Carolina Vásquez (responsable sección joven de la APGP), Glória Costa (Head of Marketing en IPMA Young Crew Management Board y Presidente de Young Crew Portugal), Roberto Mori (Presidente de IPMA), Ing. Jorge Peart Sr. (Secretario General de la AMIP), Estuardo Calderón (Miembro de IPMA Young Crew Management Board).*

# AEIPRO Joven

## Taller de Liderazgo y Negociación

Por Judit Hernández y Alberto Sáenz

### Taller de Liderazgo y Negociación en Valladolid: Un ejemplo de la excelencia en la gestión de talleres y networking por AEIPRO Joven

Los días 30 y 31 de Marzo AEIPRO Joven celebró en la Escuela de Ingenieros Industriales de Valladolid el primero de una serie de talleres bajo el título “Liderazgo y Negociación: claves para optimizar la gestión de proyectos”.

David Cebrián, coordinador general de AEIPRO Joven, y Judit Hernández, coordinadora de AEIPRO Joven en la región de Castilla y León y *project manager* de este evento, abrieron la jornada con una ponencia sobre liderazgo situacional, en la que se expusieron algunas de las claves para establecer un buen liderazgo. Algunos de los puntos claves de esta sesión fueron el grado de excelencia que debe tener un líder, si el líder es “la hormiga” o “la cigarra” (todos conocemos la fábula de Esopo) y cómo mejorar tu liderazgo reforzando tus puntos fuertes o mejorando tus debilidades.

Los asistentes participaron activamente contando sus preferencias sobre cómo debe ser un líder y expresando sus vivencias empresariales y en dirección de proyectos a través de diferentes elementos multimedia y el arte onírico representativo del liderazgo, para lo cual contamos con una imagen del lienzo “*Leadership*”, de la artista Yolanda Hernández, la cual nos dio su permiso para utilizarla con fines didácticos y exclusivamente para este taller.



Imágenes de la ponencia de Liderazgo

Para reforzar los conceptos tratados en la ponencia, y no sin unos minutos de café para aprovechar y hacer *networking*, pasamos al primer ejercicio práctico cuyo objetivo era descubrir y potenciar los talentos de liderazgo de cada participante.

# Taller de Liderazgo y Negociación

Por Judit Hernández y Alberto Sáenz

Divididos en 4 grupos, se planteó el caso práctico de construir mediante celo y espagueti la torre más alta. Los grupos se formaron juntando a todos los participantes que hubiesen recogido durante el café una carta del mismo palo, y de entre ellos se seleccionó al líder como aquel con la carta más alta.

A cada líder se le asignó un rol y tuvo que desempeñar ese papel con su equipo. Los resultados, tuvieron mucho que ver con los tipos de liderazgo para esta situación.

Un líder “manos libres” que deja hacer, un líder “democrático” que consensua todo con su equipo, un líder “autoritario” que decide todo y un líder “natural” (al que se le dejó hacer). Los resultados aquí los tenéis.

El *networking* continuó de tapas por el centro de Valladolid. Una noche excelente ayudó a pasarlo bien.



Torre “democrática”



Torre “autoritaria”



Torre “autoritaria”



Torre “manos libres”

El sábado se retomó la jornada con otra ponencia sobre Inteligencia Emocional orientada hacia la negociación. En esta ocasión pudimos disfrutar de las palabras de Prudencio Herrero, director de Execyl. Entre los puntos tratados surgieron conocer tus limitaciones, las necesidades y expectativas del otro, sus emociones... y como no podía ser de otro modo, la ética.

Para aplicar los conceptos, otra vez 4 grupos y esta vez un juego de negociación para ganar unas elecciones. Lo cierto es que tuvo más de juego y de competición que de taller aplicado, porque las técnicas no fueron muy “inteligentes” y sí muy “emocionales”, lo cual nos permitió aprender mucho.

Para aplicar los conceptos, otra vez 4 grupos y esta vez un juego de negociación para ganar unas elecciones. Lo cierto

# Taller de Liderazgo y Negociación

Por Judit Hernández y Alberto Sáenz

es que tuvo más de juego y de competición que de taller aplicado, porque las técnicas no fueron muy “inteligentes” y sí muy “emocionales”, lo cual nos permitió aprender mucho.



