

Boletín Electrónico (Be@)

ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE INGENIERÍA DE PROYECTOS

AEIPRO

Editorial

Destacados:

- Acta Asamblea AEIPRO 2010
- Propuesta nuevos estatutos AEIPRO

Estimados socios/as de AEIPRO:

En los próximos días celebraremos en Huesca nuestro próximo congreso, el XV International Congress on Project Engineering, organizado por la Escuela Politécnica Superior de Huesca de la Universidad de Zaragoza.

Dentro del mismo, el próximo 7 de julio se desarrollará la Asamblea General de Socios de AEIPRO, a la que os invito a asistir, dado que es el evento principal que tiene nuestra asociación para reunirse, para que la Junta Directiva rinda cuentas, y los socios puedan expresar de forma directa e inmediata su opinión, manifestar sus inquietudes y presentar sus propuestas.

Esta edición del BE@ (Boletín Electrónico de AEIPRO), que se distribuirá tanto en formato electrónico en la web como impresa a los asistentes a la Asamblea, incorpora las Actas de la Asamblea General de Socios de 2010 celebrada en Madrid.

Se presenta también un resumen realizado por Eliseo Gómez-Senent sobre el trabajo llevado a cabo por la comisión encargada de proponer los nuevos estatutos de la Asociación, propuesta que será debatida durante la próxima Asamblea General Extraordinaria.

Entre los eventos que han tenido lugar durante los últimos meses, se destaca el acto de clausura de la 2ª Edición del Máster Oficial en Dirección de Proyectos de la USC, cuyo coordinador es nuestro compañero Carlos José Álvarez López.

También anunciamos el registro como IPMA REG del Master eLearning en Dirección de Proyectos, Programas y Carteras de Bureau Veritas Business School.

Finalmente se reseñan el taller de "Gestión de la Diversidad como Ventaja Competitiva en la Dirección de Proyectos", organizado por AEIPRO Joven y los encuentros de IPMA celebrados en Riga (Letonia) y en los que AEIPRO tuvo un papel importante.

De todo esto y muchas cosas más, os informaremos en la Asamblea.

Nos vemos próximamente en Huesca

Salvador Capuz Rizo
Presidente de AEIPRO



Salvador Capuz Rizo

Contenido:

Editorial	1
Acta de la asamblea ordinaria de las Asociación Española de Ingeniería de Proyectos	2
Propuesta de nuevos estatutos de AEIPRO	6
Acto de clausura del Máster Oficial en Dirección de Proyectos de la USC	7
Bureau Veritas Business School registra como REG IPMA, su Máster eLearning en Dirección de Proyectos, Programas y Carteras	8
Taller de Gestión de la diversidad	10
Encuentros de IPMA en Riga (Letonia)	11

Acta de la Asamblea General Ordinaria de la Asociación Española de Ingeniería de Proyectos de 2010

Asistentes:

Alcaide Marzal, Jorge
Álvarez Cabal, José Valeriano
Álvarez López, Carlos José
Amante García, Beatriz
Améndola León, Luis José
Andrés Díaz, José Ramón
Aragóns Beltrán, Pablo
Ávila Ruíz, Álvaro
Ayuso Muñoz, José Luis
Bastante Ceca, María José
Beitia Nafarrate, Alex
Capuz Rizo, Salvador
Cazorla Montero, Adolfo
Cebrián Tarrasón, David
Collado Ruiz, Daniel
Contreras Sanz, Javier
de Cos Castillo, Manuel
de Cos Juez, Javier
de Los Rios Carmenado, Ignacio
Depool, Tibaire
Diego Más, José Antonio
Doménech Mas, Josep M.
Gallardo Izquierdo, Antonio
García Cascáez, María Socorro
Gómez-Senent Martínez, Eliseo
González Benítez, Margarita
Guillén Torres, Jesús
Justel Lozano, Daniel
Laubinger, Günter
Lidón López, Iván
Lloveras Maciá, Joaquim
López González, Luis María
López Mesa, Belinda
López Rodríguez, Luis Beltrán
Marey Pérez, Manuel Francisco
Martínez Almela, Jesús
Martínez De Pisón Ascacibar, Francisco Javier
Mena Nieto, Ángel
Molina García, Agustín
Montes Antón, Agustín
Morales Palomino, S. Carlos
Obartí Segrera, Juan Ignacio
Ortega Fernandez, Francisco
Paneque De La Torre, Ángela

En el Salón de Actos de la E. U. de Arquitectura Técnica de la Universidad Politécnica de Madrid, sita en Campus Ciudad Universitaria, Avenida Juan de Herrera nº 6, 28040 Madrid, con los asistentes reseñados al margen, comienza la reunión a las 18:05 horas del jueves día 1 de julio de 2010, tratando los temas enumerados en el siguiente

Orden del día:

- Lectura, y en su caso, aprobación del Acta de la Sesión anterior
- Estado de cuentas a 1 de junio de 2010
- Informes de la Junta Directiva
- Plan de actividades 2010-11
- Constitución de una comisión para la actualización de los estatutos de la Asociación
- Ruegos y Preguntas

Documentación entregada:

Boletín electrónico de AEIPRO (julio 2010) que contiene un resumen de actividades de la Asociación, así como el texto del Acta de la anterior Asamblea.

