

10-015

THE FIGURE OF THE PM IN BUILDING INDUSTRIES: PROMOTION AND PROFESSIONAL DEVELOPMENT FROM THE ASSOCIACIÓ CATALANA DE PROJECT MANAGEMENT

Alonso Argul, María Teresa ⁽¹⁾; Seguró Capa, Jordi ⁽¹⁾

⁽¹⁾ Associació Catalana de Project Management

In the current international context, project management has become a complex multidisciplinary and multisectoral profession. The figure of the PM in building industries is something increasingly common and valued by customers and one of the activities with greater projection in the world of building, although not as common or valued as we would like in our environment. Our association works since 2016 in the promotion and professionalization of the figure of the PM. Our association works since 2016 in the promotion and professionalization of the figure of the PM. We carry out work sessions, plan promotion and training actions, and investigate areas of interest of the specialty. Some outstanding actions carried out: Training Day in Federació de Municipis de Catalunya and Architecture Congress Barcelona 2016; courses and postgraduate specialization in Project Management at Escola Sert; papers and presentations at conferences and events (Construmat, Localtic, BIMTour). The low presence or limited recognition of the figure of the PM should not stop us, on the contrary: it should motivate us to continue disseminating the importance of the integral management of the projects to achieve success. ACPM works to make the PM an indispensable element in our project teams in the near future.

Keywords: ACPM; association; professionalization; edification; recognition

LA FIGURA DEL PM EN LA EDIFICACIÓN: PROMOCIÓN Y DESARROLLO PROFESIONAL DESDE LA ASSOCIACIÓ CATALANA DE PROJECT MANAGEMENT

En el actual contexto internacional, la gestión de proyectos se ha convertido en una profesión multidisciplinar y multisectorial compleja. La figura del PM en edificación es algo cada día más habitual y valorado por los clientes y una de las actividades con mayor proyección en el mundo de la edificación, aunque no tan común ni valorada como quisiéramos en nuestro entorno. Nuestra asociación trabaja desde el año 2016 en la promoción y profesionalización de la figura del PM. Realizamos sesiones de trabajo en las que se planifican acciones de difusión y formación y se investiga sobre ámbitos de interés de la especialidad. Entre las acciones destacadas: Jornada de divulgación en Federació de Municipis de Catalunya y Congreso de Arquitectura Barcelona 2016; cursos y posgrado Project Management en Escola Sert; jornadas, conferencias en congresos y eventos (Construmat, Localtic, BIMTour). La poca presencia o el limitado reconocimiento de la figura del PM en la edificación no nos debe detener, al contrario: nos debe motivar para seguir divulgando la importancia de la gestión integral de los proyectos para alcanzar el éxito. Nuestra asociación trabaja para que el profesional PM sea, en un futuro cercano, un elemento indispensable en nuestros equipos de proyecto.

Palabras clave: ACPM; asociación; profesionalización; edificación; reconocimiento

Correspondencia: María Teresa Alonso Argul tresoreria@acpm.cat



©2020 by the authors. Licensee AEIPRO, Spain. This article is licensed under a Creative Commons Attribution-NonCommercial-NoDerivatives 4.0 International License (<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>).

CONTENIDO

Desde hace años aparece en nuestro mercado de edificación una figura emergente, que es el Project Manager, sin duda favorecido por dos razones de peso: la complejidad creciente de los procesos edificatorios y de promoción; y la creciente internacionalización de los procesos, derribando fronteras.

Todo ello hace que las estructuras “tradicionales” de las competencias y jerarquías en la edificación, se alteren a marchas forzadas y crucen en algunos casos; apareciendo también otras competencias profesionales.

Un debate creciente en el seno del colectivo de los arquitectos, que genera encendidas pasiones en favor y en contra de la presencia del PM en proyectos edificatorios, ha motivado que un grupo de PMs de back-ground profesional arquitectos, dieran la vuelta a esos planteamientos, miraran la realidad hacia los brotes verdes y se dedicaran a la tarea de potenciar el PM en ese colectivo, y además pusieran en valor:

- La necesidad del **asociacionismo**, creando la ACPM (*Associació Catalana de Project Management*).
- La necesidad de entender el proceso edificatorio como una **tarea coral**.
- Poner de relieve las buenas **aportaciones al PM** de un colectivo como el de los arquitectos de formación, siempre que supieran separar la concepción (diseño) de la gestión en los proyectos.

Esa experiencia es la que queremos transmitir en este congreso: la de **nuestra asociación, los arquitectos y el PM**.

1. Introducción

Los cambios profesionales en las últimas décadas hacen que la especialización como Project Manager (PM) se abra camino como una de las actividades emergentes con mayor proyección en el mundo de la edificación.

Hacer realidad un proyecto no es una tarea unipersonal (el conocido estereotipo del arquitecto “hombre orquesta”, que parte de un concepto artesano de la profesión de arquitecto) sino que implica a muchos actores y equipos multidisciplinares.

Creemos que el arquitecto, desempeñándose como PM, tiene a priori toda la capacidad para poner en práctica las herramientas de gestión necesarias para alcanzar el éxito de un proyecto. En la mayoría de los casos, podrá ejercer otra vez como orquesta, pero...en definitiva: ¡el “director de orquesta” de los equipos profesionales vinculados al éxito compartido de los proyectos edificatorios! Sin duda un escenario mejor para el conjunto.

Nuestra asociación, con una visión transversal, para profesionales y sin ánimo de lucro, está integrada por personas que se dedican o desean especializarse en el ámbito profesional de la gestión integrada de proyectos relacionados especialmente (aunque no de forma excluyente) con la arquitectura, la edificación y el urbanismo.

2. Objetivos

Nuestros principales objetivos:

La promoción y desarrollo de la profesión de Dirección Integrada de Proyectos (*Project Management, Construction Management, Management Contracting*, etc.) en la Comunidad Autónoma de Catalunya.

El asesoramiento a todas aquellas instituciones o entes (con ánimo o sin ánimo de lucro) que precisen información sobre la profesión y su utilidad en instituciones públicas y privadas y en los proyectos que realizan.

La difusión de la profesión de Project Management a través de medios de comunicación social ya sea en publicaciones especializadas o de carácter genérico.

La asistencia y ayuda de sus asociados en el ámbito profesional.

La relación y representación de nuestro colectivo ante las Administraciones públicas y e instituciones privadas, en el ámbito empresarial, profesional, colegial y docente.

La creación, asesoramiento y gestión de una bolsa de trabajo específica de Project Management.

La realización de actividad docente y cultural. Organización de cursos y recopilación de información del sector para sus asociados. Formación continuada, colaborando con todo tipo de instituciones educativas y formativas.

El fomento de sinergias entre profesionales, asociados o no y entidades relacionadas con el sector.

El fomento de sinergias con otras asociaciones sectoriales que tengan al PM en sus distintas facetas como eje principal de su actividad.

El asesoramiento a empresas y demás instituciones sobre la Dirección Integrada de Proyectos, colaborando y facilitando la relación entre los centros de decisión y operativos con los miembros de la Asociación.

El estudio y conocimiento de la profesión en el ámbito internacional, organismos multilaterales, estándares y organizaciones.

La promoción de la investigación, desarrollo e innovación, en materias y todo tipo de disciplinas relacionadas con la Dirección Integrada de Proyectos.

Trabajamos en el ámbito de la edificación y especialmente (aunque no exclusivamente) para poner al servicio de las personas que se dedican o desean dedicarse a esta actividad, las herramientas, formación, información y apoyo de profesionales senior, que comparten con los socios sus conocimientos y experiencia.

3. La arquitectura y la gestión de proyectos

De un tiempo a esta parte nos vamos encontrando en nuestro sector y en nuestros proyectos, un personaje hasta hace poco "*rara avis*", pero sobre el que los posicionamientos son inequívocos (*on/off*): el Project Manager.

Para más inri, esta figura no está reconocida específicamente - de forma directa- en nuestro país por la LOE (Ley 38/1999 de Ordenación de la Edificación. España), aunque sí como participante dentro del proceso edificatorio.

Pero ¿son compatibles la Arquitectura y la Gestión de Proyectos? ¿Comporta alguna ventaja la Gestión de proyectos, entendida desde la etapa inicial de tanteo hasta a su explotación, en el desarrollo de proyectos Arquitectura / Construcción?

3.1. Situación en el mundo de la edificación/construcción

¿Qué relación existe entre la profesión de arquitecto y la de gestión de proyectos o "*project manager*"?

En países de tradición anglosajona, especialmente Estados Unidos y Reino Unido, la especialidad del arquitecto como PM está reconocida desde hace décadas. Sólo basta con

leer la definición que se hace en Wikipedia y las importantes diferencias entre la versión inglesa y española cuando se habla de los roles del arquitecto y otras especializaciones de desarrollo de la profesión.

En la versión en idioma inglés, se cita específicamente la especialización en “*project management*” o “*construction management*”; no así en la versión española/latinoamericana.

Y si hacemos el ejercicio inverso y buscamos la definición de qué es un “project manager” o “gestor de proyectos” ocurre lo mismo: en la versión en inglés se cita específicamente la especialidad del “*Architectural Project Manager*”; en la versión en español, la especialidad del “Gestor de proyecto” no se menciona.

Y más datos: el American Institute of Architects cataloga los posibles “cargos o tipos de trabajo” de la profesión del arquitecto y los describe en “*Definition of Architect Positions. From 2002 AIA Compensation Report: A Survey of U.S. Architecture Firms. BP 09.02.01 January 2003*”. El arquitecto “project manager” se define como el profesional “*Licensed architect or non-registered graduate...has overall project management responsibility for a variety of projects or project teams, including client contact, scheduling, and budgeting*”.

Pero hay indicios que hacen pensar que algo está cambiando a pasos agigantados, y en entornos multinacionales (no importa que el trabajo sea en el país o en el extranjero, pero en proyectos con participantes de diferentes países) sabemos que la figura del PM vinculado a proyectos de arquitectura es algo cada día más habitual y valorado por los clientes, aunque aún no tan común como quisiéramos en la industria de la construcción.

En el último informe del Project Management Institute sobre la actividad y salarios de PM en el mundo (*Project Management Salary Survey - 11th Edition, 2020 p.322-324*), menos del 10% de los PM encuestados trabajan en el ámbito de la construcción. Los porcentajes son bajos en general, con excepciones notorias como Qatar, Corea del Sur, Arabia Saudí o Egipto, con porcentajes superiores al 20%. Sin embargo, si miramos los porcentajes por tipo de proyecto, la proporción se eleva un poco (valores entre el 6-25%), con valores superiores al 40% solo en los países mencionados anteriormente (fuente AEDIP)

En ese informe, solo el 7% de los PM encuestados de España manifiestan trabajar en la industria de la construcción y un 17% en proyectos relacionados con ella. Y, sobre una muestra de 1.308 encuestas, 219 de las cuales en Construcción (p. 251-257), el salario medio de esos profesionales es de aproximadamente 50.000€.

Y en nuestro entorno inmediato (Catalunya), los resultados de la encuesta realizada en el año 2016 por el COAC a los arquitectos (*Enquesta de la professió. Resultats. Setembre 2016*. Muestra de más de 1.600 encuestas 78% colegiados y 22% no colegiados) ratifican esta tendencia mundial:

- El ámbito de trabajo (p.24) del 55% de los arquitectos es la “Gestión y control”. En la mayoría de los casos como actividad combinada con otras y el 3% en exclusiva (p.25).
- Como especialidad de formación (p.54-55), está considerada en el 5º puesto como una de las más importantes; aprox. un 8% ha recibido formación en ese tema en los últimos 5 años, y casi un 15% declara tener intención de hacerla.
- Las habilidades de gestión (p.56) están reconocidas en el 2º puesto (56%) solo por detrás de las técnicas (64%)
- Como actividad (p.68) el Project Management se encuentra en el 8º puesto (el 24% la realiza) con unas perspectivas de futuro que la colocan en el 5º puesto (p.96).
- Finalmente, entre los arquitectos que realizan esta actividad, más del 25% declara tener ingresos (p.80-81) por encima de 40mil euros, y más del 10% entre 30-40mil (cuando la media de los arquitectos está entre 20-30mil). En el estudio sobre salarios de PMI 2016,

los PM de España, sobre una muestra de 734 encuestas, 55 de las cuales, en Construcción, el salario medio era de 45000€, que coincide aproximadamente con la encuesta realizada por el COAC.

La principal conclusión es que esta especialidad se encuentra entre los ámbitos emergentes de la profesión, con buenas perspectivas de crecimiento futuro que creemos que se deben aprovechar y potenciar.

3.2. La arquitectura, el arquitecto y la gestión de proyectos

A todos los proyectos, y más con una cierta entidad o complejidad, entendemos que hay que diferenciar dos actividades profesionales principales diferentes: la concepción global y arquitectónica; y la gestión asociada a ella.

Si se elimina de la actividad conceptual y creativa la mecánica de la gestión, estaremos de acuerdo en que se están creando las condiciones objetivas para que se potencie el trabajo creativo y el resultado global final sea mejor.

La Gestión se focaliza a resolver tres premisas clásicas: los plazos, la calidad y los costes de la intervención y una cuarta que sería toda la cadena de obstáculos de expedientes económicos y administrativos a superar asociados en todo Proyecto: Aportación de Valor.

La Gestión de Proyectos no busca sino la optimización de todos los recursos puestos a disposición del Proyecto con el fin de alcanzar los objetivos prefijados. Para entendernos, este proceso consiste en general en:

- Identificar y aclarar las necesidades del Cliente (público o privado) y establecer los requisitos del Proyecto
- Colaborar en el establecimiento de unos objetivos claros y razonables, y conseguir el equilibrio.
- Gestionar con éxito los riesgos durante todo el proceso, y garantizar la entrega del proyecto en plazo, dentro del presupuesto, con los requisitos de calidad y a satisfacción de todas las partes interesadas (Enfoque de Calidad Total).

Se trata, pues, de un servicio profesional, con unos objetivos claros y, a priori, no se vislumbran conflictos competenciales que lleven a pensar que entorpece el desarrollo arquitectónico, sino que de por sí, elimina todo lo que puede estorbar el proceso creativo y conceptual.

Todos los casos de éxito de un Proyecto llevan asociados una gestión profesionalizada del mismo, de los sus riesgos y complejidades. Bien entendido y bien aplicado, cada uno en su parcela profesional y de responsabilidades; un gestor de proyectos no se alinea contra el Arquitecto, sino que lo complementa y le ayuda en su tarea.

