

# be@

**BOLETÍN  
ELECTRÓNICO**

**XVII Congreso  
Internacional de  
Dirección e Ingeniería de  
Proyectos  
Logroño 2013**

**Jesús Martínez Alme-  
la orador invitado en  
el 7º Simposio de la  
University of Texas**

**Thales España  
¡Somos IPMA!**



# editorial

**Editorial 2**

**XVII Congreso Internacional de Dirección e Ingeniería de Proyectos 3**

**Jesús Martínez Almela orador invitado en el 7º Simposio de la UTD 8**

**Thales España ¡Somos IPMA! 10**

**Noticias Breves 11**

Estimados socios/as de AEIPRO:

En este número de Octubre, el boletín de AEIPRO tiene como primer punto la reseña del XVII Congreso Internacional de Dirección e Ingeniería de Proyectos que celebramos en Logroño el pasado mes de julio y en el que más de 200 congresistas participaron en las sesiones plenarias, de ponencias, posters y talleres. Quiero felicitar tanto a los miembros del Comité Organizador como a los del Comité Científico por su esfuerzo y generosa colaboración, así como a los participantes que deciden enviar sus trabajos al mismo, ya que entre todos vamos consiguiendo que nuestro Congreso cada edición sea un poco mejor que la anterior. También dedicamos la portada al Congreso, con la foto de grupo en las Bodegas Marqués de Riscal donde tuvo lugar la Cena de Clausura. Aprovecho también para anunciar que próximamente recibiréis el "Call for Papers" para el próximo Congreso que, como casi todos sabéis ya, tendrá lugar en Alcañiz (Teruel) en julio de 2014.



Salvador Capuz Rizo

Otras noticias significativas relacionadas con AEIPRO e IPMA y que se tratan en este boletín son:

- » La conferencia ofrecida por Jesús Martínez Almela, en calidad de vicepresidente Mundial de Education & Training de IPMA, durante el séptimo simposio anual de Project Management organizado por el Capítulo del PMI de Dallas y la University of Texas en Dallas (UTD).
- » El proceso llevado a cabo por el OCDP (seminario de preparación, 2 exámenes y 18 entrevistas realizadas por 8 evaluadores) para certificar a 28 profesionales de la empresa Thales España en los niveles C, B y A de IPMA durante los meses de abril, mayo y junio de este año.
- » Los eventos sobre excelencia en Dirección de Proyectos desarrollados en Perú y Costa Rica con la participación de LATNET, y la organización de la próxima edición de la Global e-Collaboration Competition de la Young Crew de IPMA.

Finalmente quiero dar la bienvenida a la empresa 10t Project Management que se acaba de incorporar como socio institucional y con quienes esperamos mantener una estrecha colaboración.

**Salvador Capuz Rizo**  
*Presidente de AEIPRO*

## XVII Congreso Internacional de Dirección e Ingeniería de Proyectos • Logroño 2013

La Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales de la Universidad de La Rioja acogió, los pasados días 17, 18 y 19 de julio, el 17<sup>th</sup> International Congress on Project Management and Engineering, organizado conjuntamente por la Asociación Española de Dirección e Ingeniería de Proyectos (AEIPRO) y la Universidad de la Rioja.

Algo más 200 profesionales e investigadores del ámbito de la Dirección e Ingeniería de proyectos se dieron cita en la capital del vino de Rioja para participar en las numerosas actividades, que relacionadas con esta temática tuvieron lugar en esta joven universidad.

Durante el congreso, se presentaron 170 comunicaciones organizadas en sesiones de mañana y tarde, agrupadas en 10 áreas temáticas que abarcaron desde la propia Dirección y Gestión de Proyectos, hasta la Formación en Ingeniería de Proyectos, pasando por la Ingeniería Ambiental, la Eficiencia Energética o las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, de forma que los congresistas han podido asistir a un foro de debate e intercambio de experiencias, conocimientos e ideas sobre las diferentes formas de entender lo que es y representa la dirección e ingeniería de proyectos.



Sesión de pósters.