El Presidente de AEIPRO, D. Salvador Capuz Rizo, toma la palabra para agradecer la asistencia a los presentes, especialmente a los presidentes de las asociaciones peruana, mexicana y portuguesa de dirección de proyectos, y felicitar al Comité Organizador del Congreso por su esfuerzo y los resultados alcanzados durante las dos primeras jornadas del mismo. A continuación da paso al seguimiento del Orden del Día.

1.- Lectura y, en su caso, aprobación del Acta de la Sesión anterior

El acta de la Asamblea Ordinaria anterior, celebrada el 9 de julio de 2009 en Badajoz, fue enviada recientemente por correo electrónico a todos los asociados con objeto de recoger propuestas de modificación y sugerencias. También se encuentra disponible en el Boletín de julio, entregado impreso a los asistentes.

Se somete a aprobación el contenido de la misma. Al no haberse recibido solicitud alguna de modificación, ni proponerse por ninguno de los asistentes, se aprueba el acta por asentimiento.

2.- Estado de cuentas a 1 de junio de 2010

El presidente pasa a informar de las Altas y Bajas de la Asociación, así como de los socios que permanecen en activo. A la fecha del informe, 1 de julio de 2010, AEIPRO cuenta con 394 socios: 295 socios de número (55 de ellos aportados por los socios institucionales), 76 socios de la sección joven, 15 socios veteranos y 8 socios institucionales (a Grupo CPV, Fundación General de la UPM, Asociación Instituto de Desarrollo Comunitario de Cuenca, Bureau Veritas Formación, PMM Institute for Learning y OdPe -Oficina de Proyectos Empresariales-, se le han unido en 2010 IVADIS y Corporación Campos Eléctricas).

Se destaca el significativo incremento de socios jóvenes respecto a julio de 2009, que fundamentalmente provienen de estudiantes de máster que se han inscrito en AEIPRO a la vez que se preparaban para el examen de certificación de nivel D.

Acta de la Asamblea General Ordinaria de la Asociación Española de Ingeniería de Proyectos de 2010

Rebollar Rubio, Rubén
Rius Gumbau, Ismael
Rodríguez López, Fernando
Romera Zarza, Andrés Luis
Romero González, Patricia
Salazar Ruiz, Enriqueta
Salmerón Silvera, José Luis
Serer Figueroa, Marc
Vidal Nadal, Rosario
Zahera Pérez, Manuel

Invitados:

Gallardo Zevallos, Germán
Guerrero Chanduví, Dante
López-Palomo Pedraza, Marta
Martín Heras, Álvaro
Morales Jara, Ángel Alfonso
Ponces de Carvalho, Nuno
Ruiz Robles, Alejandro
Sánchez Lozano, Juan Miguel

En cuanto al número de nuevos profesionales de la dirección de proyectos certificados, durante el segundo semestre de 2009 se celebraron cinco convocatorias de exámenes y entrevistas, otorgándose en total 50 nuevos certificados. Durante el primer semestre de 2010 se han celebrado cuatro convocatorias: en Bilbao se certificaron 8 candidatos, en Valencia 9 candidatos, en México 25 y en Madrid se otorgaron otros 11 certificados.

De esta forma se ha alcanzado un total de 372 directores de proyectos certificados y 7 recertificados. Además, están previstas al menos dos rondas más antes del fin de 2010 (una en Huesca y otra en Valladolid), por lo que esperamos alcanzar los 100 certificados este año.

También se informa de los datos de crecimiento (aproximadamente de un 23% anual) del número de certificados IPMA-4L-C totales en los 42 países que cuentan con un organismo certificador, estimándose que a finales de 2010 se superará la cifra de 130.536 certificados.

A continuación se expone la comparación entre las cuentas de la Asociación correspondientes al ejercicio 2009/10 y el ejercicio 2008/09. En el periodo 01/06/2009-01/06/2010 los ingresos fueron de 133.759,63 € mientras que en el periodo anterior fueron de 119.887,31 €. Los gastos fueron de 132.336,02 €, mientras que en 2008/09 fueron de 114.130,47 €.

Los ingresos totales provienen principalmente de las actividades de certificación, seguidos por las cuotas de socios y la venta de libros. Las partidas fundamentales de gasto son IVA, seguridad social, IRPF, nóminas, costes de evaluación, mantenimiento de la página web, cuotas de IPMA y ENAC.