La gestión de proyectos exitosa (enfoque de *Calidad Total*), obviamente no se contrapone con la Arquitectura, sino al contrario.

Es notorio que está creciendo su aplicación de forma parcial e interna en despachos de arquitectura, sobre todo en la fase de redacción de un proyecto complejo (ya sea por su envergadura, por gestión de especialidades, por presiones de plazo o presupuesto ...) como una aportación de valor interna de los despachos más innovadores y punteros.

Volviendo a nuestro personaje: en realidad el Project Manager (PM) no suele ser una persona, sino un equipo más o menos diverso, que cuenta con un líder (llamémosle Director de Proyecto DP).

¿Qué perfil debería tener un buen PM o DP?

1. De entrada: saber posicionarse, su rol no es de concepción sino de gestión. No es ni autor del proyecto ni director facultativo. No decide sobre el diseño, sino sobre su aplicación y la de los objetivos generales.
2. En segundo lugar, tener claro los objetivos del Proyecto en su globalidad y la responsabilidad de cada uno de sus integrantes.
3. En tercer lugar, las capacidades de comunicación y ejecutivas para hacerlos cumplir y las habilidades directivas para gestionar la complejidad y sus riesgos.
4. Por último, una visión global, para estar bien posicionado y salir bien parado del envite.

¿Tienen los arquitectos alguna ventaja para ser un buen PM / DP?

Creemos que la visión global y formación humanística de su formación lo posiciona en la pole de la parrilla de salida ... siempre y cuando seamos capaces de complementarla con las habilidades directivas que faltan en nuestra formación académica tradicional.

Entonces, no sólo salvamos el personaje; sino que potenciamos los servicios profesionales de Gestión de Proyectos.

3.3. El PM: ¿Líder o Gerente?

Esta "dicotomía" despierta muchísimo interés y se pueden encontrar libros, blogs, artículos y conferencias con opiniones para todos los gustos. Y se plantean muchas preguntas:

- ¿Un PM (Project Manager) es líder, gerente o jefe?
- ¿Se puede dirigir un proyecto de forma "democrática"?
- ¿Qué perfil esperan nuestros clientes/patrocinadores y cuál nuestros colaboradores / equipo?
- ¿Es posible resumir la complejidad y diversidad de las capacidades que se esperan de un PM con una sola palabra?

Creemos que no es posible la simplificación de la figura del PM desde una única vertiente, rotundamente no. Porque cada proyecto es diferente, cada cliente es diferente y cada equipo de colaboradores tiene sus particularidades y características.

Nuestros clientes, los patrocinadores de nuestro proyecto, esperarán del profesional PM que consiga los objetivos marcados (calidad, plazo, coste, alcance). Buscan un "gerente", que tenga autoridad, que tome decisiones, que asuma su responsabilidad sobre dichas decisiones y sobre el desempeño de su equipo, que sea ejecutivo y resolutivo, que utilice los recursos disponibles con eficacia, que evite o resuelva los problemas o conflictos.

El patrocinador da el "poder" o autoridad al PM para que actúe y gestione en su nombre (autocracia), con mayor o menor margen de libertad, y para que finalmente se alcance el éxito del proyecto.

Pero el PM no trabaja solo. El éxito del proyecto depende de todas las personas que participan: colaboradores, delineantes, calculistas, ingenieros, clientes, interesados, trabajadores, socios, etc. Y para gestionar la implicación y el compromiso de todos ellos, se espera que el PM guíe, motive y oriente, que sea "líder".

El líder recibe el poder de sus seguidores, y éstos esperan que su líder sea responsable del bienestar del grupo, de definir sus prioridades, de asegurar que cada individuo desempeñe adecuadamente sus tareas y reciba el reconocimiento esperado, de apoyar el crecimiento de la gente en sus habilidades interpersonales y profesionales, y represente y defienda los intereses del equipo con valentía.

Hablamos, por tanto, de cualidades como valor, responsabilidad, respeto, autoridad, carisma. Y no todo PM posee todas esas cualidades ¿Es entonces un mal PM?

Quizás los aspectos de un PM vinculados a sus capacidades como gerente parezcan más fáciles de desarrollar (con herramientas de control, software, etc.). Pero solo las herramientas (un Diagrama de Gantt o el Método de la cadena crítica) no son una ayuda mágica. Ser Project Manager implica tener que adaptarse a circunstancias cambiantes, actuar en muchos frentes, conducir las emociones de la gente, motivar cuando la moral flaquea y aunar esfuerzos para alcanzar el objetivo común: concluir con éxito nuestro proyecto.

Y no existe una única estrategia para lograrlo, no es una cuestión de etiquetar al PM como gerente, líder o jefe. No hay que elegir entre un rol u otro, debemos adaptarnos según las necesidades del momento, de forma flexible.

La estrategia es dar lo mejor de uno mismo, reconocer nuestras debilidades y fortalezas, continuar aprendiendo y formándonos cada día y actuar siempre con responsabilidad. La vida profesional es un aprendizaje constante y es posible desarrollar y mejorar nuestras capacidades (innatas o aprendidas). No siempre es fácil, pero creemos que es posible.

4. Nuestra asociación: ACPM

Conscientes del interés y necesidad de fomentar esta especialidad en nuestros entornos de trabajo, decidimos hace unos años unir fuerzas y constituirnos como asociación.

Somos una asociación de profesionales PM y nuestro objetivo es promover el papel del Project Management en los procesos de construcción, infraestructura y el urbanismo, principalmente. Pero siempre con una visión transversal e inclusiva hacia profesionales de todas las especialidades (arquitectura, ingeniería, tecnología, etc.).

4.1. Historia y fundación

A finales del año 2013, desde el COAC se promueve la iniciativa de creación de los Grupos de Trabajo para ayudar a los colegiados a mejorar su competitividad y compartir conocimientos en determinadas áreas de la profesión en las que hacerlo podría suponer un valor añadido importante para el colectivo.

Los Grupos de Trabajo del Colegio de Arquitectos estaban formados por arquitectos colegiados interesados en una especialidad concreta o en una temática específica y su objetivo era promover el conocimiento y la innovación en su campo de especialización, ya sea a través de actividades de difusión (jornadas, seminarios, etc.) como de otras más técnicas relacionadas con el ejercicio de la profesión (normativa, competencias e internacionalización, entre otras).

En ese marco se crea el "*Grup de Treball Project Management*", que realiza su primera reunión en enero de 2014, su primer acto de presentación del grupo el 27 de marzo de ese año (ver enlace al video en el apartado de Referencias), y la primera publicación del "*Libre Blanc del Grup COAC PM*" a finales de marzo de ese año (última actualización marzo 2016).

Durante 2 años el grupo realizó reuniones mensuales y actividades de difusión, hasta que finalmente se decidió dar un paso adelante y una apuesta de futuro: constituirnos como asociación profesional.

El 11 de julio de 2016 se firma el Acta Fundacional de la *Associació Catalana de Project Management* y los Estatutos de la asociación (disponibles en la web de ACPM).

La asociación figura Inscrita en el Registro de Asociaciones de la Generalitat de Catalunya con el nº 61973 secc. 1º de Barcelona, desde el 30/01/2018.

El acto de presentación al público (ver enlace al video en el apartado de Referencias), se realiza el 11 de noviembre de 2018, con la participación de:

- Jordi Seguró, socio fundador y presidente de ACPM
- Núria Picornell, responsable de la Bolsa de trabajo del COAC
- Manuel Valdés, ingeniero civil y Gerente adjunto de Infraestructuras y Coordinación Urbana en el Ayuntamiento de Barcelona
- Àngel Sanchez Rubio, ingeniero y Director general de *Barcelona d'Infraestructures Municipals*, SA (BIMSA)
- David Cano, Futbol Club Barcelona FCB, *Project Coordinator Espai Barça*
- Jordi Teixidó, Customer Operations Director en Strands, consultor y docente en KION.

4.2. Acciones desarrolladas

Desde el inicio de nuestro trabajo como grupo dentro del Colegio de Arquitectos de Cataluña (2014-2018), y una vez consolidados como asociación profesional independiente (2016-actual), hemos desarrollado actividades de formación e información para contribuir a la profesionalización del sector del Project Management, servir a sus asociados y a otros profesionales interesados en el sector.

Como ventajas adicionales hacia nuestros socios:

Realizamos tareas de asesoría (por ejemplo, acceso a documentos de referencia sobre contratos tipo, comparativas de costes de empresas aseguradoras, ejemplos de cálculo de presupuestos de servicios, etc.).

Firmamos acuerdos con empresas para que nuestros socios tengan descuentos en actividades (actualmente la empresa KION ofrece descuentos del 10% a los socios en cursos de formación y actualización de técnicas para PM)

Difundimos información sobre concursos o procesos de selección de personal (bolsa de trabajo) relacionados con nuestra actividad.

Emitimos certificados de pertenencia a la ACPM y para acreditar su saber en la gestión integrada de proyectos.

Fomentamos las sinergias entre los profesionales que se dedican a esta especialidad.

Como servicios hacia empresas e instituciones:

Ofrecemos tareas de asesoramiento a las instituciones públicas y privadas (por ejemplo, sobre concursos, modalidades de contratación, concursos internacionales, etc.).

En el caso de que su interés esté relacionado con servicios profesionales de PM, facilitamos los datos de contacto de los socios que estén interesados en ofrecer esos servicios (mailing de profesionales socios que lo autoricen previamente).

Difundimos los procesos de selección de personal de la empresa (bolsa de trabajo) relacionados con nuestra actividad.

Organizamos actividades docentes y culturales, o cursos de formación “a medida” para la empresa.

Difundimos la profesión en los medios de comunicación y representamos a nuestro colectivo en las administraciones públicas e instituciones privadas.

También ofrecemos beneficios para las empresas que se unen a nosotros como **Patrocinador**, por ejemplo:

Visibilidad en la página web

Utilización del logo de la ACPM en los medios de comunicación del partner

Publicidad del logo del partner en la página web y comunicados de la ACPM

Organización de eventos de forma conjunta

En caso de que el partner sea una institución educativa, ofrecemos a sus alumnos de los grados y cursos de especialización en Project Management, 12 meses de inscripción gratuita como socio de la ACPM.

El listado de actividades, artículos, formación y acciones es amplio, y constantemente estudiamos la forma de llegar cada vez a mayor número de profesionales interesados.

Durante la **fase como Grup COAC PM (2014-2018)** realizamos actividades destacadas, como, por ejemplo:

Jornada de divulgación para la Federació de Municipis de Catalunya (FMC); estudio comparativo sobre los costes de seguros de responsabilidad civil y análisis de dedicación a trabajos de PM según tipologías de proyectos (ambos disponibles en el apartado del grupo, en la web del COAC); organización del curso de Project Management juntamente con Escola Sert y APCE.

Durante el Congreso de Arquitectura 2016 no se contó con la posibilidad de tener temática propia que permitiera agrupar e identificar los actos/comunicaciones de esta especialidad (PM), pero organizamos una jornada específica sobre el arquitecto Project Manager (el 22 de octubre 2016). La jornada tuvo una duración de una mañana completa, y participaron 8 ponentes (entre ellos el Project Manager del Nou Espai Barça, el arq. Willam T. Mannarelli) y 45 asistentes (con la especial participación en la clausura de Angel Sánchez, Director General de BIMSA). Se trataron temáticas muy variadas: instalaciones deportivas, rehabilitación integral, el arquitecto en la administración, etc. siempre desde el punto de vista de la gestión del proyecto.

También participamos en la Jornada de Síntesis del congreso, en el apartado de "Ámbitos emergentes" (22 noviembre 2016), y se presentaron 6 comunicaciones con muy buena aceptación (promedio de 12 "likes", 17 la más votada)

(Ver listado y enlaces de consulta en el apartado Referencias - Medios electrónicos - Artículos del Congreso de Arquitectura 2016 y Videos).

Una vez **constituidos como asociación (2018-actual)**, las principales actividades de difusión desarrolladas son:

- Creación de una web donde se informa de la actividad de la Asociación y de sus asociados (www.acpm.cat).
- Creación del perfil de la asociación en LinkedIn, como vía de comunicación y relación próxima con los socios y otros PM (<https://www.linkedin.com/company/acpm-project-management>). Contamos con más de 150 seguidores y más de 11.000 interacciones en el último año.
- Apertura de un canal en Youtube, desde el que compartimos los vídeos de los actos, presentaciones y otras actividades que vamos realizando durante el año. (https://www.youtube.com/channel/UCGaj7Tkmj-zBb5fZp_CVPmQ/videos)
- Difusión entre nuestros socios de las oportunidades de trabajo específicas relacionadas con el Project Management.

- Organización de eventos relacionados con el sector: acciones de difusión, jornadas, encuentros, etc. para estudiar, analizar o difundir el quehacer de la "ACPM" y de cualesquiera otras entidades con fines acordes con los de la misma. Por ejemplo, en el último año:

Jornada "*Projectes i ciutat. Dos projectes dues mirades*" (marzo 2019)

Presencia en el IV Congreso LOCALTIC Cunit (mayo 2019), con un punto de información y además nuestro compañero Isidre Roca presentó una conferencia sobre "*El futur i Notre Dame*".

En el stand del COAC de BBConstrumat (mayo 2019) estuvimos en una mesa de debate sobre nuevos campos de la profesión y presentamos nuestra asociación.

Jornada con BIM Academy (junio 2019): BIM para Project Management y Facility Management.

Jornada "*La mesura de l'èxit dels projectes*" (diciembre 2019) en el COAC.

(Ver listado y enlaces de consulta en el apartado Referencias - Medios electrónicos - Videos).

- Promoción de contactos y relaciones profesionales con otras asociaciones y sociedades del sector, como por ejemplo el Capítulo de Barcelona del PMI y AEIPRO.
- Elaboración de una guía de servicios asociados al Project Management, y una base estadística de honorarios de costes orientativos en función de dichos servicios. Por ejemplo: creación de una base de cálculo simplificada para la estimación de honorarios para realizar trabajos de PM.
- Promoción de la creación de un seguro de responsabilidad civil específico. Realización de una comparativa sobre seguros disponibles. Organización de un webinar online específico sobre el tema (previsto mayo 2020).
- Desarrollo y promoción de estudios para la implantación y uso de nuevas tecnologías. Por ejemplo, en temas relacionados con la implantación de sistemas BIM, mediante acuerdos con BIMtour en Barcelona
- Creación, promoción y gestión de programas y cursos de formación y seminarios para los socios y para las personas que quieran dedicar su actividad en este campo. Por ejemplo, este año 2020 organizamos conjuntamente con la Escola Sert y la dirección académica de nuestro socio y Vocal de Formación Isidre Roca los siguientes cursos:

Nueva edición del posgrado en Project Manager, de marzo a julio 2020 (el posgrado incluye la formación para el examen Project Manager Profesional PMP® del Project Management Institute PMI®). Las clases se han adaptado, con éxito, al formato exclusivamente online/streaming a consecuencia del confinamiento impuesto por las restricciones asociadas al COVID-19.

Curso online "El responsable del contrato: oportunidad y herramientas para gestionar los proyectos". Un curso para dar herramientas de gestión a los técnicos y hacer un adecuado seguimiento y control de los proyectos con garantías, asegurando su éxito de acuerdo con la Ley de Contratos del Sector Público. Dirección académica/docente Isidre Roca y Jordi Teixidó, PMP.

Y esperamos seguir ampliando nuestro catálogo de actividades para dar cada vez un mayor y mejor servicio a nuestros socios.

5. Conclusiones

Nuestro objetivo es ampliar la base de socios para llegar a más profesionales.

Desde nuestra asociación animamos a los arquitectos a especializarse en este campo, para que todo el sector salga ganando: mejoramos en eficiencia y optimización de recursos a cada proyecto, creamos nuevas oportunidades profesionales y la arquitectura sale beneficiada.

Además, ahora que la racionalización, el ahorro de recursos y acabar con las desviaciones presupuestarias y falta de calidad es un debate totalmente vigente y un acto de responsabilidad social y profesional: ¿alguien pone en duda que, con una buena Gestión de los Proyectos, con profesionales preparados, independientes y competentes y con autoridad o crédito ante quien toma las decisiones, estaríamos más cerca del paradigma del éxito?.

Agradecimientos

A todos los socios fundadores y miembros de la ACPM, por su apoyo y trabajo desinteresado.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Legislación (España y UE)

Legislación estatal

Decreto / Real Decreto / Real Decreto-Ley:

España. Real Decreto 314/2006, de 17 de marzo, por el que se aprueba el Código Técnico de la Edificación. *Boletín Oficial del Estado*, 28 de marzo de 2006, núm. 74, pp. 11816-11831.

Ley / Ley Orgánica:

España. Ley 9/2017, de 8 de noviembre, de Contratos del Sector Público, por la que se transponen al ordenamiento jurídico español las Directivas del Parlamento Europeo y del Consejo 2014/23/UE y 2014/24/UE, de 26 de febrero de 2014. *Boletín Oficial del Estado*, 9 de noviembre de 2017, núm. 272 pp. 107714-108007.

España. Ley 38/1999, de 5 de noviembre, de Ordenación de la Edificación. *Boletín Oficial del Estado*, 6 de noviembre de 1999, núm. 266 pp. 38925-38934. Última actualización publicada el 28 de diciembre de 2011.

Medios electrónicos

Informes Técnicos o documentos disponibles en una organización, Universidad o sitio Web Departamental

American Institute of Architects (2002). Best Practices. *Definition of Architect Positions. From 2002 AIA Compensation Report: A Survey of U.S. Architecture Firms*. Obtenido el 20 de abril de 2020 de AIA: https://aianova.org/pdf/BP_Arch_Positions.pdf. Más información en: <http://info.aia.org/salary/salary.aspx>

Associació Catalana de Project Management (2018). *Estatutos de la Associació Catalana de Project Management*. Obtenido el 21 de abril de 2020 de ACPM: <https://www.acpm.cat/wp-content/uploads/2018/09/Estatutos-ACPM.pdf>

COAC Colegio de Arquitectos de Cataluña (2016). *Els arquitectes. Situació, oportunitats i perspectives. Resultats de l'enquesta de l'estat de la professió*. Obtenido el 23 de abril de 2020 de COAC: <https://www.arquitectes.cat/es/encuesta-los-arquitectos-situacion-oportunidades-y-perspectivas>. Más información en: <https://www.arquitectes.cat/es/encuesta-profesion/acto-presentacion>

COAC Colegio de Arquitectos de Cataluña (2014). "*Llibre Blanc del Grup de Treball COAC PM*". Disponible para arquitectos colegiados en: <https://www.arquitectes.cat/es/grupo-de-trabajo-project-management> o en <https://www.arquitectes.cat/ca/grup-de-treball-project-management>

Project Management Institute (2020). *Earning Power: Project Management Salary Survey - Eleventh Edition*. Obtenido el 23 de abril de 2020 de PMI: <https://www.pmi.org/-/media/pmi/documents/public/pdf/learning/pmi-salary-survey-11th-edition-report.pdf?v=b8dbbec0-0048-4b6d-99ca-389b36cad726>

Artículos del Congreso de Arquitectura 2016, Barcelona (Congrés d'Arquitectura
<http://www.congresarquitectura2016.org/es>)

Alonso Argul, M.T. (2016). El Project Management y los arquitectos. Disponible en: <http://www.congresarquitectura2016.org/ca/content/el-project-management-y-los-arquitectos>