*Ponencia de Inteligencia Emocional y ejercicio práctico de negociación*

Para limar asperezas la organización había reservado mesa en el restaurante “Suite 22”, donde pudimos poner en común intereses profesionales y personales.



La jornada didáctica se cerró aprovechando la tarde con un café de terraza en la plaza de la Universidad haciendo una horita de retrospectiva sobre la jornada en general y, para finalizar, los más aguerridos acabaron el *networking* con una cena en “El caballo de Troya”.

El taller tuvo una gran acogida (con más de 30 participantes) y permitió conocer y reforzar dos de las competencias de comportamiento que más complejidad tienen en la gestión de proyectos. La respuesta del grupo fue muy buena, planteándose preguntas muy interesantes a las que se dio solución y resultando en unas encuestas de satisfacción excelentes.



*Comida de networking*

Este evento ha sido posible gracias a INSISOC (Universidad de Valladolid), que colaboró facilitando el marco adecuado para el evento y apoyando una vez más las iniciativas de AEIPRO Joven.

Ahora sólo queda que el tren no pare...

# enlaces de interés

Comenzamos en este número con enlaces de interés en Internet, de los cuales ya empezamos a dar una pincelada en el anterior número con las referencias a nuestra presencia en las redes sociales. En este número nos centramos en dar información sobre nuestras asociaciones hermanas en Iberoamérica. Os recomendamos que os paséis por Youtube (donde recientemente hemos publicado vídeos nuevos) y por Linked-In (si estáis interesados en las últimas ofertas de trabajo):

Lider de proyecto: Web sobre gestión y dirección de proyectos líder en México <http://www.liderdeproyecto.com/>

- **Brasil:** Ipma-Br, Brazilian Association for Project Management  
<http://ipmabrazil.org>
- **Chile:** CCDP, Corporación Chilena en Dirección de Proyectos:  
<http://www.ccdp-ipma.cl>
- **Colombia:** ACGePro, Asociación Colombiana de Gestión de Proyectos  
<http://www.acgepro-ipma.com>
- **Costa Rica:** ADIPRO, Asociación de Dirección de Proyectos IPMA® Costa Rica  
<http://www.adipro.cr>
- **Guatemala:** APMgt, Asociación Project Management de Guatemala  
<http://www.apmgt.org>
- **México:** AMIP, Asociación mexicana de ingeniería de proyectos:  
<http://www.amipmex.com>
- **Panamá:** APGP, Asociación Panameña de Gestión de Proyectos  
<http://www.apgp-ipma.org>
- **Perú:** APDP, Asociación Peruana de Dirección de Proyectos  
<http://www.apdp.pe>

Secretaría:  
Ángela Paneque de la Torre

Teléfono: 96-387 91 72

Fax: 96-387 91 73

Correo: [aeipro@dpi.upv.es](mailto:aeipro@dpi.upv.es)

Dirección:  
Depto. Proyectos de Ingeniería  
Camino de Vera s/n  
CP 46022  
Valencia

**PRESIDENTE:** Salvador Capuz Rizo  
**VICEPRESIDENTE 1º:** Jesús Martínez Almela  
**VICEPRESIDENTE 2º:** Jesús Guillén Torres  
**VICEPRESIDENTE 3º:** Agustín Montes Antón  
**VOCAL:** José Luís Ayuso Muñoz  
**VOCAL:** Adolfo López Paredes  
**TESORERA:** M<sup>a</sup> José Bastante Ceca  
**SECRETARIO:** José Luis Yagüe Blanco  
**AEIPRO JOVEN:** David Cebrián Tarrasón

La Asociación Española de Dirección e Ingeniería de Proyectos (AEIPRO) es una organización sin ánimo de lucro que inicia su andadura en Septiembre del año 1992.

Parte del deseo ilusionado de constituirse como entidad para la profesionalización de la Ingeniería de Proyectos dirigida a la consecución de los siguientes fines:

- Ser medio para una comunicación y cooperación intensa entre sus miembros.
- Posibilitar la puesta al día de expertos en los distintos campos de Ingeniería de Proyectos.
- Constituir una vía para el mejor desempeño de la practica profesional en este campo.
- Detectar y definir necesidades que afecten al quehacer día a día de esta actividad.
- Tomar postura y orientar a la sociedad ante conflictos y decisiones dentro de su campo de actuación.

## SOCIOS INSTITUCIONALES:

