

CHANGES IN MILK PRICING. ARE GALICIAN DAIRY FARMS PREPARED?

Escudero Roldós, Carlos; Irimia Fernández, Sonia; Álvarez López, Carlos José

Universidad de Santiago de Compostela

After a period of low milk prices received by producers during the second half of 2007 and early 2008 they came to perceive almost 50 euros per 100 litres of milk. This brief boom period was succeeded a five year period in which the price received by producers fell by 42% to 28.59 euros per 100 litres of milk paid in 2012.

This situation threatened the continuity of many Galician farmers. The low income received was accompanied by increase over 25% in production costs mainly influenced by continued increases in grain prices and to a lesser extent oil prices.

During the past year the situation changed for the Galician dairy farmers because the weighted average price for the year 2013 improved from 32.65 to 38.94 euros per 100 liters of milk.

Through the fault of this cyclical pattern of ups and downs, many farmers abandoned their farms in the past 12 years. This makes us wonder, if the organizational and economic structure of the Galician dairy farms are prepared to cope with future situations.

Keywords: *Milk price; Economic profitability; Dairy farms; Survival*

FLUCTUACIONES EN EL PRECIO DE LA LECHE ¿ESTÁN PREPARADAS LAS EXPLOTACIONES LÁCTEAS GALLEGAS?

Tras un periodo de precios bajos percibidos por los productores lácteos durante la segunda mitad del año 2007 y principios del año 2008 llegaron a percibir casi 50 euros por cada 100 litros de leche. Este breve periodo de bonanza le sucedió un quinquenio en el precio percibido por los productores descendió un 42%, pasando estos a percibir 28,59 euros por cada 100 litros de leche pagados en el año 2012.

Esta situación puso contra las cuerdas a muchos ganaderos gallegos ya que unido a los bajos ingresos percibidos se produjo un incremento del más de 25% en sus costes de producción influenciados mayoritariamente por las continuas subidas de los cereales y en menor medida el petróleo.

Este último año supuso un respiro para los productores lácteos gallegos debido a que el precio medio ponderado durante al año 2013 paso de 32,65 a 38,94 euros por cada 100 litros de leche.

Este comportamiento cíclico de subidas y bajadas ha dejado por el camino a muchos productores en los últimos 12 años, lo que nos hace preguntarnos si realmente la estructura tanto organizativa como económica de las explotaciones lácteas gallegas están preparadas para afrontar las futuras situaciones.

Palabras clave: *Precio Leche; Rentabilidad Económica; Explotaciones de Vacuno Lechero; Supervivencia*

Correspondencia: Carlos Escudero Roldós, Grupo de Referencia Competitiva 1716 PROePLA - Xunta Galicia. Departamento de Ingeniería Agroforestal. Escuela Politécnica Superior. C/ Benigno Ledo s/n 27002- LUGO. Phone: +34 9828(23323); Fax: + 34 982285926; E-mail: carlos.escudero@usc.es

1. Introducción

La comunidad Autónoma de Galicia, ha tenido y tiene su principal actividad económica en el sector primario, destacando dentro de él, está el subsector ganadero especializado en la producción de vacuno de carne y en la producción láctea (Escudero, Álvarez & Irimia, 2012). La ganadería en Galicia, es por tanto, es una de las actividades más importantes desde el punto de vista mercantil y la principal fuente de ingresos de los más de 30000 núcleos de población rural que la comunidad tiene repartidos por sus 315 ayuntamientos. Pese a este peso económico no hay que dejar de mencionar su importancia desde el punto de vista social, cultural, medioambiental y paisajístico.

Tradicionalmente el sector ganadero en Galicia se ha caracterizado por presentar explotaciones con reducido tamaño y poca superficie por explotación (Irimia, Álvarez & Escudero, 2012), muchas de ellas como parte de una economía de subsistencia o último recurso. Gran cantidad de factores han marcado su evolución en los últimos años, el envejecimiento de la población, los movimientos demográficos hacia las ciudades y la falta de profesionalización y eficiencia en la gestión, entre otros, han supuesto el cierre de gran cantidad de explotaciones, casi un 75% en los últimos 20 años.

En el año 1998 la cuota media por explotación láctea en Galicia se situaba en torno a las 40 t, hasta el año 2001 se produjeron grandes incrementos en la cuota por explotación de hasta el 21% situándose a finales del año 2001 en 66,81t. Tras dos años de crecimiento moderado se vuelve a producir un proceso concentrador muy marcado con grandes incrementos próximos al 20% anual, que hicieron que a finales del año 2007 la cuota media por explotación en Galicia se situara en 156,5t, un incremento del 287,2% respecto a la cuota asignada 8 años antes. Tras este periodo de fuertes subidas los incrementos se estabilizaron en torno al 5% anual hasta situarse en el año 2010 en 176,3t por explotación de media.

A la cabeza del subsector ganadero se encuentra la producción láctea como aquella con mayor peso específico dentro de él y también en el conjunto de España. De hecho las vacas de leche en España se ubican principalmente en Galicia, Principado de Asturias, Cantabria, Castilla y León, Andalucía y Cataluña, estas comunidades representan el 90,08% del censo de ganado vacuno de leche y sólo Galicia posee el 53 % de toda la cabaña ganadera nacional en su territorio.

Del mismo modo, Galicia se encuentra a la cabeza en cuanto a al porcentaje de entregas de leche representando el 37,9% del total y que engloba al 56,1% de los productores estatales destacando por encima del resto. Pese al marcado peso del sector lácteo gallego en el conjunto estatal, al comparan las entregas por productor, Galicia se encuentra a la cola con una media de 176,3t por productor seguida muy de cerca por Asturias con 210,8t por productor de media y por Cantabria con 245,3t, lo que pone de manifiesto tendencia similar dentro de las explotaciones de la cornisa cantábrica.

