

**(06-024) - Development of a Family Agriculture Model Aligned with the Principles of Responsible Investment: Integration Tourism Chain in the Dominican Republic**

Ávila Cerón, Carlos Alberto <sup>1</sup>; Castañeda, Rodrigo <sup>1</sup>; De Los Ríos, Ignacio <sup>2</sup>

<sup>1</sup> Grupo de Investigación GESPLAN - UPM, <sup>2</sup> UPM

Family Agriculture represents around 80% of agricultural production units in Latin America and the Caribbean (FAO, 2022), generating food for the countries and income for producers. However, farmers face a series of challenges to link them to markets. To support producers, governments and international organizations implement a series of policies and programs that support them in adopting sustainable agricultural practices and accessing local and international markets.

This research presents three successful projects with producer organizations in the Dominican Republic that have implemented FAO's Principles for Responsible Investment in Agriculture from the Working With People model by combining qualitative and quantitative methods and analyzing production and sales data.

The results show how the producers are managing to improve their livelihoods, from the quality of their products and linked to new markets in tourism and exports. The model implemented in the provinces of Higüey and Constanza shows potential for replicability in other regions of the country.

Keywords: Family Agriculture; Inter-institutional coordination; Commercial alliances; Access to markets; Sustainable production; participation of rural women and youth.

**Desarrollo de un Modelo de Agricultura Familiar Alineado con los Principios de Inversión Responsable: Integración Cadena Turística en República Dominicana**

La Agricultura Familiar representa alrededor del 80% de las unidades productivas de la agropecuaria en Latinoamérica y el Caribe (FAO, 2022) generando alimentos para los países e ingresos para los productores. Sin embargo, los agricultores enfrentan una serie de desafíos para vincularse al mercado. Para apoyar a los productores, los gobiernos y organizaciones internacionales implementan una serie programas que los apoyan para que adopten prácticas agrícolas sostenibles y accedan a mercados locales e internacionales.

En esta investigación se presentan un proyecto exitoso de Agricultura Familiar en República Dominicana denominado Villa Poppy y como se alinea a los Principios CSA-IRA . El documento para su análisis combina métodos cualitativos y cuantitativo organizados cronológicamente en cuatro fases que permiten identificar los apoyos recibidos por las distintas instituciones involucradas.

Los resultados demuestran como los productores están logrando mejorar sus medios de vida, la calidad de sus productos, el fortalecimiento organizacional y su vincularon a nuevos mercados en el ámbito turístico y de exportaciones. El modelo es implementado en el municipio de Constanza y muestra un potencial de replicabilidad en otras regiones del país.

Palabras clave: Agricultura Familiar, articulación interinstitucional, alianzas comerciales; acceso a mercados; Producción Sostenible; Participación de Mujeres y Jóvenes Rurales.

Correspondencia: Carlos Alberto Avila, carlosalberto.avila1128@gmail.com



©2024 by the authors. Licensee AEIPRO, Spain. This article is licensed under a Creative Commons Attribution-NonCommercial-NoDerivatives 4.0 International License (<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>).

Agradecimientos: Cooperativa Villa Poppy

## 1. Introducción.

La Agricultura Familiar representa un elemento fundamental en el tejido socioeconómico de Latinoamérica, siendo una parte principal del sector agrícola de la región. Según la FAO (2020), representa cerca del 81% de las explotaciones agrícolas y provee cerca del 67% de la producción alimentaria total a nivel país. Además, ocupa entre el 12% y el 67% de la superficie agropecuaria y genera entre el 57% y el 77% del empleo agrícola en la región. Estas unidades productivas son mayormente gestionadas por familias y su producción se orienta principalmente hacia mercados locales y regionales, fortaleciendo las economías locales y fomentando una relación más directa entre productores y consumidores (IICA, 2018).

En fortalecimiento del modelo de Agricultura Familiar, están los Principios para la Inversión Responsable en Agricultura y Sistemas Alimentarios (Principios CSA-IAR)<sup>1</sup> los cuales comparten objetivos comunes y valores fundamentales. Los Principios CSA-IAR buscan promover un enfoque de inversión en agricultura que sea responsable, sostenible e inclusivo, alineándose con los principios de la Agricultura Familiar que priorizan la sostenibilidad, la equidad y la resiliencia.

Esta convergencia entre la Agricultura Familiar y los Principios CSA-IAR refuerza la importancia de adoptar prácticas y políticas que apoyen un desarrollo rural sostenible, buscando garantizar que las inversiones en agricultura y sistemas alimentarios contribuyan de manera positiva a la seguridad alimentaria y nutricional, promuevan la sostenibilidad ambiental, respeten los derechos de los trabajadores agrícolas, fomenten la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres, y apoyen el desarrollo económico de las comunidades rurales.