Los ingresos del OCDP se obtuvieron por derechos de certificación y fueron de 79.040,67 €. Los gastos exclusivos del OCDP fueron de 68.142,51€, destacando los pagos a IPMA como porcentaje de los tasas de certificación y los gastos de desplazamiento incurridos en los seminarios y convocatorias de certificación.

El saldo del ejercicio 2008/09 era de 53.311,07 €. Tras el ejercicio económico 2009/10 se amplía a 54.734,68 €, de los que 31.545,53 € corresponde a AEIPRO y los restantes 23.189,15 € pertenecen al OCDP.

El presidente invita a que se formulen preguntas acerca de los datos presentados en el informe económico, no realizándose ninguna cuestión, y solicita la aprobación de las mismas, aprobándose por asentimiento.

3.- Informes de la Junta Directiva

El presidente informa a la asamblea sobre las actividades que se han desarrollado en el seno de la Asociación durante el pasado ejercicio. En primer lugar la armonización de la imagen de la certificación que pasa del azul de la NCB 3.0 al color platino de la nueva NCB 3.1. La utilización de este color se debe a que la Certificación 4 L-C de IPMA pretende ser una certificación de prestigio.

En segundo lugar, en marzo del pasado año se puso en marcha la nueva web siendo el elemento fundamental de conexión con el socio. Por ello se trabaja para que sea una web con mayor contenido y utilidad. Durante este año la web ha recibido cerca de 20.000 visitas de 13.000 usuarios distintos, y aproximadamente un tercio de las visitas son internacionales.

En referencia a su contenido, se comenta el debate mantenido en la Junta en torno a la publicación de los artículos de los congresos con acceso restringido únicamente a los socios, decidiéndose publicarlos con acceso a cualquier visitante de la web de AEIPRO para aumentar el impacto de los congresos y darle mayor difusión y relevancia a sus comunicaciones. Tanto las ponencias de los congresos como los Selected Proceedings han sido publicadas en la web directamente en una base de datos así como en formato de árbol desplegable por ediciones que facilita la búsqueda.

Acta de la Asamblea General Ordinaria de la Asociación Española de Ingeniería de Proyectos de 2010

Por otra parte, D. Salvador Capuz explica las iniciativas y mejoras que han tenido lugar en la **coorganización de los congresos** en los últimos años, destacando la creación de un procedimiento estable para la constitución del comité científico (condiciones para formar parte de los Comités Científicos de los C.I.I.P.), la armonización en los criterios de evaluación, la evaluación por pares como base para la concesión de premios, el doble proceso de selección para la elaboración de los "Selected Proceedings" y la necesidad de crear procedimientos referentes a la imagen gráfica, las áreas temáticas y los calendarios. Además, en el presente congreso se ha hecho un esfuerzo para conseguir mejorar el nivel de excelencia mediante mayores exigencias, y se han puesto en marcha mecanismos en línea con la comunidad científica para dar una mayor difusión.

Por último, el presidente comenta la participación de AEIPRO en actividades de **IPMA** tales como el Proyecto TAP (Training Aid Project, encargado por IPMA a AEIPRO con el fin de aprovechar los contactos existentes con Iberoamérica para la constitución de asociaciones nacionales de IPMA en países como Perú o México) y las aportaciones al boletín trimestral IPMA NewsLetter (comunicando las acciones desarrolladas por AEIPRO al resto de miembros de IPMA).

Finalmente D. Salvador Capuz informa que la Junta Directiva ha decidido mantener para el próximo ejercicio el importe de la cuota de socio.

4.- Plan de actividades 2010-11

Tras detallar las principales actividades realizadas durante el último año, el presidente cede la palabra a D. Jesús Martínez Almela para que informe a la Asamblea del Programa TAP de IPMA que él mismo lidera, a D. Adolfo Cazorla para que informe de las gestiones realizadas en la línea estratégica de mejora de la calidad del congreso, y a D. Daniel Collado, coordinador de AEIPRO Joven y recientemente nombrado miembro de la Junta Directiva de la Young Crew de IPMA, para que informe sobre las actividades realizadas por AEIPRO Joven. D. Jesús Martínez Almela explica a los asistentes la realización de los seminarios y convocatorias de certificación llevadas a cabo en los últimos tres años en México y Perú, donde 11 evaluadores mexicanos y peruanos se encuentran ya en la fase final de formación. Como objetivos aprobados por el Consejo de Delegados para este año están la admisión en periodo transitorio de las asociaciones Nacionales de ambos países en IPMA.

Este año se trabajará para consolidar Perú y México, se votará la aceptación definitiva de Chile, y se realizarán seminarios de certificación en Ecuador, Colombia, Guatemala y Costa Rica. Por otra parte, informa que Apogep está realizando el mismo esfuerzo para consolidar la certificación de IPMA en Brasil.

D. Adolfo Cazorla explica que las gestiones realizadas para mejorar la calidad del congreso se deben a que deben cumplirse unos requisitos impuestos por la CNAE para que las comunicaciones presentadas sean consideradas. Agradece el trabajo del Grupo Gesplan en las gestiones realizadas hasta la fecha para la publicación en papel de los Selected Proceedings, y el esfuerzo económico realizado por la asociación. Agradece también el apoyo prestado por la Fundación General de la UPM en la preparación de la plataforma para el envío de las comunicaciones al congreso y su tratamiento por parte del Comité Científico. También se ha realizado un esfuerzo para medir el impacto de las comunicaciones publicadas en la web de AEIPRO. Hace un llamamiento para que los miembros de la asamblea se reúnan con los diferentes presidentes de las agencias regionales de la ANECA para tratar sobre los Selected Proceedings. En cuanto al congreso, se ha conseguido respetar las fechas de envío de comunicaciones al congreso, se ha mejorado el nivel científico, la asistencia y defensa de las comunicaciones, por lo que puede decirse que estamos en el camino de la excelencia.

D. Daniel Collado presenta las actividades desarrolladas por AEIPRO Joven, cuyo objetivo es compartir experiencias entre los miembros de la sección joven, así como aprender sobre la dirección de proyectos y las competencias. El primer taller organizado a nivel internacional con jóvenes de las diferentes Young Crews de IPMA ha sido el Creativity, del que próximamente se celebrará su tercera edición en Lisboa. También se han celebrado talleres de trabajo en equipo en Valencia y un par de reuniones informales.

Un próximo evento, a parte de los talleres celebrados durante este congreso, tendrá lugar durante el CEPMAW en Valladolid, congreso sobre Project Management en la construcción y en el que AEIPRO colabora en su organización.

Toma la palabra de nuevo D. Salvador Capuz para anunciar que el XV Congreso Internacional de Ingeniería de Proyectos tendrá lugar el próximo año en Huesca, en la Escuela Politécnica Superior de Huesca, adscrita a la Universidad de Zaragoza. Cede la palabra a D. Jesús Guillén, que se hará cargo de organizarlo, para que haga una primera presentación del mismo.

Acta de la Asamblea General Ordinaria de la Asociación Española de Ingeniería de Proyectos de 2010

D. Jesús Guillén presenta brevemente las instalaciones donde se desarrollará el próximo congreso durante la primera o segunda semana de julio de 2011, así como las visitas que realizarán los congresistas y el programa de acompañantes. La organización contará además con la colaboración del equipo del Comité Científico de Madrid.

5.- Constitución de una comisión para la actualización de los estatutos de la Asociación

Respecto a la constitución de una comisión encargada de la actualización de los estatutos, D. Salvador Capuz recuerda que los actuales estatutos son de 1992 y estaban orientados a una asociación fundamentalmente académica. En estos momentos hay una mayor actividad vinculada al mundo empresarial y la figura del socio institucional está aumentando y se quiere potenciar aún más. También el planteamiento de la rama joven de la asociación es más dinámico, y resulta conveniente redefinir esta figura en los estatutos. Es necesario detallar los procedimientos de reunión, convocatoria, elecciones y delegación de voto. Por todo ello, se va a lanzar un proceso para pedir voluntarios en esta tarea de reforma de los estatutos, para cuya coordinación se considera que la persona idónea es D. Eliseo Gómez-Senent.

D. Eliseo Gómez-Senent toma la palabra y sugiere los nombres de algunos miembros que podrían formar parte de la Comisión de Estatutos, entre otros D. Manuel de Cos, D. Fernando López, D. José Luis Ayuso y D. Rubén Rebullar.

6.- Ruegos y preguntas

El presidente invita a que se formulen ruegos y preguntas.

Pide la palabra D^a. Margarita González quien agradece en primer lugar el esfuerzo realizado por la Junta Directiva y por el Comité Organizador del congreso para llevarlo a cabo. A continuación propone la realización de una reflexión posterior al congreso para poder mejorar y ver si se han conseguido los objetivos perseguidos. En cuanto a la actual organización del congreso cuestiona la realización del mismo en un edificio no accesible a personas con discapacidad física, así como la falta de aire acondicionado en las salas donde se han presentado las comunicaciones. Por otra parte, crítica también la falta de flexibilidad en plazos para la presentación de comunicaciones que podría haberse evitado con la realización de un segundo llamamiento.

Comparte con la organización la necesidad de que las salas presenten asistencia durante las presentaciones y que los autores presenten sus comunicaciones, pero no le parece correcto que no se publique una comunicación porque su autor haya sufrido algún percance inesperado que no le haya permitido llegar a tiempo. En resumen, la excelencia no tiene porque ser incompatible con la flexibilidad.