Sesión oral

## XVII Congreso Internacional de Dirección e Ingeniería de Proyectos - Logroño 2013

### SESIONES PLENARIAS, TALLERES Y MESAS REDONDAS

#### Inauguración del Congreso

El Rector Magnífico de la Universidad de La Rioja, D. José Arnáez Vadillo, presidió el acto inaugural del Congreso, en el que estuvo acompañado por el Excmo. Sr. D. Javier Erro Urrutia, Consejero de Industria Innovación y Empleo, por D. Salvador Capuz Rizo, Presidente de AEIPRO, y por D. Eliseo Pablo Vergara González, Presidente del Comité Organizador del Congreso.



#### *Inauguración del Congreso*

Posteriormente, tuvo lugar una mesa redonda que, bajo el lema “Dirección y Gestión de los proyectos de innovación”, reunió a D. Julio Herreros, Director General de Innovación, Industria y Comercio del Gobierno de La Rioja, a D. Javier Pérez, Director del Departamento de I+D de la empresa riojana AVANZARE, y a D. Eduardo Remírez, Director Gerente de la empresa JMP Ingenieros.

#### Talleres

En la tarde del jueves, además de las sesiones de comunicaciones orales y posters, tuvieron lugar dos talleres.

El primero titulado “20 Años de AEIPRO”, en el participaron D. Juan Luis Cano (Universidad de Zaragoza) que trató sobre la “Visión de AEIPRO desde una perspectiva académica”, D. Manuel Zahera (COTEC) que habló de la “Visión de AEIPRO desde una perspectiva profesional”, D. Antonio Andrade (APOGEP) que participó en la mesa dando su “Visión de AEIPRO desde una perspectiva internacional”, y finalmente, D. Dante Guerrero (APDP) que habló de “Los congresos de AEIPRO: resultados y proyección”.



*D. Antonio Andrade en el taller “20 Años de AEIPRO”*

## XVII Congreso Internacional de Dirección e Ingeniería de Proyectos • Logroño 2013

En paralelo tuvo lugar el segundo taller, titulado “La seguridad en el Sector de la Construcción en el Siglo XXI”, que dirigido por el catedrático de la Universidad de La Rioja D. Luis María López, contó con la participación de la Fundación Laboral de la Construcción de La Rioja, y debatió sobre el tratamiento de la seguridad en los nuevos proyectos de ingeniería.

### Clausura del Congreso

Previa al acto de clausura de este XVII Congreso, tuvo lugar una conferencia, a cargo de D. Alfonso Samaniego, Decano del Colegio de Arquitectos de La Rioja, donde trató sobre La Arquitectura del Vino en La Rioja. El conferenciante expuso, a lo largo de casi una hora, de forma muy amena, el ayer y hoy de la arquitectura de las bodegas en La Rioja, así como las futuras tendencias, que ya se vislumbran, en lo que a diseño y construcción de unas infraestructuras que cada vez responden menos al proceso productivo del vino, y más a la imagen comercial que cada bodega pretende transmitir.

El acto de Clausura estuvo presidido por el Excmo. Sr. D. Iñigo Nagore Ferrer, Consejero de Agricultura, Ganadería y Medio Ambiente del Gobierno de La Rioja, al que acompañaban en la mesa D. Salvador Capuz Rizo, Presidente de AEIPRO, y D. Eliseo Pablo Vergara González, Presidente del Comité Organizador del Congreso.

### Otras actividades

Fuera ya de las actividades del programa científico del congreso, los asistentes pudieron disfrutar, en la tarde del miércoles, de una visita guiada a una de las bodegas más representativas y con más historia de La Rioja, Bodegas Franco-españolas, donde les fue ofrecido un vino español.

Previa a esa visita, la Excmo. Sra. Alcaldesa de Logroño, Dña. Concepción Gamarra, junto con el Primer Teniente de Alcalde, D. Pedro Manuel Sáez Rojo, recibió a los asistentes al Congreso en una de las salas más destacadas del Ayuntamiento de Logroño.

El jueves, los congresistas pudieron disfrutar de la tan concurrida como conocida Calle Laurel, famosa por que en sus poco más de 200 metros de longitud, están establecidos más de 40 bares y restaurantes, siendo típico que cada uno de ellos ofrezca una tapa o pincho característico del local.