En el caso particular de República Dominicana, la Agricultura Familiar desempeña un papel crucial en la seguridad y soberanía alimentaria<sup>2</sup>, representando alrededor del 80% de las unidades productivas en el país (Observatorio de Política Social y Desarrollo, 2018). Sin embargo, a pesar de su importancia, el sector agropecuario es relativamente pequeño en la economía dominicana, contribuyendo solo con el 5% del PIB en 2023 (BCRD, 2024).

Además, se caracteriza por su escala de producción pequeña (entre 2 y 10 hectáreas en promedio por productores) y altamente diversificada (Gómez Cruz & Mendoza, 2018). A menudo, los productos se destinan al autoconsumo y los excedentes se venden en mercados locales (Aguilar & Ramírez, 2019). A pesar de los inconvenientes, esta forma de producción genera empleo e ingresos para las familias rurales y promueve la eficiencia en el uso de recursos, la adopción de prácticas agroecológicas y la participación en cooperativas agrarias (Carreño, F, Merchan, S, & Baquero, V. 2019).

---

<sup>1</sup> Los Principios CSA-IAR: 1. Seguridad alimentaria y nutrición, 2. Desarrollo económico y erradicación de la pobreza, 3. Igualdad de género y empoderamiento de las mujeres, 4. Participación y empoderamiento de los jóvenes, 5. Tenencia de la tierra y acceso al agua, 6. Conservación de recursos naturales, 7. Respeto al patrimonio cultural y conocimientos tradicionales, 8. Sistemas agrícolas y alimentarios saludables, 9. Gobernanza inclusiva y transparente, 10. Rendición de cuentas

<sup>2</sup> En República Dominicana, se ha implementado diversas iniciativas para fortalecer este sector, alineadas con la Estrategia Nacional de Desarrollo (Ley No. 1-12) y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (Observatorio de Políticas Sociales y Desarrollo, 2018).

Entre los principales desafíos que enfrenta este modelo de producción, se identifica la falta de capacidad organizacional, de producción y de vinculación al mercado, así como dificultades en el acceso a asistencia técnica, crédito y recursos naturales. Los deficientes mecanismos de articulación interinstitucional y la limitada colaboración con el sector privado obstaculizan su desarrollo (Castañeda, R., Ávila C., De los Ríos I., Domínguez, L., & Gomez, S. 2022).

Para abordar estos desafíos, el gobierno nacional en coordinación con la cooperación internacional ha encontrado una ventana de oportunidad al vincular los proyectos de agricultura familiar con el sector turístico y de servicios, toda vez que este representa el 24.9% del PIB (BCRD 2023) y demanda más del 20% de la producción agrícola nacional (ASONAHORES 2022). Bajo un modelo de alianzas comerciales, las organizaciones de pequeños productores han logrado fortalecerse administrativamente, se han vinculado a la cadena de valor del turismo, logrado mejores ingresos familiares por la venta de productos agrícolas de alta calidad, acceso a crédito y asistencia técnica y además, son generadores empleo rural.

En este documento, se presenta un estudio de caso en República Dominicana sobre el desarrollo de un modelo de Agricultura Familiar alineado con los Principios CSA-IAR y su integración a la Cadena Turística. El proyecto denominado Villa Poppy, está ubicado en el Municipio de Constanza y es una comunidad conformada por 54 familias reubicadas del Parque Natural Valle Nuevo donde se destaca la importancia de la vinculación a mercados especializados como el sector turismo y la asociatividad rural moderna como mecanismo para impulsar el desarrollo rural sostenible (Vasquez, M, & Becerra, G, 2022).

Para el análisis, el estudio combina métodos cualitativos y cuantitativos. La información se organizó en cuatro fases y cada una representan etapas claves del proyecto, las acciones ejecutadas y las instituciones públicas y privadas que la acompañaron. Además, el documento identifica los factores de éxito del proyecto y extraer lecciones aprendidas con el fin de que el modelo pueda ser replicable para proyectos similares.

## **2. Objetivos de la investigación**

Los objetivos que se persiguen con la investigación son siguientes:

1. Comprender los factores que contribuyeron al éxito del Proyecto Villa Poppy en la promoción de la agricultura familiar.
2. Identificar los elementos clave que facilitaron la vinculación de las familias beneficiarias a mercados premium y la generación de ingresos sostenibles.
3. Analizar las lecciones aprendidas del Proyecto Villa Poppy y las mejores prácticas que podrían replicarse en otros proyectos de agricultura familiar en contextos similares.

Además, se pretende responder las siguientes preguntas de investigación: ¿Cómo la vinculación a mercados especializados es una herramienta para la sostenibilidad de la agricultura familiar?; ¿Cómo la agricultura familiar a través de una metodología por fases logra construir alianzas comerciales y con el sector público?

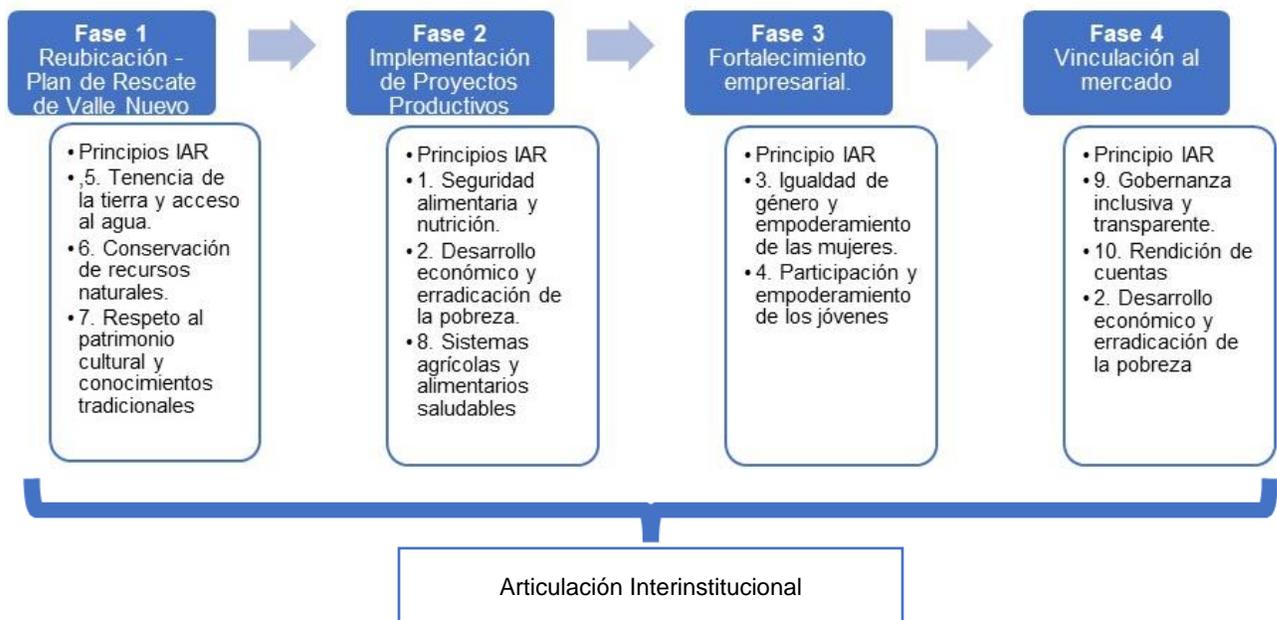
## **3. Metodología para la realización del análisis del caso.**

Para el desarrollo del análisis de caso, se adoptó una metodología estructurada en cuatro fases cronológicas que abarcan diferentes etapas clave del proyecto. La primera fase,

denominada "Reubicación - Plan de Rescate de Valle Nuevo", se enfocó en la reubicación de las 54 familias, la segunda fase, "Implementación de Proyectos Productivos", se centró en la ejecución de iniciativas productivas, la tercera fase, "Fortalecimiento Empresarial", abordó el fortalecimiento y desarrollo de la Cooperativa COOPROVIPO y la cuarta fase, "Alianzas Comerciales", se orientó en la vinculación a la cadena de turismo.

Cada fase se analizó detalladamente, describiendo las acciones llevadas a cabo, las instituciones públicas y privadas involucradas en su implementación, y cómo estas acciones se relacionan con los Principios CSA-IAR. Esta metodología permitió un análisis sistemático y estructurado del proyecto a lo largo de su desarrollo.

**Figura 1. Fases para el análisis de la información.**



### 3.1. Estudio de caso: Comunidad de Villa Poppy.

Villa Poppy es una comunidad ubicada en el municipio de Constanza, en la provincia de La Vega, República Dominicana. Se trata de una población que ha experimentado un proceso de reubicación y desarrollo impulsado por el Proyecto de Agricultura Familiar que lleva su nombre. Villa Poppy se encuentra en una región montañosa, caracterizada por su clima fresco y sus condiciones geográficas que favorecen la agricultura. Está situada en la zona de amortiguamiento del Parque Nacional Valle Nuevo, lo que la convierte en un área estratégica para la conservación ambiental y el desarrollo sostenible.

La comunidad de Villa Poppy surge como resultado del proceso de reubicación de 54 familias que anteriormente vivían en el Parque Nacional Valle Nuevo. Este proceso fue impulsado por el Plan de Rescate de Valle Nuevo con el objetivo de mejorar las condiciones de vida de estas familias y promover prácticas agrícolas sostenibles.

Las familias de Villa Poppy está compuesta principalmente por familias dedicadas a la agricultura. Estas familias fueron reubicadas como parte del proyecto y han participado

activamente en el desarrollo y fortalecimiento de la comunidad. La comunidad cuenta con infraestructura básica, incluyendo 54 viviendas, vías de acceso, sistemas de agua y electricidad. Además, se han construido instalaciones adicionales como un centro de acopio y un centro de capacitación para apoyar las actividades agrícolas.

Los habitantes de Villa Poppy han organizado una Junta de Vecinos para atender las necesidades básicas de la comunidad y fortalecer su capacidad de gestión ante diferentes entidades del Estado. Esta organización comunitaria es fundamental para el desarrollo integral de la comunidad y la resolución de conflictos.

**Mapa 1. Ubicación de Villa Poppy**



### **3.2. Recolección de datos.**

Esta sección del estudio se elaboró mediante una serie de visitas a terreno con una metodología basada en observación y análisis multitemático. Se privilegiaron conversaciones y entrevistas personales o individuales en sus casas o en sus lugares de trabajo a las familias (54) beneficiarias del proyecto. Por otra parte, se realizó una serie de reuniones de análisis con equipos técnicos, profesionales y ejecutivos de las principales agencias, empresas e instituciones del estado que, de alguna u otra manera, tienen un rol activo en el desarrollo de la comunidad entre ellas;

- COOPROVIPO.
- Programa de gobierno SUPERATE.
- Dirección de Contrataciones Públicas “DGCP”.
- Instituto de Estabilización de Precios “INESPRE”.
- Fundación PROPAGAS.
- Ministerio del Medio Ambiente y Recursos Naturales.
- FAO

- ASONAHORES

Además, se llevó a cabo la recolección de información de documentos públicos y de investigaciones realizadas en el marco de la implementación del proyecto por las distintas entidades públicas, privadas, de cooperación internacional y fundaciones.

### 3.3. Análisis de la información

La presentación de los datos obtenidos en las entrevistas se llevará a cabo de manera tanto cualitativa como cuantitativa. En primer lugar, se organizará la información de manera cronológica y narrativa, lo que permitirá una descripción detallada y contextualizada de los hallazgos en cada una de las fases. Esto incluirá la exposición de testimonios, opiniones y experiencias de los participantes, proporcionando un entendimiento profundo de los temas abordados y de cada una de las fases.

Esta combinación de enfoques cualitativos y cuantitativos en la presentación de la información garantizará una comprensión integral y precisa de los resultados de las entrevistas, facilitando su interpretación y análisis por parte de los interesados y contribuyendo así al éxito general del proyecto.

## 4. Resultados y Discusión.

### 4.1. Resultados por cada fase.

Los resultados en cada fase han contribuido a demostrar que con el modelo de articulación interinstitucional implementado en el proyecto de Villa Poppy, es un mecanismo eficiente para la vinculación de la Agricultura Familiar a mercados de alta exigencia de calidad con lo cual la comunidad logra mejorar sus condiciones de vida, fortalece la organización comunitaria y se promueven prácticas sostenibles que se alinean con Principio CSA-IRA.

En el siguiente cuadro se presentan los resultados por fase:

**Cuadro 1. Resultados de la implementación del proyecto de Villa Poppy**

Fase	Acciones/Resultados	Observaciones
Fase 1: Reubicación - Plan de Rescate de Valle Nuevo (2015 – 2018)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reubicación de ocupantes del Parque Nacional Valle Nuevo.</li> <li>• Implementación del proyecto de asentamiento agrario "Villa Poppy" para 54 familias de comunidades vulnerables.</li> <li>• Distribución del terreno donado de 7,86 hectáreas para viviendas y producción agrícola.</li> <li>• Provisión de servicios básicos como electricidad, vías internas y acceso a agua para riego.</li> <li>• Constitución de la Junta de Vecinos de Villa Poppy en 2018 para fortalecer la gestión comunitaria.</li> </ul>	Se establecieron las bases para un asentamiento sostenible, garantizando un espacio seguro para las familias vulnerables y fomentando el desarrollo integral comunitario.

<p>Fase 2: Implementación de Proyectos Productivos (2018 – 2020)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo integral por parte de PROPALGAS: suministro de semillas, insumos agrícolas y asesoramiento técnico.</li> <li>• Ganancias iniciales de RD\$13,000- RD\$15,000 por familia.</li> <li>• Implementación de tecnificación agrícola: sistemas de riego por goteo, fertilización y estación meteorológica.</li> <li>• Aumento de ingresos a RD\$25,000- RD\$30,000 mensuales.</li> </ul>	<p>Se enfocó en el desarrollo productivo, mejorando las técnicas agrícolas y aumentando los ingresos de las familias beneficiarias, aunque las ganancias iniciales fueron modestas.</p>
<p>Fase 3: Fortalecimiento Empresarial - COOPROVIPO (2020 en adelante)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creación de COOPROVIPO con respaldo de IDECOOP y participación inicial de 24 familias.</li> <li>• Formalización con decreto No. 415-21 en 2021.</li> <li>• Mejora de ingresos y calidad de vida, con precios de venta aumentados hasta en un 200%.</li> <li>• Acceso a mercados institucionales como INESPRES y colaboración con INABIE.</li> <li>• Creación de empleo para 15 familias en el centro de acopio.</li> <li>• Promoción de prácticas agrícolas sostenibles y diversificación productiva.</li> </ul>	<p>Marcó un hito en el fortalecimiento empresarial de la comunidad, brindando formalidad, acceso a mercados y apoyo institucional, con un enfoque en el desarrollo económico y social de los agricultores</p>
<p>Fase 4: Alianzas Comerciales (a partir del 2022)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tras la formalización de COOPROVIPO, se ha observado un notable incremento en el número de alianzas comerciales.</li> <li>• Mejorar su acceso a los mercados, recibir asistencia técnica especializada y fortalecer su capacidad de negociación y precios de venta.</li> </ul> <p>Destacan las siguientes alianzas</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A través de un convenio entre la FAO, ASONAHORES y el Ministerio de Turismo fueron conectados con comercios del sector turístico: Hotel Homewood Suites by Hilton Santo Domingo y el restaurante OUTBACK STEAKHOUSE.</li> <li>• COOPROVIPO, con el respaldo del Programa Súperate y la FAO, logró establecer alianzas con Grupo Raya y SuperFrech</li> <li>• Las ventas anuales aumentadas de RD\$20,000 a RD\$200,000.</li> <li>• Fortalecimiento de la reputación de Villa Poppy como proveedor confiable de productos agrícolas premium.</li> </ul>	<p>Consolidó el crecimiento económico de Villa Poppy a través de alianzas comerciales estratégicas, ampliando su mercado y fortaleciendo su posición en la cadena de valor agrícola, lo que ha sido fundamental para la sostenibilidad y desarrollo económico de la comunidad.</p>

#### 4.2. Articulación Interinstitucional.

La articulación interinstitucional desempeñó un papel esencial en la implementación exitosa del proyecto Villa Poppy, proporcionando apoyo técnico, financiero y de acceso a mercado de los productores. Además, se logró establecer un mecanismo de intervención sistemática a partir del rol que cada actor involucrado desarrolla desde sus competencias. En cada fase del proyecto y demuestra que este tipo de mecanismos es básico para la implementación de los proyectos de Agricultura Familiar.

A continuación, se resumen por cada fase el rol específico de cada institución en la implementación del proyecto:

### **Fase 1: Reubicación - Plan de Rescate de Valle Nuevo**

- **Ministerio del Medio Ambiente y Recursos Naturales:**
  - ✓ Formulación e implementación del Plan de Rescate de Valle Nuevo.
  - ✓ Coordinación de acciones para mitigar el impacto ambiental.
  - ✓ Supervisión de actividades en Villa Poppy.
- **Fundación PROPAGAS:**
  - ✓ Respaldo a la iniciativa del Ministerio del Medio Ambiente.
  - ✓ Apoyo a las actividades agrícolas de Villa Poppy.
  - ✓ Colaboración en la conformación de la Junta de Vecinos.
- **Instituto Nacional de la Vivienda (INVI):**
  - ✓ Apoyo en la construcción de viviendas para familias reubicadas.
  - ✓ Colaboración con la Fundación Rica en el proyecto.

### **Fase 2: Implementación de Proyectos Productivos.**

- **Programa SÚPERATE:**
  - ✓ Articulación interinstitucional.
  - ✓ Asistencia técnica y financiamiento.
  - ✓ Gestión de créditos bancarios para infraestructura y equipos.
- **Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO):**
  - ✓ Asistencia técnica en Agricultura Familiar.
  - ✓ Diagnósticos y subvención para la construcción de un centro de acopio en Villa Poppy.

### **Fase 3: Fortalecimiento Empresarial - COOPROVIPO**

- **Instituto de Desarrollo y Crédito Cooperativo (IDECOOP):**
  - ✓ Apoyo en la constitución y formalización de COOPROVIPO.
  - ✓ Fortalecimiento de capacidades administrativas de la cooperativa.
- **Programa SÚPERATE:**
  - ✓ Acompañamiento en el fortalecimiento socioempresarial de la cooperativa.
  - ✓ Asesoría en manejo de finanzas y gestión administrativa en Villa Poppy.

### **Fase 4: Alianzas Comerciales.**

- **Dirección General de Contrataciones Públicas (DGCP):**
  - ✓ Apoyo en la incorporación de COOPROVIPO como proveedor del estado.
  - ✓ Facilitación de trámites administrativos para la cooperativa.

**Instituto de Estabilización de Precios (INESPRE):**

- ✓ Establecimiento de acuerdo de compra de productos agrícolas.
- ✓ Asistencia técnica a agricultores para la venta de los productos a los mercados populares de INESPRES.

- **Asociación Nacional de Hoteles y Restaurantes (ASONAHORES):**

- ✓ Apoyo en la constitución de acuerdos comerciales con hoteles y restaurantes.
- ✓ Implementación de la Carta de Acuerdo entre FAO y ASONAHORES para impulsar la agricultura familiar y su vinculación a la cadena de valor de turismo.

- **Programa SÚPERATE:**

- ✓ Asesoramiento en comercialización.
- ✓ Coordinación logística asociada para Villa Poppy.

En el proceso se involucraron otras instituciones como son; el Banco Agrícola, los Ministerios de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD), el Ministerio de Turismo y el Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional INFOTEP, Proyecto Mesoamérica Sin Hambre, entre otros.

**4.3. Vinculación de los Principios CSA-IRA**

la vinculación de los Principios CSA-IRA al proyecto de Villa Poppy ha marcado una guía para la implementación del proyecto. En cada fase se identificaron los principios que se debían abordar como punto de partida con el fin de alcanzar los objetivos y en la medida que avanzan las fases se van vinculando los nuevos principios. Lo anterior generó resultados positivos que han contribuido significativamente a la sostenibilidad del proyecto y en la articulación interinstitucional.

En el siguiente cuadro se presentan los resultados de la vinculación de los Principios CSA-IRA al proyecto de Villa Poppy.

**Cuadro 2. Principios CSA-IRA como Guía en el Desarrollo de Villa Poppy**

Principios CSA-IRA	Descripción	Fase 1	Fase 2	Fase 3	Fase 4
5. Tenencia de la tierra y acceso al agua	Respaldo a la seguridad en la tenencia de la tierra y acceso al agua.				
6. Conservación de recursos naturales	Promover prácticas sostenibles para la resiliencia y sostenibilidad.				
7. Respeto al patrimonio cultural y conocimientos tradicionales	Valorar tradición y conocimiento local para enriquecer la diversidad y la innovación.				

1. Seguridad alimentaria y nutrición	Apoyo a pequeños productores para fortalecer la seguridad alimentaria.				
2. Desarrollo económico y erradicación de la pobreza	Respaldar políticas para el desarrollo sostenible y reducción de la pobreza.				
8. Sistemas agrícolas y alimentarios saludables	Garantizar calidad e inocuidad de alimentos producidos.				
3. Igualdad de género y empoderamiento de las mujeres	Promoción de la igualdad y empoderamiento de las mujeres en la Agricultura Familiar.				
4. Participación y empoderamiento de los jóvenes	Incentivar la participación juvenil para la continuidad de la Agricultura Familiar.				
9. Gobernanza inclusiva y transparente	Asegurar representación adecuada en decisiones clave.				
10. Rendición de cuentas	Evaluar y abordar políticas y programas con transparencia.				

## 5. Conclusiones.

El proyecto de Villa Poppy representa un caso exitoso de colaboración entre productores, instituciones públicas, cooperación internacional y empresas privadas para impulsar el desarrollo sostenible de la Agricultura Familiar y mejorar las condiciones de vida de las 54 familias involucradas.

Se destacan varios puntos clave:

1. El proyecto ha demostrado que, con recursos adecuados, la adopción de tecnología y una estrategia de articulación interinstitucional, la Agricultura Familiar puede superar barreras tradicionales como acceso a financiamiento, mercados, tecnología y servicios de extensión.
2. Las acciones implementadas por fases y con la vinculación de los Principios CSA-IRA no solo han permitido a los agricultores acceder a mercados, sino que también los han incentivado a mejorar sus estándares productivos, a organizar la intervención interinstitucional lo que les ha facilitado la comercialización con hoteles y el sector público.
3. La diversificación de cultivos y la mejora continua en la calidad de los productos han sido fundamentales para satisfacer las demandas del mercado y agregar valor a los productos de Villa Poppy.
4. Con el fortalecimiento de la cooperativa, ha logrado establecer alianzas estratégicas con instituciones como la FAO, que ha subvencionado la construcción de una planta empacadora, y con el INESPRES y ASONAHORES, que han ampliado los canales de venta y aumentado la visibilidad de los productos.

5. Aunque se ha logrado un crecimiento significativo en las ventas anuales, la estacionalidad de la agricultura ha generado cierta variabilidad en los ingresos mensuales, lo que destaca la importancia de gestionar eficazmente la demanda estacional y diversificar los productos.
6. Se resalta la importancia de adaptar y mejorar este modelo de proyecto para otras comunidades, reconociendo que cada comunidad es única y que lo que funciona en Villa Poppy puede no ser aplicable en todas partes.
7. La implementación de los Principios CSA-IRA son una guía esencial para avanzar hacia una agricultura más sostenible, inclusiva y resiliente. Su adopción requiere un compromiso firme de todos los actores involucrados, así como políticas y programas adecuados que apoyen su implementación efectiva. La aplicación de estos principios puede llevar a mejoras significativas en la seguridad alimentaria, el desarrollo rural y la protección del medio ambiente, beneficiando tanto a los agricultores familiares como a la sociedad en su conjunto.

Por último, el proyecto de agricultura familiar en Villa Poppy representa un paso positivo hacia un futuro más sostenible y próspero para las comunidades rurales de la República Dominicana.

## **Bibliografía**

Aguilar, A., & Ramírez, M. (2019). Comercialización de productos agrícolas en mercados locales y su impacto en la economía rural. *Revista de Estudios Rurales*, 27(2), 35-52.

Arias Segura, J., Rodríguez, A., & Beduschi Filho, L. C. (2021). Perspectivas de la agricultura y del desarrollo rural en las Américas Una mirada hacia América Latina y el Caribe. Blog IICA.

Ávila Cerón, C. A., de los Ríos Carmenado, I., & Martín, S. (2014). EL DESARROLLO ALTERNATIVO DESDE EL MODELO WORKING WITH PEOPLE WWP: LECCIONES DE EXPERIENCIA DEL PLAN DE CONSOLIDACIÓN DE LA MACARENA.

Banco Central República Dominicana 2022, Informe de Economía Dominicana, <https://www.bancentral.gov.do/a/d/5568-bcrd-informa-que-la-economiadominicana-crecio-49--en-el-ano-2022>

Banco Mundial, 2022 Devolvamos a la naturaleza lo que la naturaleza nos da". <https://blogs.worldbank.org/es/latinamerica/devolvamos-la-naturaleza-lo-que-la-naturaleza-nos-da>

Banco Interamericano de Desarrollo BID, 2020. El renacimiento agrícola en América Latina y el Caribe. Washington, D.C.: BID.

Barrett, C.B., Reardon, T.A., Swinnen, J., & Zilberman, D. (2022). Agri-food Value Chain Revolutions in Low- and Middle-Income Countries. *Journal of Economic Literature*.

Carreño, N. E. F., Merchan, J. D. S., & Baquero, Z. Y. V. (2019). La agricultura familiar agroecológica, una estrategia de desarrollo rural incluyente. Una revisión. *Temas agrarios*, 24(2), 96-107.

Castañeda, R., Avila Cerón, C., De los Ríos-Carmenado, I., Domínguez, L., & Gomez, S. (2022). Implementing the voluntary guidelines on the responsible governance of tenure of land, fisheries and forests from the working with people model: lessons from Colombia and Guatemala. *The Journal of Peasant Studies*, 1-32.

César Dachary, Alfredo A, Arnaiz Burne, Stella Maris, & César Arnaiz, Fernanda. (2020). EL CARIBE Y CENTROAMÉRICA Cooperación y desarrollo en una economía turística multinacional. *Estudios y perspectivas en turismo*, 29(4), 1215-1231. Recuperado en 30 de abril de 2023,  
[http://www.scielo.org.ar/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1851-17322020000401215&lng=es&tlng=es](http://www.scielo.org.ar/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1851-17322020000401215&lng=es&tlng=es).

De Cooperación, F. C., & Jiménez Sosa, M. (2020). República Dominicana: avanzando hacia la Agenda 2030.