El precio medio de la leche pagada al productor en Galicia durante el periodo 2002-2012 fue de 30,85 euros por cada 100 litros, teniendo en cuenta los precios alcanzados en los años 2007 y 2008 que deben de considerarse como excepcionales. El precio medio pagado a productores durante el periodo 2002–2012 sin contabilizar dicho periodo excepcional fue de 29,55 euros por cada 100 litros.

Durante el bienio 2007-2008 los precios pagados a los productores se incrementaron más de un 23% llegándose a pagar en ese periodo hasta 49,09€ por cada 100 litros (Según mes y estrato de producción).

Este periodo de bonanza en los precios, fue seguido por unas acusadas bajadas en el mercado internacional, en abierta contraposición con las estimaciones previstas de subidas

de los precios realizadas en 2007 en los principales informes publicados sobre la situación de los mercados.

La evolución del precio de la leche se ha mantenido relativamente moderada desde el año 2002, con variaciones anuales no superiores a 1,81 € por cada 100 kg de leche, con excepción del periodo anteriormente descrito, en los últimos años.

En la actualidad y debido al precio pagado por las industrias a los productores estos se encuentran en una situación límite con ingresos operacionales que apenas llegan a cubrir gastos de producción.

Esto implica la necesidad de profundizar en aquellos aspectos que mejoren el manejo y reduzcan tanto las inversiones como el coste de funcionamiento (Carreira, 1997).

En este contexto se sitúa la base de la investigación propuesta como forma significativa de aportar soluciones a los problemas del sector lácteo de Galicia.

2. Objetivos

Nuestra intención es realizar un análisis comparativo de la evolución de los costes de producción y de las cuentas de las explotaciones de una muestra representativa para el conjunto del sector lácteo gallego y en base a los datos obtenidos establecer distintos escenarios de futuros para observar el comportamiento de su cuenta de resultados.

3. Material y métodos

Para realizar el estudio, se realizaron encuestas en explotaciones de vacuno lechero de Galicia.

El material de trabajo está compuesto por lo tanto por una muestra representativa de explotaciones de vacuno lechero, elegida aleatoriamente entre las explotaciones de vacuno lechero de Galicia, teniendo un universo de 12216 explotaciones.

Al desconocer la varianza de la población, procedimos a realizar una muestra piloto para hallar el tamaño muestral, para un error relativo de muestreo y una muestra finita. Para determinar el tamaño muestral necesario para obtener una muestra representativa de la realidad del sector, se utilizó la metodología propuesta por Irimia y Resch, (2009) así como por Escudero, Irimia y Álvarez en 2013 e Irimia, Escudero y Álvarez en 2013 (1 y 2), estableciendo un error relativo de muestreo del 5 % y un intervalo de confianza del 95%, aplicando la ecuación:

$$n = \frac{N \cdot Z^2 \cdot \sigma^2}{N \cdot e_r^2 \cdot \bar{X}^2 + Z^2 \cdot \sigma^2}$$

Z : Valor obtenido para una distribución normal estándar y un intervalo de confianza del 95%

σ : Varianza poblacional

e_r : Error relativo de la muestra, consideramos un 5%

\bar{X} : Media de la muestra

Obteniéndose un tamaño muestral de 44 explotaciones, y encuestando a 50 seleccionadas aleatoriamente, donde se realizó el trabajo de campo.

El trabajo de campo, realizado durante el periodo 2009-2012, consistió en la realización de encuestas a los jefes y titulares de explotación, distribuidas en 22 grupos temáticos, con un total de 159 ítems como se muestran en la tabla 1. Obteniéndose un total de 31.800 datos.

Tabla 1. Grupos temáticos encuesta realizada

| | |
|----------|--|
| Grupo 1 | Datos generales y localización. (9 Ítems) |
| Grupo 2 | Datos titular de la explotación (8 Ítems) |
| Grupo 3 | Tiempo en la actividad (2 Ítems) |
| Grupo 4 | Actividad ganadera (7 Ítems) |
| Grupo 5 | Infraestructuras (8 Ítems) |
| Grupo 6 | Maquinaria (4 Ítems) |
| Grupo 7 | Edificaciones (2 Ítems) |
| Grupo 8 | Marcas de calidad (4 Ítems) |
| Grupo 9 | Situación sanitaria (4 Ítems) |
| Grupo 10 | Sistemas de venta (6 Ítems) |
| Grupo 11 | Superficie forrajera y aprovechamientos (12 Ítems) |
| Grupo 12 | Situación fitosanitaria (2 Ítems) |
| Grupo 13 | Operaciones de cultivo (20 Ítems) |
| Grupo 14 | Abonado (15 Ítems) |
| Grupo 15 | Alimentación (4 Ítems) |
| Grupo 16 | Operaciones de manejo (8 Ítems) |
| Grupo 17 | Carga ganadera (7 Ítems) |
| Grupo 18 | Manejo de la explotación (4 Ítems) |
| Grupo 19 | Gestión de residuos (5 Ítems) |
| Grupo 20 | Gastos servicios y productos (10 Ítems) |
| Grupo 21 | Ingresos (4 Ítems) |
| Grupo 22 | Subvenciones (14 Ítems) |

La clasificación en los 22 grupos temáticos se corresponde con la recomendada por la UE lo que permitirá realizar comparaciones tanto a nivel estatal como a nivel europeo.

El análisis de la cuenta de resultados, y de su distribución, permitirá conocer los resultados generados por la propia empresa en el período analizado. Por otra parte, la obtención de un beneficio o de una pérdida y dónde se han generado ofrece una información imprescindible para el análisis de la gestión realizada, la evolución de la situación actual y la previsión sobre el futuro de la empresa.

A efectos de este trabajo se consideraron también los datos estadísticos disponibles en el Instituto Gallego de Estadística, Instituto Nacional de Estadística, Eurostat y las publicaciones de la Consellería do Medio Rural e do Mar.