Alonso Argul, M.T. (2016). El arquitecto Project Manager: ¿líder y/o gerente? Disponible en: <http://www.congresarquitectura2016.org/es/content/el-arquitecto-project-manager-%C2%BF%C3%ADder-yo-gerente>

Flores Millat, A. (2016). Project Management & BIM. Disponible en: <http://www.congresarquitectura2016.org/es/content/project-management-bim>

Roca Burés, I. (2016). L'arquitecte gestor, una necessitat de l'administració. Disponible en: <http://www.congresarquitectura2016.org/ca/content/larquitecte-gestor-una-necessitat-de-ladministraci%C3%B3>

Seguró, J. (2016). L'arquitectura, l'arquitecte i la gestió de projectes. Disponible en: <http://www.congresarquitectura2016.org/es/content/larquitectura-larquitecte-i-la-gesti%C3%B3-de-projectes>

Videos

ACPM (2019). *El arquitecto Project Manager* [Video]. España, ACPM. Disponible en: <https://www.youtube.com/watch?v=q8K8MmxwN2U>

ACPM (2018). *Presentació de l'Associació Catalana de Project Management* [Video]. España, ACPM. Disponible en: <https://www.arquitectes.cat/ca/suport/actes/presentacio-associacio-catalana-project-management>

ACPM & COAC Arquitectes (2019). *Jornada: Proyectos y ciudad. Dos proyectos, dos miradas* [Video]. España, COAC Arquitectes. Disponible en: <https://www.arquitectes.cat/ca/suport/actualitat/jornada-projectes-ciutat-dos-projectes-dues-mirades>

- ACPM & COAC Arquitectes (2019). *Jornada: la medida del éxito de los proyectos* [Video]. España, COAC Arquitectes. Disponible en: <https://www.arquitectes.cat/ca/formacio/jornada-mesura-exit-projectes>
- COAC Arquitectes (2019). *Project Management. Barcelona Building Construmat 2019* [Video]. España, COAC. Disponible en: <https://youtu.be/bEHVv826dcA>
- COAC Arquitectes (2016). *Jornades de Síntesi. Àmbits emergents. Congrés d'Arquitectura* [Video]. España, COAC. Disponible en: <https://youtu.be/pKW9UeifxXw>
- COAC Arquitectes (2016). *Jornada "L'arquitecte Project Manager". Congrés d'Arquitectura* [Video]. España, COAC. Disponible en: https://youtu.be/2dZ_w1Gx9xY
- COAC Arquitectes (2014). *Presentació del Grup de Treball COAC de Project Management* [Video]. España, COAC. Disponible en: <https://youtu.be/jDcGNXjNLeQ>
- COAC Arquitectes (2010). *Jornada PM al sector de la construcció* [Video]. España, COAC. Disponible en: <https://www.arquitectes.cat/ca/content/resum-i-video-jornada-pm-18-feb-2010>
- Federació de Municipis de Catalunya (2015). *Seminari Tècnic Local. Ponència: Eines PM i la seva implantació* [Video]. España, FMC. Disponible en: http://formacio.fmc.cat/09/index.asp?opc=20&titol=Seminari%20T%E8cnic%20Local&id_curs=365&tip=v&fol=340
- Roca Burés, I. (2019). *"El futur i Notre Dame"*. [Video]. España, ACPM. Disponible en: https://www.youtube.com/channel/UCGaj7Tkmj-zBb5fZp_CVPmQ/videos
- Roca Burés, I. (2016). *Administració pública...i el Project manager* [Video]. España, ACPM. Disponible en: <https://youtu.be/y3kvCtVN-og>
- Seguró, J. (2016). *El arquitecto y el Project Manager: el arquitecto y la gestión de proyectos*. [Video]. España, ACPM. Disponible en: <https://www.youtube.com/watch?v=YLxhX-PQN6s>
- Zigurat Global Institute of Technology (2019). *La importancia del Project Management: ejemplo de plan de equipamiento Hospital*. [Video Masterclass]. España, Zigurat. Disponible en: <https://www.youtube.com/watch?v=yhVMlhugKMc&feature=youtu.be>

Wiki

- Definición "Architect. Alternate practice and specializations". Obtenido 20 de abril de 2020, de Wikipedia, The Free Encyclopedia: <https://en.wikipedia.org/wiki/Architect>
- Definición "Arquitecto". Obtenido 20 de abril de 2020, de Wikipedia, La Enciclopedia Libre: <https://es.wikipedia.org/wiki/Arquitecto>
- Definición "Project manager". Obtenido 20 de abril de 2020, de Wikipedia, The Free Encyclopedia: https://en.wikipedia.org/wiki/Project_manager
- Definición "Gestor de proyecto". Obtenido 20 de abril de 2020, de Wikipedia, La Enciclopedia Libre: https://es.wikipedia.org/wiki/Gestor_de_proyecto

Comunicación alineada con los Objetivos de Desarrollo Sostenible