De Alimentos, P. M. (2018). Plan nacional soberanía y seguridad alimentaria y nutricional 2019-2022. MSP.

Díaz Bonilla, E., Saini, E., Henry, G., Creamer, B., & Trigo, E. (2014). Tendencias estratégicas mundiales e investigación y desarrollo agrícola en América Latina y el Caribe: Un marco para análisis. Publicación CIAT No. 401.

Echeverría, R.G. 2021. Innovación para sistemas agroalimentarios sostenibles, saludables e inclusivos y sociedades rurales de América Latina y el Caribe - Marco de acción 2021-2025. Santiago de Chile, FAO

Echeverri Pinilla, A., Renault Adib, A., & Productividad, P. I. (2017). Guía para la generación participativa de políticas públicas diferenciadas para la agricultura familiar.

Escobar, G. (2016). La relevancia de la agricultura en América Latina y el Caribe. *Revista Nueva Sociedad*, 2(1), 1-22.

FAO, 2022. Plataforma de conocimientos sobre agricultura familiar. <https://www.fao.org/family-farming/detail/es/c/1538630/>.

FAO, 2021. Panorama de la agricultura en América Latina y el Caribe. Roma: FAO.

FAO 2020. Estado mundial de la agricultura y la alimentación 2020: Transformar los sistemas alimentarios para impulsar la biodiversidad y los servicios de los ecosistemas. Roma: FAO.

FAO y PNUMA 2020. El estado de los bosques del mundo 2020. Los bosques, la biodiversidad y las personas. Roma. <https://doi.org/10.4060/ca8642es>

Flores, N. (2022). Nivel de referencia de emisiones forestales/Nivel de referencia forestal de la República Dominicana 2016-2018.

Grisa, C., & Sabourin, E. (2019). Agricultura familiar: de los conceptos a las políticas públicas en América Latina y el Caribe. 2030–Alimentación, agricultura y desarrollo rural en América Latina y el Caribe.

Graesser, J., Aide, T. M., Grau, H. R., & Ramankutty, N. (2015). Cropland/pastureland dynamics and the slowdown of deforestation in Latin America. *Environmental Research Letters*, 10(3), 034017.

Gómez Cruz, M. A., & Mendoza, J. E. (2018). Características y desafíos de la agricultura familiar en América Latina. *Revista Latinoamericana de Desarrollo Económico*, (30), 45-68.

LEY 589-16. (2016). SOBRE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL EN LA REPÚBLICA DOMINICANA. <https://www.fao.org/3/i8065s/i8065s.pdf>

Mcghie, E. P. (2020). Declaración sobre aumento en la inversión responsable en la agricultura y sistemas alimentarios ante.

MEPYD 2015. Informe Sobre el Cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio. <https://mepyd.gov.do/publicaciones/informe-sobre-el-cumplimiento-de-los-objetivos-de-desarrollo-del-milenio-2015>

Observatorio de Políticas Sociales y Desarrollo 2018, AGRICULTURA FAMILIAR Y SEGURIDAD ALIMENTARIA: LECCIONES Y BUENAS PRÁCTICAS EN LA REPÚBLICA DOMINICANA. Vicepresidencia de la Republica.

Quintero Romero, D. M., Lopez Velasco, R., & Rivera Espinosa, R. (2022). Una mirada al desarrollo rural desde realidades locales.

Rodrigues Ferreira, D. I., & Sánchez Martín, J. M. (2020). La agricultura como producto turístico en áreas rurales: Un debate abierto en la literatura.

Sánchez-Galán, E. A. (2020). Pobreza rural y agricultura familiar: Reflexiones en el contexto de América Latina. *Revista Semilla del Este*, 1(1), 27-35.

Sánchez, J., Domínguez, R., León, M., Samaniego, J., & Sunkel, O. (2019). Recursos naturales, medio ambiente y sostenibilidad: 70 años de pensamiento de la CEPAL. Cepal.

SCHWAB, F., CALLE-COLLADO, A. & MUÑOZ, R. (2020): "Economía social y solidaria y agroecología en cooperativas de agricultura familiar en Brasil como forma de desarrollo de una agricultura sostenible", CIRIEC-España, *Revista de Economía Pública, Social y Cooperati-va*, 98, 189-211. DOI: 107203/CIRIEC-E.98.14161.

Vasquez, M. A. B., & Becerra, G. Y. M. (2022). Asociatividad como estrategia de productividad y competitividad del sector agrícola. *Revista Venezolana de Gerencia: RVG*, 27(98), 619-633.

World Bank, 2022. <https://data.worldbank.org/country/DO>