*Visita a las bodegas.*



*Recepción en el Ayuntamiento*

## XVII Congreso Internacional de Dirección e Ingeniería de Proyectos - Logroño 2013

### CENA DE GALA Y ENTREGA DE PREMIOS

La Cena de Gala, como no podía ser de otra manera en un Congreso que se celebraba en la Comunidad Autónoma de La Rioja, debía ser en una bodega. Para la ocasión, el Comité Organizador se decidió por una bodega que por su ingeniería, diseño y construcción se adaptaba perfectamente a la temática del Congreso. Se trataba de Bodegas Marqués de Riscal, uno de cuyos edificios es obra del famoso arquitecto canadiense, y ganador del Premio Pritzker, Frank O. Gehry, y donde los congresistas, además de disfrutar de la belleza de la arquitectura del citado edificio, pudieron realizar una visita técnica a la bodega, en la que el personal de la bodega explicó con detalle y atención, cómo algo tan simple como el grano de uva se transforma en algo tan complejo como es el vino



*Cena de gala del Congreso en las Bodegas Marqués de Riscal*



*D. Luis Soriano Bayo, Decano del Colegio Oficial de Ingenieros Industriales de Aragón y La Rioja, hace entrega del premio del Consejo General de Colegios Oficiales de Ingenieros Industriales a Francisco Colomer.*

Las comunicaciones premiadas fueron las siguientes:

- » Premio del Consejo General de Colegios Oficiales de Ingenieros Industriales, dotado con 3.000€, al trabajo "LABWASTE.12: HERRAMIENTA DE CÁLCULO PARA EL DISEÑO DE VERTEDEROS DE RESIDUOS SÓLIDOS CON VALORIZACIÓN DE RESIDUOS INERTES", del que son autores Joan Esteban Altabella, Francisco José Colomer Mendoza, Antonio Gallardo Izquierdo y Mar Carlos Alberola.
- » Premio "Jaume Blasco" a la Innovación, dotado por AEIPRO con 1.500€, al trabajo "ADOPCIÓN DE PRÁCTICAS DE DIRECCIÓN DE PROYECTOS Y DESEMPEÑO. ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES DE NAVARRA - ESPAÑA" del que son autores Maricela I. Montes Guerra, Aida R. de Miguel, Faustino N. Gimena Ramos, M. Amaya Pérez-Ezcurdia y H. Mauricio Díez-Silva.

## XVII Congreso Internacional de Dirección e Ingeniería de Proyectos • Logroño 2013

- » Premio “Joven Investigador” concedido por AEIPRO, dotado con una inscripción al próximo congreso, al trabajo “DESARROLLO DE LIDERAZGO EN PROYECTOS DE DESARROLLO RURAL: CASO DE ESTUDIO EN UNA ORGANIZACIÓN DE MUJERES AYMARAS EN PUNO (PERÚ)”, de la autora Susana Sastre Merino.

También recibieron Accésits y Menciones Honoríficas, sin dotación económica, los siguientes trabajos:

- » Accésit del Premio del Consejo General de Colegios Oficiales de Ingenieros Industriales, dotado con una inscripción al próximo congreso, al trabajo titulado “ANÁLISIS DEL USO Y VALORACIÓN DE DIFERENTES VARIABLES PARA LA EVALUACIÓN DE LA EXPERIENCIA DEL USUARIO EN LAS CREACIONES CONCEPTUALES”, del que son autores Gánix Lasa Erle, Daniel Justel Lozano, Aiur Retegi Uria.
- » Accésit del Premio “Jaume Blasco” a la Innovación, dotado con una inscripción al próximo congreso, al trabajo titulado “APLICACIÓN DEL MÉTODO MONTECARLO A LA COMPARACIÓN DE OFERTAS EN PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN”, del que son autores Fernando Valderrama y Rafael Guadalupe.
- » Accésit del Premio “Jaume Blasco” a la Innovación al trabajo titulado “Arquitectura del knowledge shared system 2.0”, cuyos autores son David Cebrián Tarrasón y Rosario Vidal.
- » Accésit del Premio “Jaume Blasco” a la Innovación al trabajo titulado “Demandas de desarrollo técnico-científico y profesional en ingeniería industrial en Mexicali Baja California, México”, del que son autores Enriqueta Salazar Ruiz, Rubén Álvarez Morales, Sylvia de Reza de la Cruz, Jorge Luis Padilla Velázquez y Apolonio González.