D. Salvador Capuz agradece a D^a. Margarita González que haya transmitido su opinión a la asamblea ya que sin crítica no puede haber mejora. En cuanto al tema de la accesibilidad, le pide a D. Jesús Guillén que lo tenga en cuenta para la organización del próximo congreso. Respecto al tema de confort, comenta que es más complejo ya que se evaluó la posibilidad de poner aparatos de aire acondicionado pero resultaba bastante costoso, aunque en próximos congresos se deberá analizar la disponibilidad de aire acondicionado en las salas. Y en cuanto al último tema referente a la flexibilidad que se puede aplicar, ha sido muy discutido en la Junta Directiva y en el Comité Organizador. Debido al cumplimiento estricto del plazo de presentación de los resúmenes, se cumplieron los plazos en la entrega de las comunicaciones completas. Respecto al último punto aportado, D. Salvador Capuz sugiere que sea estudiado con el Comité Organizador, ya que al producirse la huelga de transporte público, ha habido gente que no ha podido llegar a su exposición, o que no ha podido defender su póster por encontrarse presentando una ponencia de suplente en otra sala, por lo que es necesario ajustar mejor el tema de las presentaciones.

D. Adolfo Cazorla toma la palabra para comentar, como portavoz del Comité Científico, que dicho Comité se ha reunido tres veces y todos los acuerdos se han tomado siempre por unanimidad, nunca se han tomado decisiones de carácter personal.

Tras un debate sobre el tema se finaliza con la conclusión de que es necesario reflexionar al respecto para seguir manteniendo el ritmo de mejora que ha habido hasta ahora.

D. Salvador Capuz pregunta a los asistentes si existe algún otro ruego o pregunta, no formulándose más observaciones, con lo que se da por concluida la Asamblea General Ordinaria a las 19:35 horas.

El Secretario

Vº. Bº El Presidente

Fdo.- Jesús Guillén Torres

Fdo.- Salvador Capuz Rizo

Propuesta de nuevos estatutos de AEIPRO



Eliseo Gómez-Senent
Presidente de la Comisión
de Estatutos

Por acuerdo de la Asamblea General de AEIPRO, celebrada el día 6 de julio de 2010, se dispuso que una Comisión de Estatutos estudiara los Estatutos vigentes de AEIPRO y los adaptara a la realidad actual. Dicha Comisión de Estatutos ha estado formada por los siguientes socios:

Presidente: Eliseo Gómez-Senent
Secretario: Jesús Guillén Torres
Vocales: José Luis Ayuso
Manuel Francisco Marey
Francisco Ortega
Joaquim Lloveras
Rubén Rebollar
Manuel de Cos
Agustín Montes
Fernando López
Ángel Mena
Javier Pajares
Margarita González

Durante los últimos meses esta Comisión ha analizado en profundidad el articulado de los Estatutos de la Asociación y lo ha modificado de acuerdo con los siguientes objetivos.

- Corregir el texto en aspectos formales
- Incorporar la legislación vigente por la que se regulan actualmente los Estatutos de la Asociación
- Ampliar los fines de AEIPRO para recoger todas las actividades que desarrolla o puede llevar a cabo
- Ajustar la estructura organizativa de AEIPRO a la realidad actual para su mejor funcionamiento

- Clarificar el sistema de elección de Presidente y de los demás cargos de representación
- Incorporar el concepto de "Dirección" en la denominación de la Asociación para destacar la importancia que ha adquirido el "Project Management" en AEIPRO
- Desarrollar estatutariamente las funciones del Organismo de Certificación y todos los aspectos que se derivan de él
- Incorporar un anexo sobre el funcionamiento de AEIPRO Joven
- Revisar otros aspectos de menor entidad pero que facilitarán el funcionamiento futuro de AEIPRO

Las más importantes actividades realizadas para reelaborar los Estatutos de AEIPRO han sido las siguientes:

1. El Equipo Directivo de AEIPRO (el presidente, los dos vicepresidentes, el secretario, el tesorero y el representante de AEIPRO Joven) elabora, durante varias sesiones, un borrador de los Estatutos.
2. Este borrador se remite a la Comisión de Estatutos. Varios miembros de la Comisión envían diversas propuestas de modificación.
3. La Comisión se reúne en Valencia el día 19 de mayo de 2011 y por unanimidad aprueban una propuesta de nuevos Estatutos de AEIPRO.
4. El Equipo Directivo ratifica dicha propuesta el 2 de junio de 2011.
5. El 3 de junio de 2011 se envía a los socios el texto acordado de Estatutos de la Asociación Española de Dirección e Ingeniería de Proyectos (AEIPRO) con el fin de que sea estudiado y se remita cualquier enmienda o sugerencia que se considere importante incorporar.
6. Revisión de enmiendas y envío del texto definitivo para poderlo votar en la Asamblea General Extraordinaria del 7 de julio.

Desde AEIPRO queremos agradecer a todos los miembros de la Comisión su colaboración desinteresada.

Eliseo Gómez-Senent

Acto de clausura del Máster Oficial en Dirección de Proyectos de la USC

El pasado viernes día 27 de mayo, la Escuela Politécnica Superior (EPS) de Lugo fue escenario del acto de graduación de la segunda promoción del Máster Oficial en Dirección de Proyectos de la Universidad de Santiago de Compostela. El acto fue una excelente ocasión para la reunión de los miembros de las ya tres promociones del Máster, de buena parte de los docentes del mismo, así como de otros profesores de la Escuela Politécnica que decidieron unirse al acto de graduación.

El acto estuvo presidido por el vicerrector de Coordinación y Planificación del Campus de Lugo, D. Pedro García Herradón, interviniendo además el director de la EPS, D. Javier Bueno, el presidente de la Asociación Española de Ingeniería de Proyectos (AEIPRO), D. Salvador Capuz, el coordinador del Máster, D. Carlos José Álvarez López, y la presidenta de la Asociación de Antiguos Alumnos del Máster en Dirección de Proyectos, Dña. Marta Cardín.

En esta sesión también se hizo entrega de los premios y accésits para los mejores Trabajos Fin de Máster de las dos promociones que acabaron sus estudios. El primer premio de la promoción 2008/10 recayó en D. Rubén Castro Masid, por su "Proyecto de trazado y construcción de la autovía A-99. Ferrol – Ribadeo. Tramo Ortigueira norte – Viveiro oeste"; otorgándole un accésit a D. José Juan Vidal Vilanova por "Plan Director de Abastecimiento de Aguas y saneamiento a la Población. Dotación de Sistemas Generales". En lo que se refiere a la promoción 2009/11 el primer premio recayó en Dña. María Dolores García Ron por "La dirección de proyectos en un proyecto inmobiliario" y el accésit le ha correspondido a D. Emilio Rafael Díaz Varela, por "Integración de variables paisajísticas en proyectos de planificación rural empleando la metodología de dirección de proyectos".

Manuel Francisco Marey



Apertura del acto



Entrega de premios



Asistentes al Acto de Clausura del Máster

Página del Máster:

<http://www.usc.es/es/centros/eps/titulacions.html?plan=12222&estudio=12223&codEstudio=11825&valor=9>

Asociación Antiguos Alumnos:

<http://asociacionmasterdp.wordpress.com/>

Nuevo programa certificado por AEIPRO/IPMA como Registered Education Programme



El proyecto REG (Registered Education Programme) o Programa Educativo Registrado AEIPRO/IPMA-REG tiene como objetivo principal la certificación de programas formativos en el ámbito de la Dirección y Gestión de Proyectos, asegurando el cumplimiento de unas condiciones estándar definidas por IPMA, relativas al grado y nivel de cobertura que proporciona el Programa formativo en evaluación a las 46 competencias técnicas, de comportamiento y contextuales de la NCB 3.0 (traducción y adaptación de la International Competence Baseline 3.0 de IPMA).

Por lo tanto, la finalidad del REG es otorgar un "sello o etiqueta de calidad" en forma de un código de registro, que distingue a aquellos programas formativos en Dirección de Proyectos que impartan una preparación excelente en relación a las competencias profesionales definidas por la

NCB, y de este modo formen a sus alumnos en el marco del cuerpo de conocimiento y habilidades (competencia = conocimiento + actitud + experiencia) definido y establecido por IPMA.

El último programa educativo que se ha integrado en España a la lista mundial de los 18 programas educacionales en dirección de proyectos con la certificación como Programa Educativo Registrado de IPMA® es el **Master eLearning en Dirección de Proyectos, Programas y Carteras de Bureau Veritas Business School**.

Contenido

- Conocimientos
 - Principales Procesos de la Gestión de Tiempos
 - La Definición de Tareas y la Secuenciación de Actividades
 - Reevaluación de Actividades
 - La Estimación de los Recursos y la Duración de las Tareas
 - El Desarrollo y Control del Cronograma
 - El Diagrama GANTT
- Habilidades
- Actitud
- Test

El control del cronograma es una parte del proceso de control integrado de cambios.

IMPLICACIONES DEL CONTROL DEL CRONOGRAMA

Reiniciar

Video [+]
Definición del Plazo

Los cronogramas de barras o gráficos de Gantt son una representación gráfica que **procuran resolver el problema de la programación de actividades**, es decir, su distribución conforme a un calendario, de manera tal que se pueda visualizar el periodo de duración de cada actividad, sus fechas de iniciación y terminación e igualmente el tiempo total requerido para la ejecución de un trabajo.

Permiten también que se siga el curso de cada actividad, al proporcionar información del porcentaje ejecutado de cada una de ellas, así como el grado de adelanto o atraso con respecto al plazo previsto.

