



## MEMORIA DE ACTIVIDADES

AEIPRO 25 ANIVERSARIO 1993-2018. MEMORIA DE ACTIVIDADES ©AEIPRO, 2018

ISBN: 978-84-09-05947-8

Coordinación: Jose B. Torres Martín de la Sierra y Ángela Paneque de la Torre Diseño y maquetación: M. Isabel Escarabajal



Estimados socios y socias; estimados lectores:

Tengo el honor de prologar la Memoria de Actividades 1993-2018 que recoge algunos de los principales momentos vividos en AEIPRO, eventos desarrollados y logros alcanzados por la Asociación.

Como se desglosa en el apartado de la memoria, desde la creación de AEIPRO hemos coorganizado anualmente un congreso, junto a diferentes universidades españolas, consiguiendo que cada edición fuera más relevante e internacional; seguimos siendo un referente en los planos de docencia e investigación en proyectos de ingeniería y dirección de proyectos, con publicaciones en coedición con Springer y con una colección especializada junto a la editorial de la Universidad de Cádiz, y nuestros jóvenes directores de proyecto aprenden a la vez que se desenvuelven en un contexto globalizado compitiendo en las pruebas GeCCO e iPMC (Vilnius 2015, Riga 2016, Brijuni 2017 y Belgrado 2018).

Cada año que pasa organizamos y participamos en un mayor número de Jornadas técnicas y profesionales (18 sólo en los últimos cuatro años) y hemos superado la cifra de 1000 directores de proyectos certificados según el modelo IPMA 4LC de certificación profesional, el más exigente internacionalmente en cuanto a requisitos de certificación, y acreditado por ENAC desde 2009.

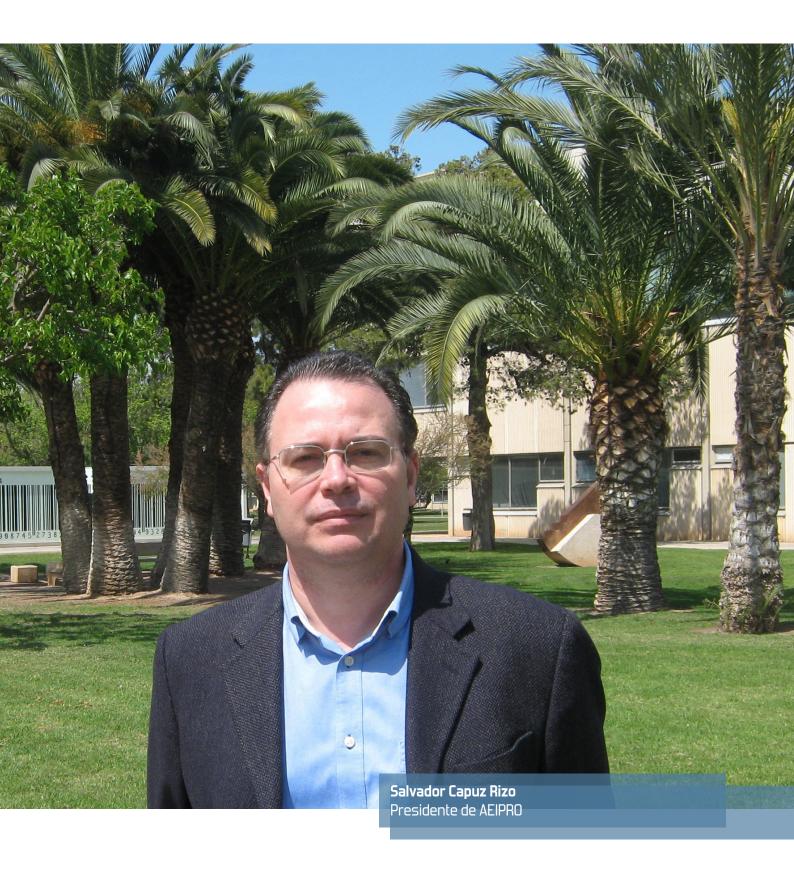
Y todo ello ha sido posible por el esfuerzo de nuestros socios individuales y el apoyo de nuestros socios institucionales, a los que desde aquí agradezco dicho esfuerzo y apoyo.

Quien dedique unos minutos a revisar esta memoria comprobará que la dirección e ingeniería de proyectos en España sería otra si a finales de 1992 un pequeño grupo de profesores y profesionales no se hubieran unido para impulsar la constitución de esta Asociación. Y en nuestra mano está que siga AEIPRO trabajando para cumplir su misión, promover la excelencia en la profesión de la Dirección e Ingeniería de Proyectos.

Y para aquellas personas que compartís esta idea y queréis hacer del mundo un lugar mejor, a través de mejores proyectos, con mayor eficiencia, y promoviendo la sostenibilidad de nuestra sociedad, respetando a las personas y el medio ambiente, os invito a que consideréis uniros a AEIPRO y colaborar en esta tarea. Os necesitamos para continuar otros 25 años.

Recibid un muy cordial saludo, Salvador Capuz Rizo Presidente de AEIPRO







Una de las muchas actividades llevadas a cabo con éxito por AEIPRO en estos 25 años ha sido la de potenciar y consolidar el Congreso anual sobre Dirección e Ingeniería de Proyectos con carácter Internacional, convirtiéndolo en un referente a nivel nacional sobre la disciplina, manteniendo la fidelización de los asistentes y unos buenos estándares de calidad de las comunicaciones. Es de destacar el alto grado de informatización logrado en la gestión del proceso de registro, envío de comunicaciones y evaluación de las mismas, así como el excelente panel de expertos evaluadores con que cuenta el Comité Científico de la entidad.

Uno de los hitos más significativos en la trayectoria y evolución del Congreso ha sido la publicación por una editorial de prestigio internacional de una monografía con las comunicaciones más relevantes de cada uno de los congresos organizados en los últimos años, lo que representa un buen incentivo para la participación de congresistas.

José Luis Ayuso

José Luis Ayuso

Proyectos.

Vocal de la Junta Directiva de AEIPRO y Presidente del Comité Científico del Congreso Internacional de Dirección e Ingeniería de Proyectos

Este año 2018 celebramos el 25 aniversario de AEIPRO de lo que creo todos los que formamos esta asociación debemos sentirnos muy orgullosos. Yo empecé a formar parte de la asociación en el año 2002 en el congreso de Barcelona, así que, aunque no estuve en sus orígenes llevo en ella 16 años de manera activa. En todo este tiempo, he ido creciendo como docente y profesional de la mano de AEIPRO, una asociación en la que siempre me he sentido muy arropada tanto a nivel docente como investigador ya que es como una gran familia en la que uno se siente como "en casa".

Desde el ámbito universitario, pero también desde el ámbito profesional, en AEIPRO se tratan y discuten los temas que afectan directamente al área de Proyectos de Ingeniería con compañeros de diversas procedencias geográficas, ámbitos y disciplinas lo que le confiere la gran fortaleza AEIPRO como asociación. En estos 25 años se han conseguido gran cantidad de avances y logros como: el número de socios, la consolidación del Congreso Internacional que se celebra anualmente, las publicaciones anuales, el crecimiento del número de certificaciones. la realización de eventos, etc. Pero también tenemos retos que afrontar para los próximos años, como es la consolidación de la asociación a través del aumento del número de socios tanto individuales como institucionales, el crecimiento de la Certificación IPMA, etc. Con lo que totovía hay trabajo por hacer para los próximos 25 años quedando latente que esta es una asociación muy activa y muy viva. Felicidades AEIPRO en este 25 aniversario.

Socorro García Vocal de la Junta Directiva de AEIPRO





Queridos socios y socias,

Cumple 25 años! En términos reglamentarios sigue siendo joven, pero formalmente somos una asociación consolidada, cargada de experiencia gracias a todos vosotros, nuestros socios, que han hecho y hacen día a día grande está asociación.

Esa esencia fue lo que en atrajo años atrás cuando decidí formar parte de AEIPRO. El valor humano, la gran generosidad de sus socios y las experiencias con vosotros fue lo que me hizo quedarme y me mantiene aquí hoy en día.

AEIPRO es un punto de encuentro para los profesionales de la dirección de proyectos y, como tal, es también un impulsor para nosotros, los jóvenes directores de proyectos.

Personalmente considero que, como profesionales emergentes, todo apoyo es bienvenido. Con esa idea acepté la invitación a coordinar AEIPRO Joven hace dos años. Desde entonces, hemos promocionado encuentros como los Workshop internacionales donde abordamos distintas temáticas de interés en nuestro ámbito; hemos ampliado y continuado promocionado espacios de competición y reto como el International Project Management Championship (iPMC) y el Global e-Colaboration Competition (GeCCo) que han permitido demostrar nuestro valor, aptitudes y capacidad de gestión más allá de nuestras fronteras con excelentes resultados ientre los primeros a nivel internacional! El Congreso Internacional de Dirección e Ingeniería de Proyectos, que ya va por su vigesimosegunda edición, permite hacer visible todos los avances en nuestra área de desarrollo.

Hay mucho más por hacer. Fomentar los encuentros entre socios con trayectoria y experiencia, y socios jóvenes emergentes es, ahora, nuestra prioridad. 2019 es el año del crecimiento para AEIPRO Joven; la consolidación de su junta directiva y la puesta en marcha de nuevos proyectos, productos y servicios marcarán este nuevo año. Vuestra participación es nuestra razón de existir.

Gracias por hacer de AEIPRO lo que es hoy. Sigamos adelante, por 25 años más

Vanesa Lo Iacono Coordinadora de AEIPRO Joven



Cualquier cambio relevante en este mundo se hace a través de un proyecto. Todos somos directores de proyecto, de un modo u otro.

Mi primer contacto con la disciplina de la dirección de proyectos fue, como para muchos, relativamente accidental y temprano. No lo llamábamos dirección de proyectos. Nos juntábamos con otras mentes inquietas y hacíamos cosas. Con el tiempo aprendí que existe toda una disciplina alrededor de los proyectos, pero no llegué a entender el impacto que podía tener en mi carrera profesional hasta que descubrí AEIPRO.

La mejor forma de aprender a hacer algo es hacerlo. La mejor forma hacerlo mejor es reflexionar. Y la mejor reflexión se hace junto con otros profesionales. Nos ayuda a entender mejor nuestros puntos fuertes y débiles. Durante el tiempo que fui Coordinador de AEIPRO Joven y de IPMA Young Crew, tuve una ocasión privilegiada de compartir sala de reuniones con profesionales de alto calibre. De aprender los métodos de disciplinas con más experiencia. Y de aprender los nuevos métodos que se usan en disciplinas en los que el entorno es más cambiante.

Pero el rol de las comunidades de profesionales es mucho mayor que el desarrollo de cada uno de ellos. El efecto de tener directores de proyecto competentes afecta a todas las áreas de nuestra sociedad. Una mala gestión de proyecto significa recursos malgastados y objetivos no cumplidos — quizás porque no estaban claros.

Como sociedad abordamos cada vez proyectos más ambiciosos. Y en las últimas décadas hemos visto cada vez más disciplinas madurar en su forma de realizar proyectos, de forma sistemática y disciplinada. Como sociedad, no nos podemos permitir malgastar más tiempo en proyectos mal gestionados. Necesitamos alfabetizar a la población en su capacidad de dirigir proyectos. Afortunadamente estamos en buenas manos. AEIPRO, con sus 25 años de experiencia – o milenios, si consideramos la experiencia conjunta de sus miembros – es el foro ideal para que transformemos España y el mundo.

Daniel Collado Coordinador de AEIPRO Joven entre 2009 y 2012

## Sobre AEIPRO

AEIPRO es una asociación sin ánimo de lucro cuya meta es promover la excelencia en la profesión de la Dirección e Ingeniería de Proyectos.

AEIPRO engloba a distintos tipos de profesionales que trabajan en el ámbito de la Dirección de

Proyectos, desde investigadores y docentes de educación superior hasta profesionales de empresas de ingeniería, consultoría y formación.

Formar parte de AEIPRO permite a sus miembros interactuar con cientos de profesionales e instituciones, agencias gubernamentales, universidades y colegios profesionales, así como con empresas privadas dedicadas a la formación y consultoría en el campo de la Dirección y Gestión de Proyectos.

Los fines principales de AEIPRO son la profesionalización de la Dirección e Ingeniería de Proyectos y el desarrollo profesional de los miembros de la Asociación. Para alcanzar estos fines, AEIPRO lleva a cabo distintas actividades tales como:

- Organiza anualmente el Congreso Internacional de Dirección e Ingeniería de Proyectos
- Participa institucionalmente en IPMA desde 1996, como Asociación Miembro española
- Organiza jornadas técnicas y otros eventos. Networking
- Grupos de Interés Específico (SIG)
- Genera publicaciones sobre Dirección y Gestión de Proyectos
- Bolsa de trabajo con ofertas de empleo para Directores e Ingenieros de Proyectos
- Certificación profesional en Dirección de Proyectos. Programa validado por IPMA y acreditado por ENAC
- Certificación IPMA Delta de Organizaciones
- Registro de Programas Formativos
- Premios (IPMA Awards)
- AEIPRO Joven. Participación en campeonatos mundiales de jóvenes Directores de Proyectos

## Jornadas técnico-profesionales

AEIPRO organiza jornadas y conferencias sobre temas técnicos tales como nuevos estándares y herramientas en Dirección de Proyectos o el Project Management aplicado a distintos sectores (automoción, construcción, energía, etc).

- Valencia, 22 de febrero de 2017 Desarrollo de la competencia profesional de los directores de proyectos, programas y carteras
- Madrid, 28 de marzo de 2017 Retos y experiencias de los jóvenes directores de proyectos en el s. XXI
- Madrid, 30 de marzo de 2017 Dirección y Gestión de Proyectos como impulso a la competitividad
- Lugo, 31 de marzo de 2017 La Dirección de Proyectos: roles y perspectivas
- Cádiz, 20 de abril de 2017 Competencias en Dirección de Proyectos y la Norma UNE 157001:2014
- Barcelona, 26 de junio de 2017 La certificación profesional bajo la ISO 17024 como herramienta de mejora de la competitividad de los profesionales
- Madrid, 9 de mayo de 2017 Jornada sobre certificación de personas acreditada por ENAC
- Sevilla, 10 de octubre de 2017 III Jornada AEIPRO en Sevilla: Jugando al Valor Ganado
- Badajoz, 23 de octubre de 2017 Il Seminario Internacional de Dirección de Proyectos
- Sevilla, 13 de marzo de 2018 Presente y futuro de la Dirección de Proyectos
- Lugo, 6 de abril de 2018 La Dirección de Proyectos: roles y perspectivas
- Madrid, 12 de abril de 2018 Dirección de Proyectos en acción
- Madrid, 12 de junio de 2018 ¿Cómo trabajan por proyectos las empresas líderes?
- Cádiz, 23 de noviembre de 2018 Emprendimiento y Dirección de Proyectos
- Sevilla, 26 de noviembre de 2018 Emprendimiento y Competencias en Dirección de Proyectos



### Certificación profesional en dirección de proyectos

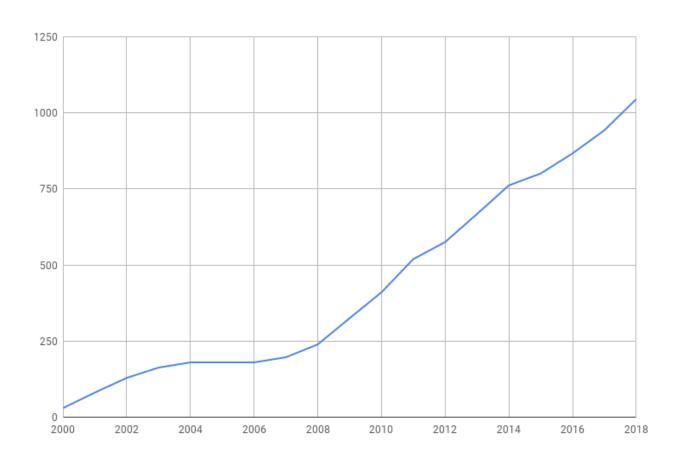
Dentro de AEIPRO, el Organismo Certificador de la Dirección de Proyectos (OCDP), es el ente específico encargado de gestionar este sistema y certificación y está, además de validado por el IPMA-CVMB (Certification and Validation Management Board), acreditado por ENAC para la Certificación de Personas, en la categoría Directores de Proyectos, con el código 08/C-PE011.

La certificación IPMA 4LC es reconocida mundialmente. En la última década, IPMA ha certificado a 200.000 directores de proyectos en más de 60 países.

Las multinacionales se benefician de la presencia internacional y del reconocimiento de IPMA. Les permite utilizar la misma certificación en todas sus filiales. En el proceso de evaluación se puede elegir certificarse en el propio idioma o inglés.

Los clientes de IPMA vienen de una gran variedad de sectores como TIC y telecomunicaciones, industria (construcción, automóvil, energía, etsc.), administración pública, bancos y seguros, consultoría y formación, logística y transportes.

Evolución del nº de certificados IPMA 4LC en España (total acumulado a 26 de noviembre de 2018)















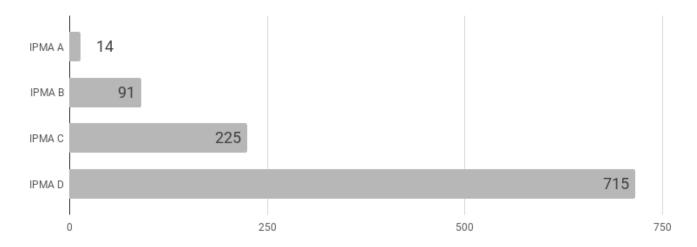




En nuestro país, empresas de la talla de Thales y Siemens han apostado por la certificación IPMA para desarrollar planes de carrera para sus profesionales.

El OCDP organiza rondas de certificación tanto para el público en general como "in Company", habiendo superado los 1000 profesionales certificados.





## Socios institucionales



























#### Fundación General de la UPM (Socio institucional de AEIPRO desde 2008)

La Fundación General de la Universidad Politécnica de Madrid es miembro institucional de AEIPRO, y desde el año 2008 tiene suscrito un acuerdo de colaboración para, entre otras actuaciones, promocionar y difundir el Programa Español de Certificación de Competencias en Dirección de Proyectos.

Nuestro objetivo es que los jóvenes egresados de la UPM adquieran los conocimientos de las bases para la Competencia en Dirección de Proyectos, desde la convicción de que los mismos les resultarán de utilidad en todos los ámbitos profesionales y personales. Paralelamente, favorecemos que dichas competencias sean evaluadas y certificadas como argumento diferencial que facilite su incorporación al mercado de trabajo.

Para la consecución de este objetivo, el trabajo que desde AEIPRO se ha venido desempeñando, especialmente en los últimos años, por estrechar la colaboración con el sector empresarial, resulta básico y constituye, sin duda alguna, uno de los principales ejes de actuación para la actividad futura de la Asociación.

Agustín Montes Antón

#### PMM Institute for Learning (Socio institucional de AEIPRO desde 2009)

PMM Institute for Learning ofrece un servicio integral enfocado en impulsar el proceso de transformación de las compañías y optimizar la Gestión de Activos "Asset Management", Gestión del Mantenimiento y Confiabilidad "Reliability and Maintenance Management", Gestión de la Infraestructura y Servicios Soporte "Facility Management", Excelencia Operacional "Operational Excellence", Gestión de Paradas de Planta y Mantenimiento Mayor "Shutdown, Overhaul" y Design Thinking as a Strategy for Innovation. PMM Institute for Learning — CIEx tiene como misión ayudar a sus clientes a liderar sus mercados mediante el diseño, gestión y ejecución de cambios beneficiosos, duraderos y sostenibles, y con la implementación de estrategias para la optimización de los capex y opex.

PMM transforma el conocimiento y las estrategias en acciones reales, con objeto de asesorar a las empresas en el proceso de transferencia de tecnología que potencie el negocio y su sostenibilidad.

#### ODPE (Socio institucional de AEIPRO desde 2009)

ODPE es una compañía internacional especializada en asistir a grandes organizaciones empresariales partiendo de la prestación de servicios de consultoría para conseguir la excelencia en la gestión de Proyectos, Programas y Carteras de Proyectos. Cabe destacar que alcanzó la categoría Gold Partner para Clarity P&PM, otorgada por Computer Associated.

#### INSISOC (Socio institucional de AEIPRO desde 2011)

El Grupo de Ingeniería de los Sistemas Sociales de la Universidad de Valladolid (INSISOC) tiene el objetivo de facilitar la transformación digital y el estudio de los riesgos y oportunidades que supone la Economía Circular. Por este motivo, desarrollan un Programa de Proyectos denominado EDI2ECI (Empresa digital para la Economía Circular).

En cuanto a Project Management, su organización se basa en la implantación del Modelo de Madurez en Dirección de Proyectos, Desarrollo e Implantación de Oficina de Gestión de Proyectos PMO Oursourcing, Implantación de Metodologías de Gestión de Proyectos en la Empresa (PMBoK, Prince2, PM2), control de Plazo y Coste en Proyectos, Análisis y control de Riesgos en Proyectos, Monitorización, Seguimiento y Control de Proyectos, y Certificación en Dirección de Proyectos (PMI, IPMA y PRINCE2).

#### BPMSAT (Socio institucional de AEIPRO desde 2013)

BPMSat es una organización orientada a la formación y consultoría en Project Management que ha desarrollado programas formativos de reconocido prestigio tanto en modalidad presencial como elearning. Cuentan con un Campus Virtual propio.

La experiencia profesional de nuestro equipo humano y el "know-how" obtenido de esta forma constituye la mejor garantía para ofrecer programas de formación de calidad, y el reconocimiento internacional de nuestra oferta formativa.

En el periodo 2000-2015 se realizaron con financiación privada un total de nueve proyectos de investigación. Todos ellos tenían por objeto desarrollar en las entidades seleccionadas el paradigma de la "Dirección Integrada de Proyectos" (Project Management).

#### 10t (Socio institucional de AEIPRO desde 2014)

10t Project Management es una empresa orientada al Desarrollo y Gestión de Proyectos singulares de Arquitectura e Ingeniería. Entre otros servicios se dedican a Project Management, Construction Management, promoción delegada, Due diligence, Project Monitoring, dirección técnica y asesoramiento jurídico. Además han desarrollado Real Time Data, que es una herramienta online y en tiempo real de toma de decisiones para equipos directivos.

#### Kalkener (Socio institucional de AEIPRO desde 2015)

Kalkener Energy Saving Solutions S.L., empresa que ha desarrollado una aplicación online para el cálculo del ahorro asociado a los proyectos de eficiencia energética y de energías renovables. La start-up Kalkener nace con el objetivo de ayudar a mejorar la competitividad de las empresas a través de los proyectos de eficiencia energética. El site Kalkener.com es el resultado de esta filosofía, un portal especializado en software online de simulación, orientado a calcular de una manera rápida pero eficaz el ahorro económico asociado a la eficiencia energética y a las energías renovables de una manera fiable y rigurosa, permitiendo así a las empresas decidir qué acciones de ahorro implantar en función de la rentabilidad de la inversión a realizar. Orientado a trabajar por proyectos, el software de Kalkener permite el trabajo en equipo, siendo posible también generar informes profesionales en formato editable.

#### Grupo Sothis (Socio institucional de AEIPRO desde 2016)

Sothis nace en 2008 para liderar un cambio en la forma de ofrecer servicios relacionados con las tecnologías de la información, con una visión clara del impacto que tiene la tecnología en la forma de hacer negocio de sus clientes.

Desde 2008, y gracias al talento de sus Personas (en mayúsculas), han conseguido desarrollar un enfoque innovador donde los sistemas de información de una empresa productiva están siempre enlazados y

con un dato único. Todo ello de la mano de fabricantes de referencia como Siemens, IBM, Microsoft, HPe y SAP del que son además uno de los principales Gold Partner en España.

Están especializados en los sectores agroalimentario, farmacéutico, químico, construcción, distribución, y automóvil. Esta especialización viene dada por su profundo conocimiento de los sistemas de información industriales, los sistemas de información generalistas y las aplicaciones de negocio. Hoy en día, 10 años después de su creación, y gracias a la incorporación de personas y empresas especialistas, Sothis está formado por más de 700 Personas.

#### Thales (Socio institucional de AEIPRO desde 2018)

Thales es una empresa tecnológica del más alto nivel. Cuenta con unas 65.000 personas en más de 56 países. Es un actor clave para mantener los intereses públicos protegidos y seguros. Las soluciones de Thales están presentes siempre que haya que tomar una decisión crítica, permitiendo a los clientes tomar las decisiones adecuadas, en el momento adecuado y actuar consecuentemente. Tiene un amplio abanico de actividades tanto en el mercado civil como en el mercado de la defensa, fundamentalmente aeronáutica, espacio, transporte terrestre, defensa y seguridad. Muestra de la visión a largo plazo de la empresa es la cantidad de I+D autofinanciado en los últimos años, focalizado en los campos tecnológicos clave: soluciones complejas, hardware, sistemas de sensores, software y algoritmos para la toma de decisiones. En España, con 1200 empleados, son centro de excelencia mundial en actividades como la señalización ferroviaria, el espacio y la seguridad en los centros de producción y distribución de energía. Thales camina junto con AEIPRO e IPMA en la búsqueda de la excelencia en la dirección de proyectos. Para ello es necesario identificar a los actores clave de la gestión de proyectos, reconocer y validar las competencias, desarrollar a las personas, generar una red global y compartir una cultura común.

#### Proinca Consultores (Socio institucional de AEIPRO desde 2018)

PROINCA es una empresa, con más de 20 años de experiencia, líder en consultoría técnica y de gestión. PROINCA es miembro asociado de AENOR y colabora con varios grupos de investigación de la Escuela Superior de Ingenieros de la Universidad de Sevilla. Desde 1997, ha participado de forma continua en proyectos europeos de I+D+i, dentro del IV, V y VI PROGRAMA MARCO, así como en varios proyectos INTEREG de la Unión Europea. Respecto al Project Management, Proinca Consultores desarrolla servicios de planificación, evaluación, dirección y control de proyectos, programas y carteras en diferentes tecnologías, negocios e industrias. Cuenta con amplia experiencia brindando soluciones tanto a empresas como administraciones públicas.

#### Escuela de Organización Industrial (EOI), (Socio institucional de AEIPRO desde 2018)

En EOI Escuela de Organización Industrial es una de las más prestigiosas escuelas de postgrado de España y con gran proyección internacional. La EOI tiene un amplio programa de postgrado basado en 4 grandes áreas: Gestión Empresarial, Medio Ambiente, MBA y Transformación Digital. La formación de esta Escuela puede ir destinada a grandes empresas, pymes y emprendedores. La EOI siempre ha estado cerca de los centros de decisión empresarial e industrial de nuestro país. Esta cercanía les ha permitido ser pioneros en muchos aspectos relacionados con la formación de directivos, la capacitación de profesionales y la puesta en marcha de numerosas iniciativas y proyectos.





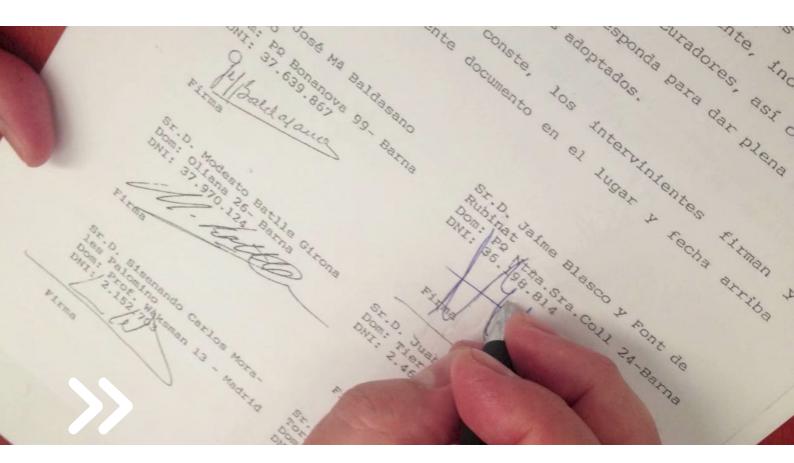
- **5** Precedentes
- 6 La fundación de AEIPRO
- 13 Horizonte 2000
- 17 Horizonte 2004
- 30 Cambio, reto y oportunidad

- 37 Relevo en la Junta Directiva
- 40 Llega la acreditación de ENAC
- 52 Ahora somos la Asociación Española de Dirección e Ingeniería de Proyectos
- 94 Primer presidente español de IPMA





## La fundación de AEIPRO



"La idea se empezó a pergeñar al cierre del séptimo Congreso de Proyectos de Zaragoza, a mediados de 1991. Nos preguntamos sobre la conveniencia de una asociación que sirviera de contacto permanente entre los socios (académicos y corporativos), como puente para establecer contactos con IPMA y PMI, y como medio para facilitar el organizar los futuros congresos, que ya reunían alrededor de 120 participantes.

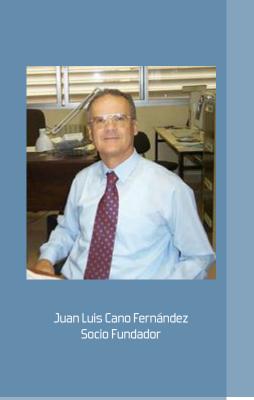
Por otra parte teníamos clara la conveniencia tanto de localizar la asociación dentro de un ámbito universitario, al objeto de disminuir los costes de instalación y mantenimiento, como de mantener el carácter rotatorio en la celebración de los congresos. Esto último permitiría darse inicialmente a conocer por todo el país y que grupos geográficamente dispersos colaboraran.

El acto de constitución tuvo lugar en Madrid durante la reunión del año siguiente, en octubre de 1992. Como fundadores se contó con: José María Baldasano, Jaime Blasco, Modesto Batllé, Juan Luis Cano, Carlos Morales, Joaquín Ma de Aguinaga, César Cañedo, Manuel de Cos, Santiago González, Eliseo Gómez-Senent, Carlos López, José Medem, Fernando Oliván, Felipe Prosper e Ignacio Trueba.

El nombre de la asociación incorporaba el término ingeniería de proyectos, entendida en el sentido amplio de recoger el buen hacer en relación con la materia proyectual, se hiciera diseñando, realizando o gestionando."

De esta forma describe Juan Luis Cano, socio fundador y primer presidente de AEIPRO, el origen de la asociación.

Cuatro meses después de ser constituida, la inscripción de la Asociación Española de Ingeniería de Proyectos en el Registro Nacional de Asociaciones se hace oficial. Es 26 de febrero de 1993, AEIPRO tiene su primera sede en en un pequeño despacho del área de Proyectos del Centro Politécnico Superior de la Universidad de Zaragoza y Juan Luis Cano es acompañado en la Junta Directiva por Manuel de Cos como vicepresidente, Modesto Batllé como tesorero, Fernando Oliván como secretario y Carlos López como vocal.





"No se puede hablar de los inicios sin mencionar a María José Santamaría, la primera secretaria de AEIPRO, que permaneció en el puesto desde finales de 1992 hasta octubre de 2005. Conocía a todos los socios, amable pero infatigablemente recordaba las anualidades retrasadas, me apremiaba cuando había que preparar los boletines y en los congresos cuidaba del pequeño stand donde distribuía publicaciones a la vez que con su simpatía atraía nuevos socios." Juan Luis Cano

## AEIPRO inicia su andadura

En junio de 1993 se celebran las primeras actividades organizadas por AEIPRO, tales como el Infoproy'93 (I Jornadas de Información Aplicada a Proyectos de Ingeniería), cuyo objetivo es ofrecer el acercamiento a aplicaciones informatizadas de proyectos de un amplio panorama de sectores como project management, animación por ordenador o modelización de impactos. Estas primeras jornadas, que tienen lugar en Madrid y están promovidas por la UPM, la Fundación González Pardo y AEIPRO, cuentan con la participación de 21 conferenciantes y permiten ofrecer una visión actualizada sobre los productos informáticos que ofrece la Ingeniería de Proyectos.

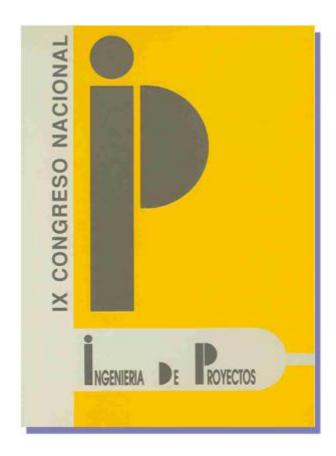
#### En octubre de 1993 se celebra

en Valencia el IX Congreso Nacional de Ingeniería de Proyectos. El interés por este congreso queda de manifiesto por las más de 100 personas y las más de 60 comunicaciones presentadas al mismo. Destaca la mesa redonda "Trenes de Alta Velocidad en la España del Siglo XXI: Proyectos, Demanda e Impacto", que cuenta con la participación de D. Jean Horcaede (Dirección General de Transportes DG VII de la CEE), D. Henry Rollet (Dtor. Técnico de GEC.ALSTHOM Francia), D. Willey Pielhoff (Dtor. Técnico de GEC-ALSTHOM España), D. Marcos Garcia Cruzado (Subdirector de Ingeniería de Transportes de INTECSA), D. Santiago González Alonso (Catedrático de Proyectos de Ingeniería U.P.M. y Ex subdirector General de Medio Ambiente), D. Andrés López Pita (Catedrático de Ferrocarriles), D. Jose Luis Calvo Palacios (Catedrático de Geografía Humana de la Universidad de Zaragoza).

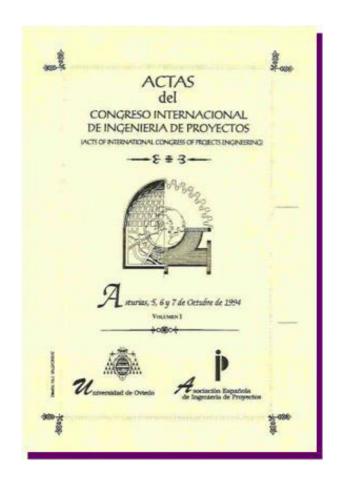
Otros aspectos que se tratan en distintas sesiones plenarias son la actividad profesional en el campo de proyectos, la ergonomía correctiva y la metodología de diseño de productos vía ingeniería concurrente. Como acto del congreso, se realiza una visita técnica a la Ingeniería de Diez Cisneros en un edificio histórico restaurado. El encuentro estuvo coorganizado por la Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales de la Universitat Politècnica de València y AEIPRO.

AEIPRO cuenta ya con una estructura básica para los servicios de soporte administrativo y de comunicación de la asociación. Se envía a los socios las primeras Hojas Informativas de AEIPRO y se lanzan periódicamente campañas de difusión centradas en contactar con Colegios Profesionales, revistas técnicas y empresas.

El Congreso Internacional de Ingeniería de Proyectos celebrado en Asturias en 1994 y organizado con gran éxito por Joaquín Ordieres y los compañeros del área de Proyectos de Oviedo supone el inicio de la apertura del congreso organizado por AEIPRO más allá del territorio español, recibiendose 18 comunicaciones de ponentes extranjeros que se suman a las 105 ponencias de origen nacional. Otra de las novedades de este congreso, al que asisten unas 150 personas, es un programa paralelo a las ponencias. La repercusión de la Mesa Redonda sobre Reindustrialización de Asturias tiene una gran acogida en la sensibilidad social del entorno.



Portada 1993
Portada 1994



### En 1995

se habla por primera vez de la creación de un grupo joven de AEIPRO. La idea es lanzada por Juan José Gracia Gonzalo y está dirigida a contemplar la situación de los recién titulados con interés especial en el tema de proyectos. Desde el principio, la idea de tener una sección joven en AEIPRO se valora muy positivamente y se pretende encauzar la problemática de los jóvenes "Project Manager" europeos.

AEIPRO pretende que los ingenieros desarrollen sus proyectos de acuerdo con los más altos patrones de conducta ética, lo que motiva la creación del grupo de trabajo de Deontología. Fruto de las actividades de este grupo, la asociación publica en julio de 1995 un breve Código Deontológico para el Ingeniero de Proyectos compuesto por un preámbulo y seis artículos. En estos artículos se persigue regular la actuación del ingeniero de proyectos, las relaciones con sus colegas, la relaciones con sus colaboradores y empleados, con su empresa, con los clientes y, por último, con los usuarios y su comunidad.

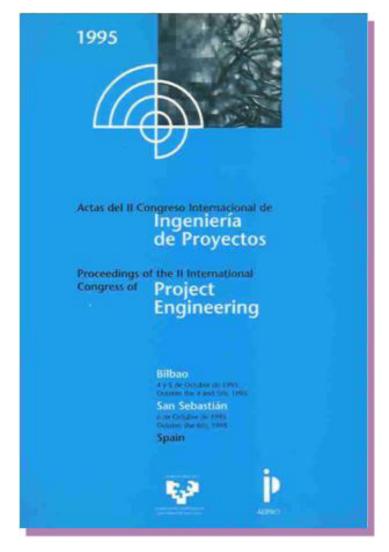
El 2 de septiembre de 1995 fallece Rafael Escolá. Su trayectoria, ánimo y espíritu de colaboración construyeron un firme apoyo en los comienzos de AEIPRO. Por este motivo y con el objetivo de mantener su voluntad de marcar el camino hacia una mayor profesionalidad de la ingeniería de proyectos, se crean los Premios Rafael Escolá, patrocinados por IDOM.

Con el II Congreso Internacional de Ingeniería de Proyectos celebrado en Bilbao y San Sebastián, el objetivo de internacionalizar los congresos de ingeniería de proyectos se va consiguiendo poco a poco. Se presentan 105 comunicaciones procedentes de 9 países. Estas comunicaciones tratan, entre otros aspectos, sobre dirección de proyectos, proyectos de construcción y planeamiento urbano, proyectos en ingeniería informática, etc. Se celebran además varias mesas redondas relacionadas con la deontología, la formación en proyectos y la actividad profesional del director de proyectos. Esta edición cuenta como novedad con la organización de sesiones de posters junto con la presentaciones orales. Más de 150 asistentes participan en esta segunda edición internacional del congreso, destacando algunos centros tecnológicos de la Comunidad Autónoma Vasca, así como empresas relevantes de la zona y de otras partes del territorio español.



## En la 4ª Asamblea

General de AEIPRO celebrada en Bilbao el 5 de octubre de 1995 se renueva la Junta Directiva, incorporándose Felipe Prosper como tesorero y Salvador Capuz como vocal. En esta asamblea se anuncia además un hito importante para la asociación: la incorporación de AEIPRO como asociación miembro de la International Project Management Association (IPMA).



>> Portada 1995 >> Primer Logo

# PAEIPRO

"En 1991 se habían iniciado los contactos con IPMA, cuando en 1995 estuvimos en condiciones económicas de asociarnos, lo solicitamos. No obstante pese a ser miembros desde ese mismo año tuvimos rifirrafes dentro del Council of Delegates debido a maniobras que allí se presentaron para no asegurarnos la representación en exclusiva de IPMA en España, lo que finalmente se consiguió dos años más tarde. La presencia tanto en el Council of Delegates como en el Comité de Certificación la estuvimos manteniendo hasta 2004 Joaquín Ordieres, Javier Caamaño, Francisco Pérez Polo, Marcos Serer y yo." Juan Luis Cano

Almudena Bautista es la encargada de las relaciones con la International Project Management Association. Los trabajos que se llevan a cabo inicialmente están dirigidos a la homologación de títulos de profesionales en dirección de proyectos.

## Integración en IPMA

Entre el 24 y 26 de junio de 1996 se celebra el 13° IPMA World Congress en el que se aborda el reto de cómo las empresas pueden conseguir el éxito en el siglo XXI. Las empresas han de tener mayor capacidad de reacción y deben esforzarse para actuar como un socio para sus clientes. IPMA y la Asociación Francesa de Gestión de Proyectos (AFITEP) presentan este decimotercer congreso mundial, que consigue crear un foro para el intercambio de puntos de vista y experiencias con la asistencia de unos 600 participantes procedentes de 30 países. Las 96 ponencias con las que cuenta el Congreso abordan temas tales como la formación de personas, los recursos humanos y la planificación de carreras profesionales, la gestión del coste, la definición y comunicación de los objetivos de gestión, la gestión del riesgo y de la calidad, la fase de inicio de un proyecto, etc. Dentro del congreso se celebra también el II Foro Global sobre Gestión de Provectos. Su finalidad es la de intercambiar opiniones sobre la situación del momento de la cualificación, certificación y acreditación en gestión de proyectos y unificar criterios.

Días antes de la celebración de este congreso mundial, AEIPRO asiste por primera vez a la reunión anual del Council of Delegates (CoD) de IPMA junto con otras 20 asociaciones nacionales.

A nivel nacional, AEIPRO mantiene algunos grupos de trabajo sobre temas específicos tales como medio ambiente, organización de proyectos, ingeniería del producto, y otros. A partir de estos grupos de trabajo surge la idea del Seminario de Gestión de Provectos. Juan Luis Cano coordina el primero sobre "Análisis de Riesgo", sesión monográfica que cuenta con la participación de 20 personas procedentes de Sevilla, Bilbao, Madrid, Navarra y Zaragoza, o el seminario sobre "La Calidad en el Proyecto de Ingeniería. La Norma ISO 10.006 de Dirección de Proyectos" que facilita la puesta en común de experiencias vividas en un seminario anterior impartido en SIEMENS. El encuentro se abre con la presentación del trabajo "Project Management. Analysis Program", centrado en los condicionantes interculturales que afectan a la gestión de proyectos desde un punto de vista humano.

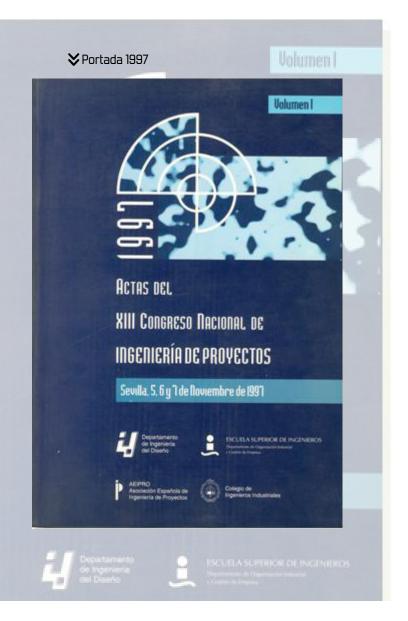
Tras la fase de difusión inicial y recogida de experiencias, el grupo de trabajo de AEIPRO Joven, coordinado por Salvador Capuz, trabaja en la tarea de formalizar la sección, definiendo los objetivos específicos de esta rama joven y la composición de la misma. Para ello Miguel Ángel Sánchez y Gabriel Ferrero, de la E.T.S.I. Industriales de Valencia, redactan un borrador de estatutos para AEIPRO JOVEN que sirva como documento de trabajo para su aprobación por la próxima Asamblea General de AEIPRO.

En 1996 nace la primera página web de AEIPRO. Gracias a la actuación de Joaquín Ordieres, AEIPRO dispone de un punto de referencia y comunicación de la asociación en el Servidor de Gestión de Proyectos de la Universidad de Oviedo.

Del 12 al 14 de septiembre de 1996 se celebra en Barcelona y Terrassa el III Congreso Internacional de Ingeniería de Proyectos coorganizado por el Departament de Projectes d'Enginyeria de la Universitat Politècnica de Catalunya.



Almudena Bautista Carrascosa (IDOM), responsable de las relaciones internacionales de AEIPRO, asiste al Congreso Mundial de IPMA en París. Uno de los objetivos perseguidos ya en 1997 es el de homogeneizar los programas de certificación en todo el mundo. La certificación en Dirección de Proyectos requiere cualificación y certificación, aunque esta meta no parece fácil de conseguir a corto plazo.



En 1997 continúa la organización de los Seminarios de Gestión de Proyectos. En la Escuela de Ingenieros Industriales y de Telecomunicaciones de Bilbao, 17 empresas participan en el seminario dedicado a la "Calidad en el Proyecto ISO 10006". La Norma ISO 10006 es el eje conductor, pero visto desde el punto de vista de los proyectos eléctricos, mecánicos y medioambientales, y con grandes proyectos reales. La sesión finaliza de forma positiva ante la conveniencia de potenciar estos seminarios fomentando la relación entre Universidad y Empresa. La Cámara de Comercio e Industria de Zaragoza es la sede elegida para celebrar la jornada "Técnica de Simulación como apoyo a la Gestión de Proyectos. Caso de Proyectos de Cambio Organizativo". En ella se tratan aspectos como las técnicas de simulación y su utilidad en la gestión de proyectos en general y particularmente en los de reingeniería de procesos. También se exponen temas como la sistemática Softmatch y la aplicación informática PROSIGA.

La gestión de la página web de AEIPRO se desplaza a la Universidad de Zaragoza y queda a cargo de Rubén Rebollar, continuando su función como punto de encuentro para todos los asociados.

Acuerdo de colaboración con el PMI "Se suscribió un acuerdo de colaboración con el PMI en 1997 que se volvió a ratificar en Noviembre de 2001. Fruto del mismo fue asumir la traducción de la versión de PMBoK del año 1996 al castellano." Juan Luis Cano

El Project Management Institute, que en 1997 cuenta con más de 25.000 afiliados, y AEIPRO suscriben un convenio de colaboración en el que se enmarca, entre otros aspectos, el apoyo recíproco y la presencia institucional en los congresos de la otra parte. Como fruto de dicho acuerdo comienza, bajo la coordinación del profesor Manuel de Cos, la edición de la "Guía de los Fundamentos de la Dirección de Proyectos", versión española de "A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBoK)".

El XIII Congreso Nacional de Ingeniería de Proyectos se celebra en Sevilla en noviembre de 1997. Las sesiones de ponencias, demostraciones y posters cuentan con más de 120 especialistas. Las mesas redondas tienen una especial relevancia con asuntos relacionados con la contratación de proyectos por la Administración, gestión de proyectos, homologación, certificación y formación en ingeniería de proyectos. Se puede decir que este congreso estrena las instalaciones de la Escuela Superior de Ingeniería de Sevilla.

La Asamblea General de AEIPRO acuerda aprobar definitivamente los Estatutos de AEIPRO Joven y nombra como coordinadora de esta sección a María José Sáenz Gil de Gómez.



El 2 de enero de 1998 fallece D. Ángel Ramos. "Ángel ha sido modelo de lo que debe ser alguien dedicado a la Universidad. Ha marcado estilo y creado escuela y los que hemos tenido el honor de tratarlo damos fe de ello." Juan Luis Cano

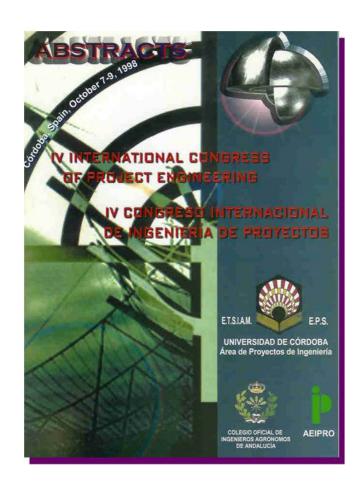
El 22 y 23 de febrero de 1998, Marcos Serer y Fernando Oliván asisten a la reunión de la Asamblea anual de IPMA en representación de AEIPRO. Uno de los aspectos más significativos del encuentro celebrado en París, es la preocupación por la cualificación como Director de Proyectos. Según el principio de acuerdo alcanzado, esta cualificación será realizada por cada asociación nacional, reservándose IPMA su validación a escala internacional. Por otra parte, los representantes de Alemania y Reino Unido se comprometen a redactar un borrador de los conocimientos, destrezas y experiencia que deben concurrir en los candidatos a Project Manager para obtener la certificación.

Junto con la correspondiente Hoja Informativa, se distribuye a todos los socios un ejemplar de la "Guía de los Fundamentos de la Dirección de Proyectos". Esta guía, traducción del PMBoK Guide por el equipo coordinado por Manuel de Cos Castillo, Catedrático de la UPM, constituye un excelente ejemplo de lo que es el resultado del esfuerzo de muchos profesionales con objeto de definir los contenidos del campo de la Dirección de Proyectos. Una de la funciones de esta guía es que los directores de proyectos se entiendan entre ellos. Se trata de un manual que recoge el conocimiento teórico, la práctica profesional y la información que se necesita conocer para gestionar proyectos con éxito. La labor de gestión requiere capacidad para entender a otros y hacerse entender por los demás. Disponer de una terminología y de un lenguaje común es esencial para poderse comunicar con eficacia en el entorno de los proyectos.