4. Resultados y Discusión

4.1. Evolución del número de explotaciones y de la cuota en Galicia entre 1998 y 2010

En el año 1998 la cuota media por explotación láctea en Galicia se situaba en torno a las 40 t, hasta el año 2001 se produjeron grandes incrementos en la cuota por explotación de hasta el 21% situándose a finales del año 2001 en 66,81t. Tras dos años de crecimiento moderado se vuelve a producir un proceso concentrador muy marcado con grandes incrementos próximos al 20% anual, que hicieron que a finales del año 2007 la cuota media por explotación en Galicia se situara en 156,5t, un incremento del 287,2% respecto a la cuota asignada 8 años antes. Tras este periodo de fuertes subidas los incrementos se estabilizaron en torno al 5% anual hasta situarse en el año 2010 en 176,3t por explotación de media.

En 12 años la reestructuración de las explotaciones lácteas consiguió un incremento del 333,4% de la cuota por explotación.

4.2. Evolución del número de explotaciones y de la cuota según grupos en Galicia entre 1998 y 2010

Se procede a la subdivisión en 3 grupos de las explotaciones lácteas (Escudero, 2013) que reflejan las estructuras productivas más representativas del sector en Galicia. El grupo1 se corresponde con pequeñas explotaciones familiares. El grupo2 engloba aquellas explotaciones que pasaron durante los últimos años de una explotación familiar a una de tamaño y nivel de tecnificación medio. El grupo3 engloba a explotaciones grandes altamente tecnificadas.

Comparando los datos estructurales de las explotaciones ganaderas, se observa que en el año 1998 el número de explotaciones del grupo1 (con menos de 100t de cuota) eran 36.589, el 90,20% del total de explotaciones y gestionaban el 59% de la cuota existente; en 12 años han pasado a 5885, el 46% del total de explotaciones y el 12,4% del total de la cuota. Es el grupo que ha perdido más explotaciones y peso.

El número de explotaciones del grupo 2 (entre 100 y 299t de cuota) en el año 1998 eran 3942, el 9,72% del total con el 34% de la cuota. En 2010 pasaron a 6532, representando el 50% de las explotaciones con un 37% de la cuota. Pese al considerable aumento en el número de explotaciones, su peso se ha mantenido prácticamente constante con respecto a la cuota.

El número de explotaciones de más de 300t de cuota (Grupo3) en 1998 eran 35 explotaciones que apenas representaban el 0,09% del total y que representaban el 7% del total de la cuota. En 12 años han pasado a ser 515 explotaciones lo que representa el 4% del total y con el 50,60% del total de la cuota asignada a Galicia.

4.3. Precios de la leche

La observación y la comprensión de la evolución del precio de la principal producción ganadera en las explotaciones lácteas gallegas es necesaria para analizar los resultados económicos de las mismas.

El precio medio de la leche pagada al productor en Galicia durante el periodo 2002-2012 fue de 30,85 euros por cada 100 litros, teniendo en cuenta los precios alcanzados en los años 2007 y 2008 que deben de considerarse como excepcionales. El precio medio pagado a productores durante el periodo 2002-2012 sin contabilizar dicho periodo excepcional fue de 29,55 euros por cada 100 litros.

La evolución del precio de la leche se ha mantenido relativamente moderada desde el año 2002, con variaciones anuales no superiores a 1,81 € por cada 100 kg de leche, con excepción del periodo anteriormente descrito, en los últimos años.

El estudio del precio de la leche pagada al productor mensualmente sufra también grandes fluctuaciones en función del periodo del año en el que se realice. A través del comportamiento de los últimos años, se observa por norma general los mayores precios en los meses invernales del año y los más bajos durante el trimestre estival.

Como se observa en la tabla 2, el precio medio pagado al productor durante el periodo 2002-2011 fue de 31,20 € por cada 100 kg de leche en Galicia. Este precio está compuesto por un precio base de 27,15 euros y unas primas de 4,04 euros. Las primas pagadas a los productores son función de la calidad de la leche (materia grasa, la materia proteica, la bacteriología de la muestra y las células somáticas) alcanzan tan solo los 0,73 euros y otras primas generalmente ligadas a criterios fijados por la industria alcanzan un valor de 3,32 euros. Debido a esto el precio de la leche está compuesto en un 87,1% del precio base, un 1,86 % por las primas ligadas a la calidad de la leche y un 11,04 por primas definidas sin criterios objetivos.

Tabla 2. Distribución de autores por continente para el periodo 2000-2005

| | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | MEDIA |
|----------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Precio Base | 24,81 | 24,59 | 25,59 | 24,3 | 24,3 | 32,07 | 33,63 | 25,64 | 28,59 | 28 | 27,15 |
| Primas calidad | 0,77 | 0,57 | 0,84 | 0,81 | 0,81 | 0,55 | 0,4 | 0,31 | 0,2 | 2 | 0,73 |
| Otras primas | 3,93 | 3,98 | 4,22 | 4,22 | 4,6 | 3,92 | 2,81 | 1,74 | 1,71 | 2,05 | 3,32 |
| Total | 29,51 | 29,14 | 30,65 | 29,33 | 29,71 | 36,54 | 36,84 | 27,69 | 30,5 | 32,05 | 31,2 |

Fuente: Consellería do medio Rural e do Mar e I.G.E. 2012. Elaboración: Propia

El precio de la leche también sufre grandes variaciones con respecto al volumen entregado por los productores como se muestra en la tabla 3, con una diferencia de 18,88 euros por cada 100 litros de cuota durante los años 2007 a 2009. Estas diferencias también son importantes al analizar los extremos de los estratos donde las diferencias llegan a alcanzar los 8,4 euros por cada 100 litros de cuota. En la tabla 2 no se incluyen dato posteriores a 2009 debido a un cambio en la clasificación de los estratos de producción.

Tabla 3. Precio pagado al productor por estratos. Periodo 2007-2009

| Estratos (l de cuota) | 2007 | 2008 | 2009 |
|-----------------------|-------|-------|-------|
| < 72000 | 40,37 | 29,79 | 24,77 |
| 72000 - 240000 | 44,92 | 32,47 | 26,74 |
| 240001 - 500000 | 47,74 | 34,44 | 28,86 |
| > 500000 | 48,77 | 36,3 | 30,3 |

Fuente: I.G.E. 2012. Elaboración: Propia

4.4. Evolución de los resultados económicos. Ingresos y costes

Como se observa en la figura 1, los ingresos de la producción lechera han representado, de media para el conjunto de las explotaciones 38,31 € por cada 100 litros, distribuidos en venta de leche (84,91%), venta neta de terneros (5,04%), venta neta de vacas (2,79%) y

otros ingresos, incluyendo pago único (6,89%) llegando a representar estos el 13,57% desde el año 2006.

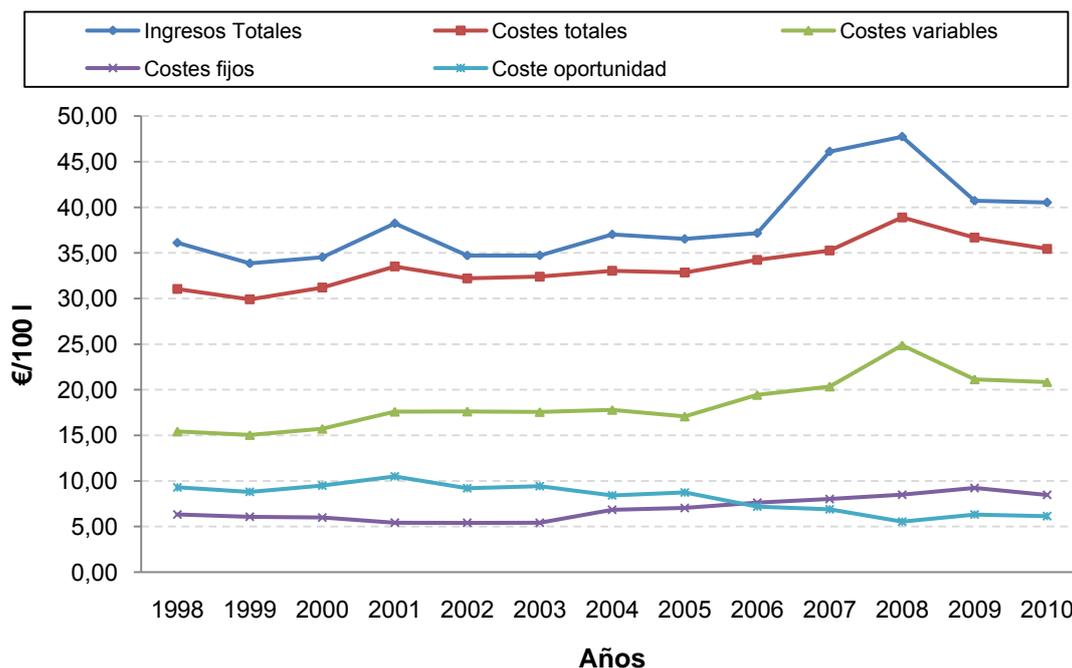
Durante este periodo se experimentaron incrementos de más del 37% de los ingresos obtenidos por la venta de leche, sobre todo en el bienio 2007-2008, situando a la producción láctea como un valor seguro dentro de las producciones ganaderas.

Los gastos variables medios fueron de 18,49 € por cada 100 litros (entre 15,04 y 24,87), distribuidos en productos comprados para la alimentación (60,42%), producción de forrajes (14,19%), gastos veterinarios y sanitarios (11,60%) y los gastos derivados del consumo de energía y la utilización de la maquinaria (11,24%).

Los costes variables se han incrementado en este periodo un 35,15% lastrado sobre todo por el aumento de los gastos energéticos, veterinarios y de alimentación con un 166,67%, 53,01% y 48,97% respectivamente.

Los costes fijos medios fueron de 6,95 € por cada 100 litros, representando tanto las amortizaciones técnicas como los otros costes fijos (Administración, gestión, asesoramiento, intereses, etc) algo más del 40% cada uno. Al analizar los costes de gestión de las explotaciones objeto del estudio, estos son de 0,41€ por cada 100 litros, principalmente destinados al pago de cuotas sindicales, siendo estos los encargados de realizar la gestión y el asesoramiento técnico de las mismas.

Figura 1. Evolución de ingresos y costes de las explotaciones lácteas Gallegas. Periodo 1998 - 2010



Los costes de oportunidad representa de media 8,15 € por cada 100 litros, siendo el coste de trabajo familiar el que mayor peso tiene dentro de ellos con un porcentaje del 61,91.

Los resultados económicos de la última década se observa que el margen neto medio de las explotaciones ha descendido en torno al 21% y el beneficio obtenido en el año 2010 es prácticamente similar al de doce años atrás.

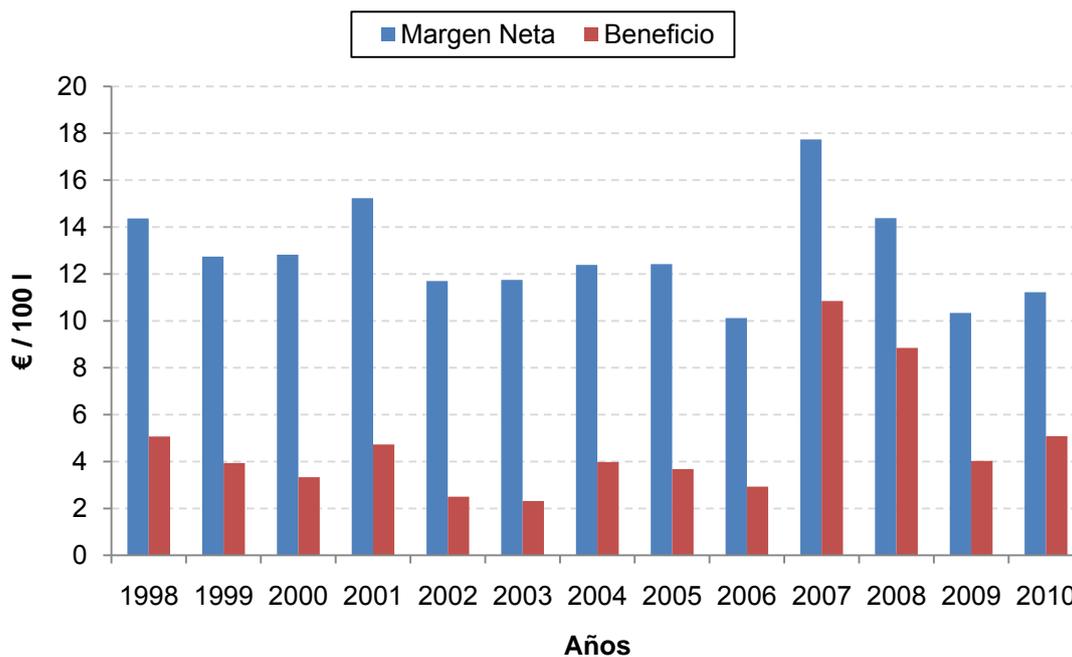
Bajo esta estructura de ingresos y costes, en donde las explotaciones lecheras obtienen un beneficio de 5,01€ por cada 100 litros que se corresponde prácticamente con las primas percibidas, las herramientas de gestión que se pongan en mano de los ganaderos para mejorar su competitividad y eficiencia han de suponer un coste mínimo o nulo. En este horizonte el software libre enfocado a mejorar la gestión de las explotaciones, aparece como una solución idónea que permite dotar al productor de estas herramientas sin que ello suponga un incremento en sus costes.

4.5. Evolución de los resultados económicos. Margen neta y Beneficio

Los resultados económicos de la última década se observa que el margen neto medio de las explotaciones ha descendido en torno al 21% y el beneficio obtenido en el año 2010 es prácticamente similar al de doce años atrás, como se observa en la figura 2. El beneficio obtenido por las explotaciones agrarias en el año 1998 fue de 5,07 € por cada 100 litros y en el año 2010 ese beneficio se situó en 5,08 € por cada 100 litros.

Durante este periodo hay que destacar los beneficios obtenidos entre 2007 y 2008 que se situaron en 10,85 y en 8,85 € por cada 100 litros respectivamente, teniendo en cuenta los precios alcanzados durante esos años deben de considerarse como excepcionales.

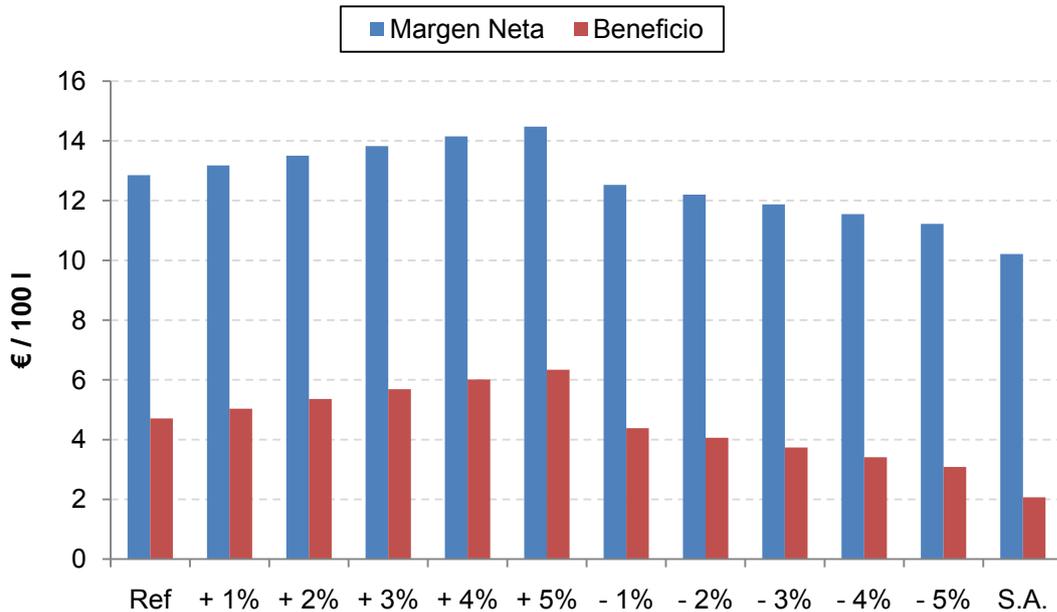
Figura 2. Margen neta y Beneficio de las explotaciones lácteas Gallegas. Periodo 1998-2010



5. Influencia de la variación del precio de la leche en los resultados económicos de la explotación

Si realizamos una simulación sobre la estructura de costes e ingresos anterior del último año encuestado, aplicando incremento y disminuciones que van desde el 1 al 5 por ciento como se muestra en la figura 3.

Figura 3. Margen neta y Beneficio de las explotaciones lácteas Gallegas con incremento y disminuciones en el precio percibido



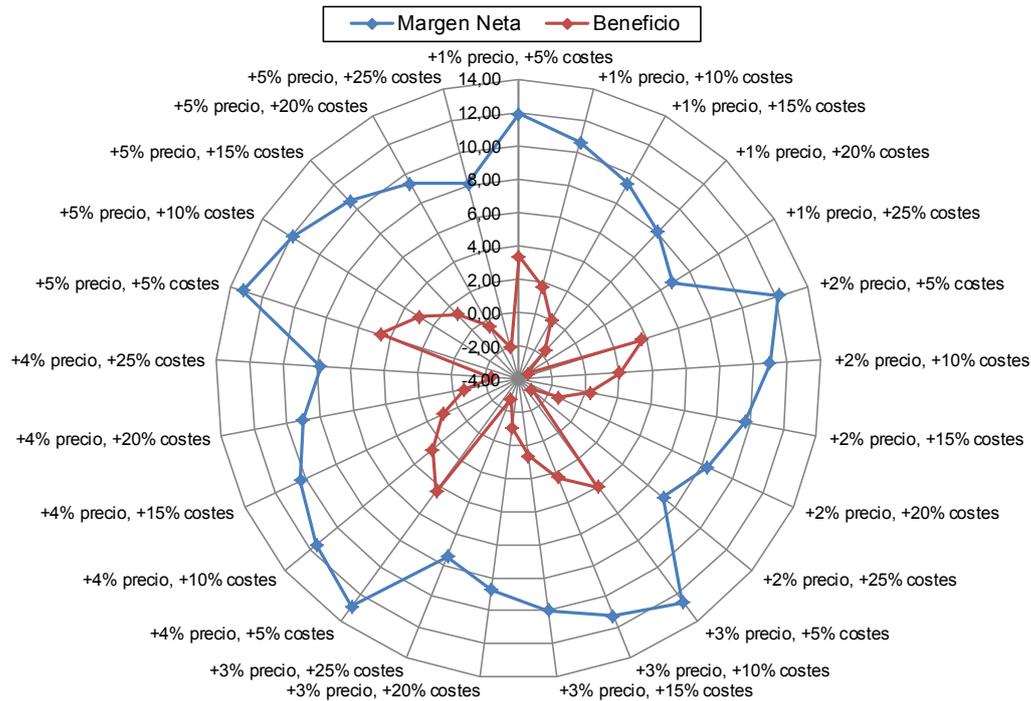
Se observa que un leve incremento del 1% en el precio pagado al productor se traslada en un incremento del 6,91% del beneficio de la explotación. Por otra parte con un incremento del 5% del precio de referencia, vería aumentado su beneficio hasta los 6,34 € por cada 100 litros o un incremento del 34,53% del beneficio de la explotación con respecto a la situación de partida.

Se estudió también cual sería el resultado de la desaparición de las ayudas a las explotaciones, pasando estas a una situación extremadamente crítica con un beneficio que caería un 56,05% obteniendo un beneficio por cada 100 litros de sólo 2,07 €.

Bajo este punto de vista la variable precio de venta tiene una gran influencia sobre el beneficio de la explotación, pues mayoritariamente estas obtienen sus ingresos de la venta de leche crudo. Para realizar un estudio más exhaustivo se simuló nuevos escenarios de comportamiento introduciendo las distintas variaciones de la variable costes sobre las variaciones de precios percibidos, dando lugar a 4 situaciones.

Al analizar el comportamiento del margen neto y de los beneficios manteniendo los incrementos en los precios percibidos (maxi) por los agricultores analizados anteriormente e incrementando sus costes de producción (maxi) y que denominaremos Maxi-Maxi, se consigue estudiar 25 escenarios nuevos representados en la figura 4.

Figura 4. Margen neto y Beneficio de las explotaciones lácteas Gallegas. Maxi-Maxi



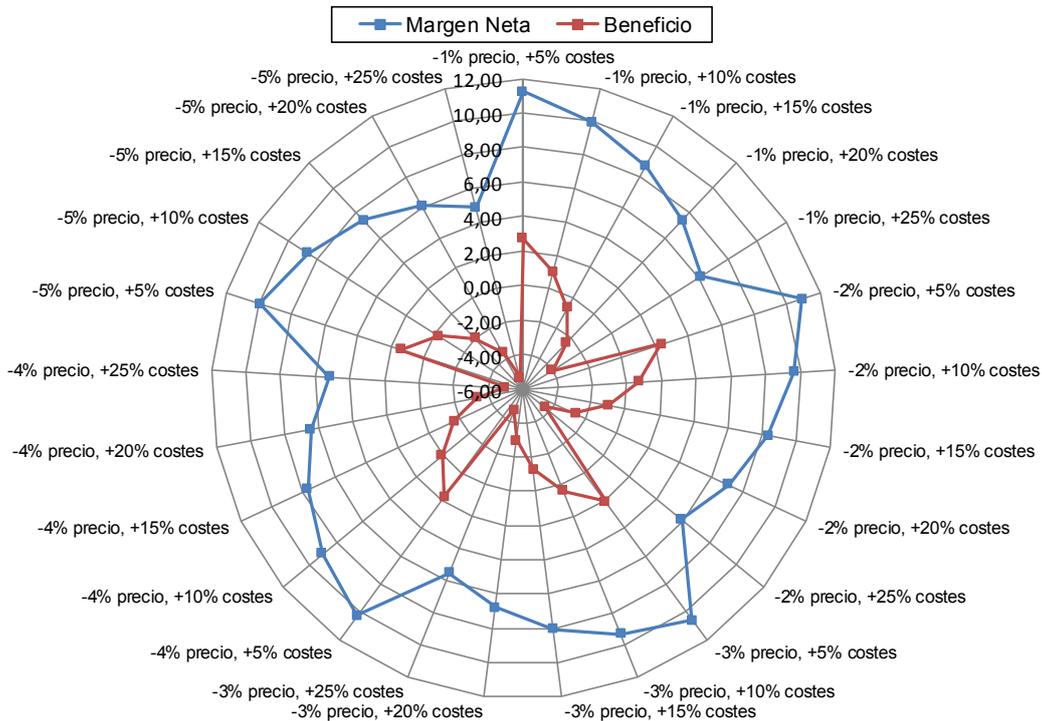
De los 25 escenarios analizados todos ellos eran desfavorables con respecto a la situación de referencia y en 11 de ellos se obtenía un beneficio nulo o negativo. En todas las situaciones analizadas incrementos de costes superiores al 20% suponían pérdidas para las explotaciones que varían entre los 0,36 y los 2,06 € de pérdidas por cada 100 litros.

La situación menos desfavorable se obtenía para un incremento del 5% en el precio percibido por el productor e un incremento del 5% de los costes los que arroja un beneficio de 4,66 € por cada 100 litros, lo que supone un descenso del 3,65% con respecto a la situación inicial.

Del mismo modo se analizó el comportamiento del margen neto y de los beneficios con los descensos en los precios percibidos (Mini) por los agricultores analizados anteriormente junto con el incrementando sus costes de producción (Maxi), obteniendo otros 25 nuevas situaciones representadas en la figura 5 y que denominaremos Mini-Maxi.

Bajo estas situaciones más dramáticas donde los precios bajan y los costes aumentan, habría 16 escenarios que generarían pérdidas al productor entre los 0,28 y los 5,32 € por cada 100 litros. Aparecerían cuatro situaciones donde los beneficios obtenidos estaban entre 0 y 1 € por cada 100 litros y solamente 5 casos en donde las explotaciones obtendrían beneficios, si bien estos variarían entre los 1,40 y los 2,70 € de beneficio por cada 100 litros. Esta situación más favorable representa, aun así, los beneficios que se obtendrían son un 42,70% inferiores a la situación de partida.

Figura 5. Margen neta y Beneficio de las explotaciones lácteas Gallegas. Mini-Maxi

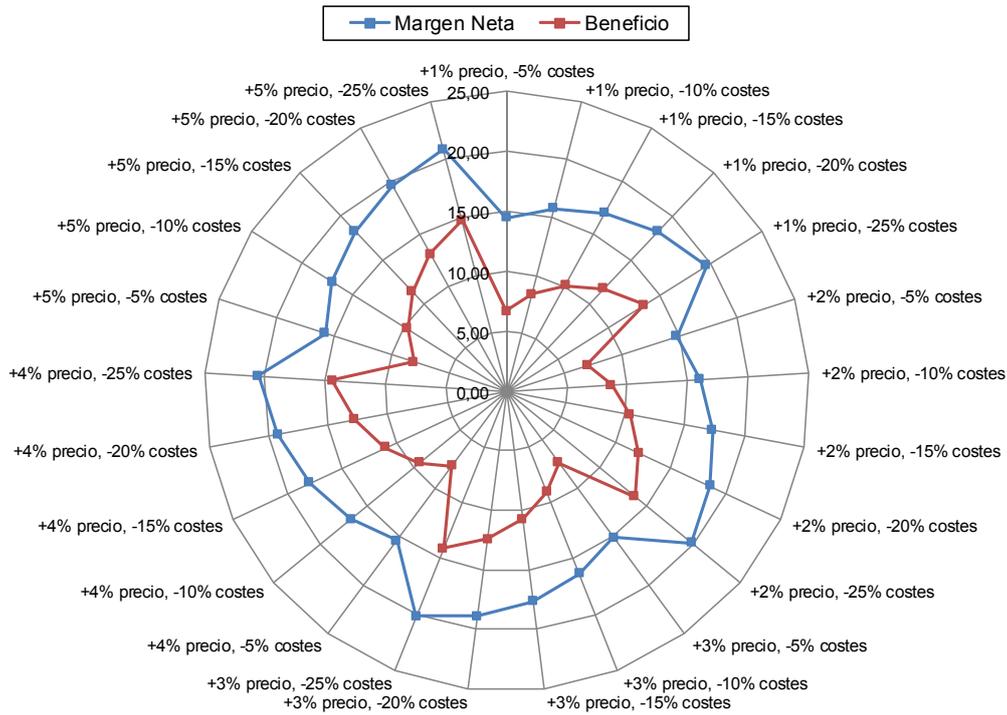


La comparativa asociada a las situaciones más favorables Maxi-Mini en la que los ingresos de la explotación son crecientes (Maxi) y los costes asociados decrecientes (Mini) queda contextualizada en los 25 escenarios del gráfico 6.

Como era de esperar en todas las situaciones estimadas suponen una mejoría tanto al analizar el margen neto como el beneficio de la explotación. No encontramos en la situación más favorable con un aumento del 5% de los ingresos por venta de leche y un descenso del 25% en los costes, lo que llevaría a obtener un beneficio de 14,74 € por cada 100 litros. En términos monetarios un incremento del 5% sobre el precio de venta de leche supondría 1,62 € por cada 100 litros y un descenso del 25% sobre los costes de la explotación se correspondería con 8,4 € por cada 100 litros.