Ejemplo de un Diagrama de Gantt [+]

Nuevo programa certificado por AEIPRO/IPMA como Registered Education Programme

El Registro de Programas Educativos de AEIPRO® (Asociación Española de Ingeniería de Proyectos) sobre las bases de IPMA Registration System® ha verificado el contenido y el alcance del programa educativo del máster eLearning en Dirección de Proyectos, Programas y Carteras de Bureau Veritas Business School con los ámbitos y elementos de competencia de la NCB3®. En consecuencia, le ha concedido el Registro IPMA de Programas Educativos en Dirección de Proyectos, que reconoce que el máster forma a sus alumnos en el marco del cuerpo de competencias y habilidades establecidos por la ICB/NCB3® de IPMA®.

Este programa educativo permite adquirir conocimientos con los que afrontar con mejor preparación una posible certificación de competencias. No obstante, cursar el programa no garantiza en ningún modo el acceso a la certificación 4LC® de IPMA®, administrada por el OCPD® de AEIPRO®.



Los anteriores cuatro programas educativos que ya cuentan con el Registro IPMA® en España son el **Máster Internacional de Desarrollo Rural - Local Agris Mundus** de la Universidad Politécnica de Madrid, el **Máster en Dirección de Proyectos** de la Universidad de Valladolid, el **Máster en Dirección y Gestión de Proyectos** de la Universidad Politécnica de Valencia y el **Postgrado en Gestión de Competencias y Negociación "Project Management"** organizado por PMM Institute for Learning C.B.

PROGRAMAS CERTIFICADOS POR AEIPRO/IPMA COMO REGISTERED EDUCATION PROGRAMME	
 	MÁSTER INTERNACIONAL DE DESARROLLO RURAL - LOCAL AGRIS MUNDUS
 	MÁSTER EN DIRECCIÓN DE PROYECTOS
 	MÁSTER EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS
 	POSTGRADO EN GESTIÓN DE COMPETENCIAS Y NEGOCIACIÓN "PROJECT MANAGEMENT"
 	MÁSTER EXECUTIVE EN DIRECCIÓN DE PROYECTOS, PROGRAMAS Y CARTERAS

Taller de “Gestión de la Diversidad como Ventaja Competitiva en la Dirección de Proyectos”



Los días 28 y 30 de junio ha tenido lugar en Valencia (en el Centro de Formación Permanente de la UPV) un nuevo taller organizado por AEIPRO Joven sobre la temática "La gestión de la diversidad como ventaja competitiva en la dirección de proyectos", impartido por Reme Egea y Matthias Beige, quienes ilustraron sobre el tema a los asistentes de una forma participativa y muy activa.

Este taller nace en el seno de una conocida multinacional del sector de la automoción. Se llevó a cabo durante más de 50 ediciones y ganó dos premios: un premio europeo y otro global como mejor acción formativa para fomentar la inclusión de las personas en su lugar de trabajo y la gestión exitosa de equipos de trabajo en distintos proyectos (proyectos de ingeniería, compras, RRHH, etc.). El curso convence sobre todo por su alto 'impacto emocional' y la participación activa de los alumnos durante el desarrollo del taller. Se tratan temas que hoy en día cobran cada vez más importancia en el entorno empresarial como son la Responsabilidad Social Corporativa y el fomento de un clima moralmente saludable y libre de discriminaciones. Aspectos que, cada vez más, se estiman como factores esenciales para la gestión de proyectos, la productividad y la satisfacción laboral de las personas.

El taller pretende concienciar respecto a la importancia que tiene la Diversidad, Dignidad e Inclusión en los Equipos de Proyectos en el entorno profesional. Es de destacar el impacto que tienen dichos aspectos sobre el clima y la eficacia del trabajo en equipo y la productividad en general. A raíz de estas reflexiones, los alumnos aprenden pautas de comunicación concretas con el fin de fomentar la inclusión de las personas en el entorno laboral, favoreciendo el aprovechamiento eficaz del talento inherente a los equipos de trabajo. Del mismo modo, se tratan las causas y consecuencias de los diferentes tipos de 'maltrato' y su impacto negativo sobre el desarrollo de un trabajo eficaz. Desde luego, se dan las pautas que se deben seguir a la hora de prevenir y abordar dichas situaciones.



El perfil de los participantes en el taller fue también variado, desde estudiantes de ingeniería hasta profesionales de la dirección de proyectos procedentes del ámbito de las ONG's.



Daniel Collado-Ruiz

Dpto. de Proyectos de Ingeniería | Universidad Politécnica de Valencia

dacolrui@dpi.upv.es

Encuentros de IPMA en Riga (Letonia)



De acuerdo con la planificación anual de actividades de IPMA, en marzo se celebraron en Riga (Letonia), las siguientes reuniones:

Miércoles 23. Taller de calibración de Validadores (IPMA Validators) del Certification & Validation Management Board (CVMB).