Finalmente, una agradable cena y posterior traslado a Logroño, pusieron broche final a tres días por la Comunidad con nombre de vino.

### Eliseo P. Vergara

*Presidente del Comité Organizador*

En la página web del congreso se encuentra disponible para su descarga el libro de resúmenes del Congreso, que será enviado a los congresistas en cuanto salga de imprenta, y próximamente en la web de AEIPRO podrán disponer de las actas completas.



*D. José Luis Ayuso Muñoz hace entrega a Susana Sastre Merino del Premio “Joven Investigador”*



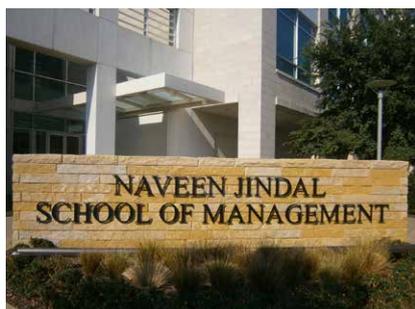
*D. Luis Soriano Bayo hace entrega a Ganix Lasa Erle del Accésit del Premio del Consejo General de Colegios Oficiales de Ingenieros Industriales*

## Jesús Martínez Almela orador invitado en el 7º Simposio de la University of Texas

Los días 15 y 16 del pasado mes de agosto, en el Campus de la University of Texas en Dallas (UTD) en Richardson, tuvo lugar el séptimo simposio anual organizado por la Escuela de Negocios Naveen Jindal de dicha Universidad, en colaboración con el capítulo PMI de Dallas (uno de los más grandes del mundo con más de 4.000 miembros) y el PM World Journal, con el lema “Project Management: Optimizing Value to Stakeholders” en la edición de este año.



Este simposio anual de dos días de duración se ha consolidado como una de las tres mejores conferencias regionales de gestión y dirección de proyectos en los Estados Unidos. En su séptima edición trata sobre temas relevantes de la dirección de proyectos relacionados con los sectores económicos del norte del Estado de Texas, tales como proyectos y programas relacionados con tecnologías de la información, asistencia médica y sanitaria, telecomunicaciones, sector público, energía y transporte, entre otros.



Escuela de Negocios Naveen Jindal de la University of Texas.

Jesús Martínez Almela, como Vicepresidente Mundial de Education & Training de IPMA, ofreció una de las 45 presentaciones profesionales impartidas durante el simposio por ponentes procedentes de distintos lugares y sectores de actividad, tanto públicos como privados. Dado que en la reciente y nueva versión del PMBOK® (5ª edición) por primera vez se incorpora como área de conocimiento la gestión de stakeholders, ésta era una oportunidad única para compartir el punto de vista competencial de IPMA® en relación con el manejo de las partes involucradas (stakeholders), más allá de las técnicas de identificación, manejo, administración y control, las habilidades en el manejo adecuado, predictivo y proactivo de los stakeholders dependiendo del contexto, del comportamiento y sobre todo del tipo y naturaleza del proyecto, programa o portfolio, por lo que Jesús impartió la conferencia titulada “**Local, Regional and Global Cultural Impact of Stakeholder Engagement**”.

Durante la presentación, Jesús expuso la transcendencia que la adecuada gestión de stakeholders en proyectos supone para el buen gobierno de las Organizaciones, ya que ello implica el adecuado y competente manejo y gestión de las relaciones entre la dirección de una Empresa y su consejo de dirección, los accionistas y resto de partes involucradas.

Expuso ejemplos de proyectos y programas dirigidos por él a nivel internacional mostrando cómo la competencia multicultural asegura que el portfolio, esto es, la cartera de programas y proyectos de una organización es alineada con los objetivos de negocio de la

## Jesús Martínez Almela orador invitado en el 7º Simposio de la University of Texas

propia organización, y que los proyectos son dirigidos y entregados de manera eficiente y sostenible. Conseguir un adecuado gobierno y sabio manejo de los stakeholders alineando estrategia y táctica depende mucho del grado de manejo de las competencias contextuales de aquellos que dirigen los proyectos, recabando, compartiendo y suministrando la información oportuna, relevante y confiable para la toma de decisiones.

Muchos aspectos de la gestión de cambios y de la complejidad en la gestión de proyectos, tales como la rapidez en el manejo de los procesos para compartir la información y toma de decisiones, el nivel de calidad y la competencia profesional de los directores de proyectos, de los contenidos y de los entregables, de la utilización adecuada, proactiva y predictiva de los recursos, son factores claves para un adecuado PMSS (Project Management Stakeholders System), en español sistema de gestión integrada de las partes involucradas.

Durante su exposición, Jesús compartió también con los asistentes cómo la gestión de cambios debe aplicarse considerando la multiculturalidad en determinados entornos y equipos de proyectos y que esto varía según el contexto donde se dirigen dichos proyectos, bien sea a nivel local, regional y/o global y ello también implica afrontar la dinámica de la complejidad de los inherentes desafíos sociales, económicos y ambientales al que el proyecto se enfrenta. Esto obligará a los directores de proyectos no solo a aumentar su nivel de conocimiento y de habilidades (skillsets) sino su nivel de competencia. En el siglo XXI dirigir proyectos, un programa o una cartera de forma competente y sostenible exige a los profesionales de la dirección de proyectos un elevado grado de conocimiento de sus propias habilidades, y un nivel de autocritica permanente acerca de sus necesidades competenciales en relación con, por ejemplo, un mejor y mayor grado de comprensión interdisciplinaria, mejor y mayor grado de inteligencia emocional y por supuesto de un determinado grado de sensibilidad e idiosincrasia en el manejo de los diferentes tipos de stakeholders.



*Jesús Martínez Almela durante su conferencia.*

# Thales España ¡ Somos IPMA!



*Fernando Orteda, Director de Operaciones de Thales España*

El pasado 27 de junio se celebró el acto de entrega de diplomas de la certificación IPMA a los 28 profesionales de Thales España y Thales Alenia Space que han llevado a cabo esta formación líder mundial, cuyo objetivo es desarrollar habilidades que les permitan gestionar mejor los proyectos.

Jesús Sánchez Bargos, Presidente de Thales España, y Fernando Ortega, Director de Operaciones, hicieron entrega de los títulos a todos los participantes en el programa. Ambos destacaron el esfuerzo que ha supuesto esta formación para todos ellos sin dejar por ello su dedicación diaria en los proyectos que lideran.

Para Jesús Sánchez Bargos “no hay mejor manera de que nos asignen responsabilidades en otros mercados que certificando el nivel de calidad del trabajo que realizan las personas que llevan a cabo los proyectos. La figura del jefe de proyecto es fundamental y su profesionalidad demuestra también el nivel de madurez que tiene la organización”.

Este proceso de evaluación requirió dos exámenes, dieciocho entrevistas personales, seminarios con participación de los ponentes y la participación de 8 evaluadores de la OCPD.



*Los nuevos profesionales certificados por IPMA junto con Jesús Martínez Almela, Jesús Sánchez Bargos y Fernando Ortega*

De los 28 profesionales certificados, 4 han obtenido el nivel A, 14 el nivel B y 10 el C. Felicitamos a todos ellos por este éxito profesional.

# Noticias Breves

## **10t Project Management, nuevo socio institucional de AEIPRO**

Durante este mes de octubre hemos recibido como nuevo socio institucional a 10t Project Management, empresa orientada al Desarrollo y Gestión de Proyectos singulares de Arquitectura e Ingeniería. Entre otros servicios se dedican a Project Management, Construction Management, promoción delegada, Due diligence, Project Monitoring, dirección técnica y asesoramiento jurídico. Además han desarrollado Real Time Data, que es una herramienta online y en tiempo real de toma de decisiones para equipos directivos. Desde aquí le damos la bienvenida a nuestra Asociación y esperamos poder colaborar en la consecución de nuestros objetivos comunes.