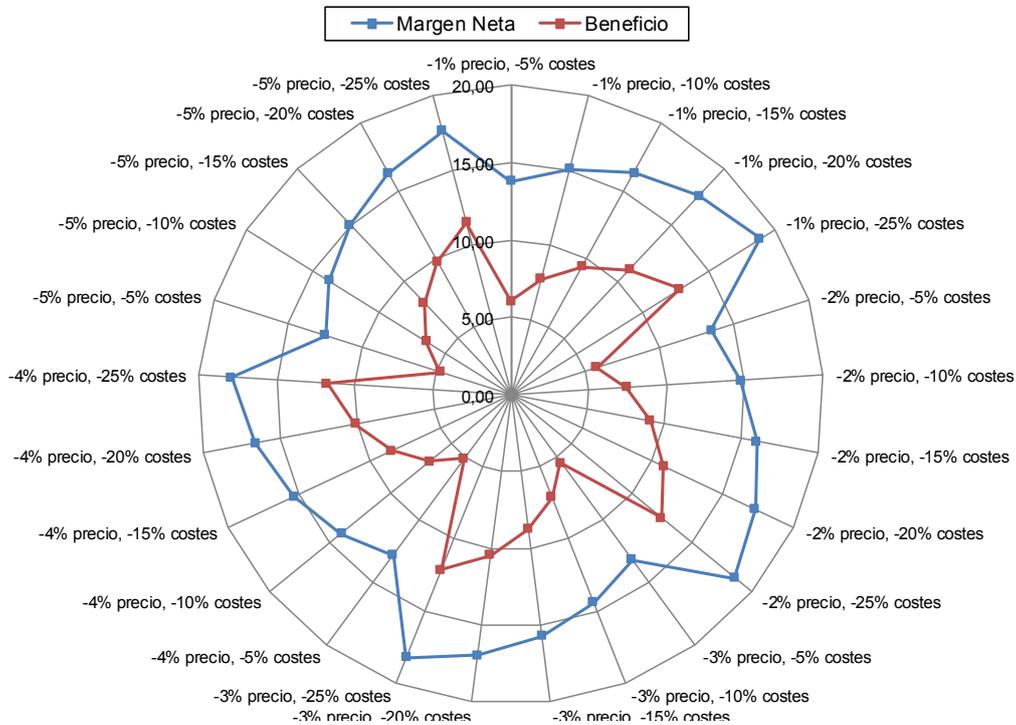
Pese a que el resultado que arrojan los 25 escenarios favorables era esperado llama la atención que el hecho de aumentar un 1% el precio de venta de leche, que representaría 0,32 € por cada 100 litros, junto con la disminución del 5% de los costes de la explotación, que equivaldría a reducirlos en 1,68 € por cada 100 litros de leche, se correspondería con un incremento en los beneficios de la explotación del 42,46% sobre los beneficios de referencia, con un valor de 6,72 € por cada 100 litros.

Figura 6. Margen neta y Beneficio de las explotaciones lácteas Gallegas. Maxi-Mini



La última situación estudiada que se corresponde con un descenso tanto en los precios de venta (Mini) como en los costes de la explotación (Mini) queda reflejada en la figura 7.

Figura 7. Margen neta y Beneficio de las explotaciones lácteas Gallegas. Mini-Mini



Los 25 supuestos obtenidos mejorarían la situación actual de las explotaciones lácteas gallegas, pero en menor medida que el caso anterior. Vuele a llamar la atención que independientemente de los descensos en el precio de venta de la leche, el hecho de disminuir los costes de la explotación un 5% aumentaría de manera considerable los beneficios por cada 100 litros de leche que obtendrían estas. Económicamente se produce una mejora de 0,05 € por cada 100 litros en el caso de disminuir un 5% el precio de venta y un 5% los costes de la explotación hasta 1,35 € por cada 100 litros en el caso de disminuir un 1% el precio de venta y un 5% los costes de la explotación.

14 de los escenarios Mini-Mini analizados situarían los beneficios de las granjas de leche entre los 6,5 y los 10,3 € por cada 100 litros de leche.

Las mejores perspectivas establecen que descensos del 1% el precio de venta y un 25% los costes de la explotación multiplicarían por 2,5 los beneficios obtenidos por estas situándolos en 12,78€ por cada 100 litros.

6. Conclusiones

La venta de leche es el principal ingreso de las explotaciones lácteas gallegas representando el 85% de los ingresos totales. Pese a este elevado peso, las variaciones producidas tienen una influencia media sobre el beneficio de las explotaciones.

En los últimos años se ha incrementado los costes de producción más de un 25% mientras que el precio percibido por los ganaderos por la producción de leche crudo apenas se ha incrementado un 4%.

El beneficio de las explotaciones está altamente relacionado con las ayudas que perciben, que representan el 50% del beneficio total. La desaparición o reestructuración de las ayudas pondría a las explotaciones lácteas gallegas ante un escenario económico crítico, alcanzando beneficios marginales por la venta de leche.

Pequeñas variaciones sobre la estructura de costes de la explotación reduciéndolos un 5% manteniendo el nivel de ingresos actual, supondría incrementar los beneficios de las mismas en un 35,67%.

La falta de conocimiento de los productores sobre la influencia específica de todos los costos de producción que son de aplicación sobre su cuenta de resultados y la falta de información disponible, limitan su capacidad para tomar decisiones de cara a mejorar sus beneficios empresariales.

7. Bibliografía

- Carreira, X. C. (1997). *Aloxamentos para gando vacún de leite*. Santiago de Compostela: Xunta de Galicia.
- Escudero, C., Álvarez, C. J., & Irimia, S. (2012). La necesidad del análisis de costes para mejorar la eficiencia en las explotaciones de vacuno lechero. *Spanish Journal Of Rural Development*, 3 (3), 17-26.
- Escudero, C., Irimia, S., & Álvarez, C. J. (2013). Análisis de costes. Gestión técnico económica de las explotaciones lecheras como herramienta de asesoramiento. *Spanish Journal Of Rural Development*, 4 (2), 29-42.
- Irimia, S., & Resch, C. (2009). Neural network analysis of dairy farm efficiency in Galicia. *Spanish Journal Of Rural Development*, 1, 71-86.
- Irimia, S., Álvarez, C. J., & Escudero, C. (2012). La variabilidad de la eficiencia organizativa en las explotaciones de vacuno lechero de Galicia. *Spanish Journal Of Rural Development*, 3 (3), 35-46.

- Irimia, S., Escudero, C., & Álvarez, C. J. (2013) (1). PCA Technical to diagnose the technical efficiency of dairy farms in Galicia (NW Spain). *Spanish Journal Of Rural Development*, 4 (1), 49-56.
- Irimia, S., Escudero, C., & Álvarez, C. J. (2013) (2). Condicionantes del diseño de las explotaciones de vacuno lechero y su eficiencia organizativa. *Spanish Journal Of Rural Development*, 4 (2), 9-16.