El equipo de validadores mundiales de IPMA está formado por 18 expertos, todos ellos han debido ser o son responsables de los Organismos Certificadores (CB's) de sus respectivos países y estar certificados en nivel A y/o ser First Asesor, adicionalmente deben haber sido miembros o directores de proyectos del CVMB con al menos 10 años de experiencia en tareas de certificación a nivel nacional e internacional. El objetivo del taller fue revisar el calendario de actividades de validaciones de los Organismos Certificadores, alinear métodos y herramientas aplicables y elaborar la primera versión de la IPMA Validation & Regulation Guidelines.

Jueves 24 y viernes 25: Certification System Panel (CSP), con asistencia de 40 responsables de los CB's. Durante dos intensos días se debatió el alcance y contenido de lo que se ha convenido en denominar "Nueva Arquitectura IPMA de productos de certificación", empezando por debatir la primera versión del borrador de la futura ICB4 y de su ICRG4. Se trata de un trabajo arduo e intenso que debe alcanzar un consenso para someter ambas versiones a la aprobación por parte del Council of Delegates (CoD) en septiembre de 2013.

Viernes 25 (15:00-18:00): Primer encuentro anual de Asociaciones Nacionales de IPMA (MA's). El futuro "IPMA Agreement" que se encuentra en fase de discusión, será la actualización del antiguo contrato entre IPMA y sus MA's. Quedó establecido un borrador para su revisión por

los abogados de Zürich, se volverá a debatir el tema para su consenso en la siguiente reunión, establecida para el día 9 de octubre, en Brisbane, aprovechando el Congreso Mundial de este año.

Sábado 26 y domingo 27: Se celebró el Consejo de Delegados (Council of Delegates, CoD) siguiendo el siguiente orden del día:

- Verificación de MA presentes y derechos de voto;
- Exposición de Vicepresidencias y composición de los respectivos Boards (ExBo 2011-2013)
- Annual Report 2010 (auditado y sometido a votación);
- Biennial Plan 2011-2012 (alcance y objetivos de los proyectos internos por VP);
- Programa ICB4-ICRG4: arquitectura y calendario (sometido a votación);
- Exposición de las nuevas Asociaciones de Bosnia-Herzegovina, Costa Rica y Guatemala (sometidas a votación);
- Exposición y expectativas del World Congress 2011 (Brisbane-Australia), 2012 (Grecia) y 2013 (candidatura de Croacia);
- Próximos encuentros

Domingo 27 y lunes 28: Reunión del Board de la VP Education & Training. El asunto del orden del día que más interés supone para AEIPRO es la creación de una base de datos similar a la de nuestra web nacional para albergar los "Selected Proceedings" de nuestro Congreso Nacional. Se presentó la propuesta sobre la estructura creada en la web de AEIPRO, la idea gustó y fue aprobada. El siguiente paso es crear esa base de datos en la web de IPMA, en el link de "Education, Training & Research".

Jesús Martínez-Almela



Meeting en Riga

Secretaría AEIPRO:

Ángela Paneque de la Torre

Teléfono: 96-387 91 72

Fax: 96-387 91 73

Correo: aeipro@dpi.upv.es

Dirección:

Depto. Proyectos de Ingeniería

Camino de Vera s/n

CP 46022

Valencia

La Asociación Española de Ingeniería de Proyectos (AEIPRO) es una organización sin ánimo de lucro que inicia su andadura en Septiembre del año 1.992.

Parte del deseo ilusionado de constituirse como entidad para la profesionalización de la Ingeniería de Proyectos dirigida a la consecución de los siguientes fines:

- Ser medio para una comunicación y cooperación intensa entre sus miembros.
- Posibilitar la puesta al día de expertos en los distintos campos de Ingeniería de Proyectos.
- Constituir una vía para el mejor desempeño de la practica profesional en este campo.
- Detectar y definir necesidades que afecten al quehacer día a día de esta actividad.
- Tomar postura y orientar a la sociedad ante conflictos y decisiones dentro de su campo de actuación

AEIPRO

PRESIDENTE: Salvador Capuz Rizo

VICEPRESIDENTE 1º: Jesús Martínez Almela

VICEPRESIDENTE 2º: Adolfo Cazorla Montero

TESORERO: Eliseo Gómez-Senent Martínez

SECRETARIO: Jesús Guillén Torres

AEIPRO JOVEN: Daniel Collado Ruiz

VOCALES:

José Luís Ayuso Muñoz, Javier Caamaño Eraso, Juan Luís Cano Fernández, Lázaro Cremades Oliver, José Ramón de Andrés Díaz, Manuel de Cos Castillo, Alfredo del Caño Gochi, Ignacio de los Ríos Carmena-do, Margarita González Benítez, Joaquim Lloverás Maciá, Fernando López Rodríguez, Paulino Martínez Landa, Ángel Mena Nieto, Francisco Ortega Fernández, Isabel Ortiz Marcos, Luís M. Tomás Balibrea, Ignacio Trueba Jainaga y Rosario Vidal Nadal.

Socios Institucionales



<http://www.aeipro.com/>