**10t** project  
management  
real time data

<http://10t.es>

## **I Encuentro Internacional de Excelencia en Dirección de Proyectos en Perú**

La celebración del I Encuentro Internacional de Excelencia en Dirección de Proyectos de IPMA en la Región de Latinoamérica tuvo lugar en Lima los días 17 al 20 de Julio en la sede de Campus Lima de la Universidad de Piura, socio institucional de la APDP (IPMA Perú). Al encuentro asistieron más de 200 directivos y representantes de organismos públicos, empresarios, asociaciones profesionales y universidades peruanas, y contó con la participación activa de la Vicepresidenta del Gobierno del Perú, Marisol Espinoza y otros cargos gubernamentales. En el evento 5 de los Vicepresidentes Mundiales de IPMA y los Presidentes del CoD y del ExBo, así como el Director de LATNET y de la Región Centro de LATNET compartieron con los asistentes experiencias relevantes en el manejo de proyectos, programas y portafolios en sus respectivos países y áreas geográficas.



## **Ciclo LATNET-ICAP: Avanzando la Excelencia en Dirección de Proyectos: la gestión de proyectos por competencias (San José de Costa Rica)**

Los días 20 y 30 de julio tuvo lugar en San José de Costa Rica el primer ciclo de conferencias "Avanzando la Excelencia en Dirección de Proyectos: La Gestión de Proyectos por Competencias", coordinado por LATNET y el Instituto Centroamericano de Administración Pública y con la participación de expertos internacionales en dirección de proyectos de IPMA®. La actividad tiene como objetivo destacar la importancia de la gestión de proyectos basada en la NCB y otros estándares IPMA (OCB y modelo de excelencia, entre otros) haciendo énfasis en casos de estudio y de éxito en el manejo de competencias técnicas, contextuales y de comportamiento. En este sentido, la conferencia presentó un análisis de los estudios más recientes sobre las necesidades a nivel de la gerencia de proyectos, herramientas para lograr una formación, capacitación y desarrollo de los directores de proyectos, así como varios casos de éxito en la gestión de proyectos por competencias en distintos lugares, sectores y contextos.



## **David Conde liderará el equipo para el GeCCo 2014**

El próximo año, David Conde, miembro de AEIPRO Joven, asumirá el papel de Project Manager de la competición virtual de la Young Crew de IPMA, la Global eCollaboration Competition 2014. En la edición del presente año David actuó como organizador local en España de la competición, en la que han participado más de 65 jóvenes directores de proyectos de 16 países.





Secretaría: Ángela Paneque de la Torre

Teléfono: 96-387 91 72

Fax: 96-387 91 73

Correo: aeipro@dpi.upv.es

Dirección: Dpto. Proyectos de Ingeniería  
Camino de Vera s/n  
CP 46022  
Valencia

**PRESIDENTE:** Salvador Capuz Rizo

**VICEPRESIDENTE 1º:** Jesús Martínez Almela

**VICEPRESIDENTE 2º:** Jesús Guillén Torres

**VICEPRESIDENTE 3º:** Agustín Montes Antón

**VOCAL:** José Luís Ayuso Muñoz

**VOCAL:** Adolfo López Paredes

**TESORERA:** M<sup>a</sup> José Bastante Ceca

**SECRETARIO:** José Luis Yagüe Blanco

**COORDINADOR AEIPRO JOVEN:** Víctor Hermano Rebolledo

La Asociación Española de Dirección e Ingeniería de Proyectos (AEIPRO) es una organización sin ánimo de lucro que inicia su andadura en Septiembre del año 1992.

Parte del deseo ilusionado de constituirse como entidad para la profesionalización de la Ingeniería de Proyectos dirigida a la consecución de los siguientes fines:

- Ser medio para una comunicación y cooperación intensa entre sus miembros.
- Posibilitar la puesta al día de expertos en los distintos campos de Ingeniería de Proyectos.
- Constituir una vía para el mejor desempeño de la practica profesional en este campo.
- Detectar y definir necesidades que afecten al quehacer día a día de esta actividad.
- Tomar postura y orientar a la sociedad ante conflictos y decisiones dentro de su campo de actuación.

#### SOCIOS INSTITUCIONALES:



www.aeipro.com

IPMA<sup>»</sup>  
international  
project  
management  
association