## En octubre de 1998

tiene lugar en Córdoba el IV Congreso Internacional de Ingeniería de Proyectos, cuya organización por miembros del área de Proyectos de Ingeniería de la Universidad de Córdoba, en colaboración con el Colegio Oficial de Ingenieros Agrónomos de Andalucía, es coordinada por José Luis Ayuso. Se presentan 216 comunicaciones, participan 207 personas y cuenta con la participación de dos conferenciantes internacionales invitados: Dr. J.B. Laronne y G. Caupin, presidente de IPMA. Los congresistas asisten a una visita técnica a las instalaciones de almacenamiento de residuos radioactivos del "Cabril", en la que ENRESA dispone de la tecnología más avanzada del mundo en la disposición de residuos de media y baia actividad.

Portada 1998 **>>**AEIPRO 1999 **>** 





La página web de AEIPRO sigue su evolución. Se contrata el dominio de Internet www.aeipro.org para facilitar la memorización de la dirección web, y comienza a ser cada vez más visitada, no solo por nuestros asociados sino también por personas de fuera de nuestro país, especialmente Sudamérica, que a través de ella se interesan por la asociación, sirviendo así de nexo de unión.



Los días 26 a 28 de **febrero de 1999** tiene lugar el CoD de IPMA en East Horsley (Londres) al que asisten Joaquín Ordieres y Javier Caamaño en representación de AEIPRO. Se tratan temas relacionados con la validación y certificación en Project Management siguien do los criterios aprobados por IPMA. También se forman Grupos Globales de Trabajo como los de Standards, Educación, Certificación, Acreditación y Credenciales. AEIPRO asume la traducción y adaptación al español del manual IPMA Competence Baseline (ICB), la primera NCB. El último día toma posesión el nuevo presidente Rodney Turner, quien expone los criterios que desea aplicar durante su mandato. Estos se basan en un respeto a la pluralidad de las culturas a la hora de aplicar el Project Management, a la par que una cierta regionalización a nivel mundial y una clasificación de Asociaciones Nacionales según su importancia.

El segundo encuentro de 1999 del CoD de IPMA tiene lugar en septiembre y se celebra en Helsinki contando con Juan Luis Cano y de nuevo con Javier Caamaño como representantes de AEIPRO.

Erlangen (Alemania) acoge el seminario IPMA Young Crew Workshop al que asisten 17 personas de Eslovenia, Ucrania, Finlandia, Alemania, Gran Bretaña y España, contando con la representación de la coordinadora de AEIPRO Joven, María José Sáenz.

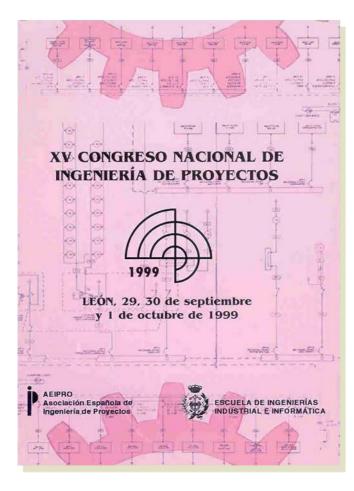
María Jesús Sáenz repasa la evolución del Seminario de Gestión de Proyectos desde su primera edición: "Desde marzo de 1.997, han tenido lugar diversas conferencias, coloquios y reuniones en torno a temas relacionados con el Project Management. A lo largo del año 97 se trataron los temas de "Project Management. Analysis Program" por Ma Jesús Arranz, "Análisis de Riesgos" por D. Manuel de Cos Castillo, "Calidad en el Proyecto. ISO 10006" por D. Javier Caamaño "Técnicas de Simulación como apoyo a la Gestión de Proyectos. Caso de Proyectos de Cambio Organizativo" por D. Juan Luis Cano y Dña. Riitta Smeds (University of Technology, Finlandia), "Computer Aided Education with a Simulation Approach for the Redesign of Production Processes" por el Prof. Gert Zülch (Universidad de

Karlsruhe, Alemania), el Prof. Henri Müller (Universidad de Gante, Bélgica) y por D. Juan Luis Cano. Durante el año 98 el seminario giró en torno a diversos temas como fueron "Seminario de Formación en Gestión de Proyectos dirigido a empresas" impartido por D. Juan Luis Cano y María Jesús Sáenz, "Desarrollo Sostenible y la Ingeniería" por D. José Medem Sanjuan, "Reengineering Project Management" por el Prof. Jean O. Riis (Universidad de Aalborg, Dinamarca) y Luis Olaortua y Antonio Bentue de IDOM impartieron una charla coloquio sobre "¿Cómo Gestiona Proyectos una Empresa de Ingeniería?". A principios de este año se celebró un nuevo "Seminario de Formación en Gestión de Proyectos". Al mismo asistieron miembros de diversas empresas como Opel España, EDS, Lackey y algunas PYMES y consultorías de Aragón. Como principales novedades del curso fueron el desarrollo de una serie de casos del ciclo de vida de un proyecto con la aplicación Microsoft Project, así como la presencia de D. Claudio Monti, Presidente del Grupo Tecnológico del Molde que presentó la evolución de su sistema de planificación y control de moldes de inyección de plástico. En mayo se ha impartido una charla-coloquio sobre "Métodos Estadísticos para Proyectos de Investigación" y "Cómo realizar Proyectos de Investigación" por D. Rubén Rebollar y María Jesús Sáenz y a lo que siguió en Junio D. Manuel Zahera, Director de Promoción de la fundación COTEC, con una conferencia bajo el título "Factores a considerar dentro de la empresa en la gestión de Proyectos de I + D" en el Centro Politécnico Superior de la Universidad de Zaragoza ante un buen número de asistentes que apreciaron las peculiaridades de este tipo de proyectos. Todas estas actividades tuvieron lugar en Zaragoza, excepto el seminario sobre Calidad en el Proyecto que se desarrolló en Bilbao. La sensación después de la andadura de este Seminario de Gestión de Proyectos es que está sirviendo como medio para fomentar el contacto e intercambio de ideas y experiencias entre la empresa y la universidad. De la acogida positiva de estos seminarios surge la conveniencia de seguir con este tipo de actividades, abiertas a todas las iniciativas y propuestas que se reciban de vuestra parte."



#### Escuela de Ingenierías León 太 Portada 1999 🍑

La Asamblea General celebrada en León acuerda mantener los cargos de la Junta directiva así como seguir contando adicionalmente a efectos operativos con 14 vocales honoríficos: Adolfo Cazorla, Almudena Bautista, Eliseo Gómez-Senent, Francisco Ortega, Ignacio de los Ríos, Javier Caamaño, José María Pernaut, Joaquín Ordieres, J. Tresserras, Marcos Serer, Nieves Roqueñi, Pablo Benlloch, Rafael Rodríguez y Santiago González.



## Horizonte 2004

Recién comenzado el nuevo milenio, AEIPRO presenta su plan de actuación para el próximo cuatrienio con objetivos a cumplir relacionados con los medios de comunicación, el programa de certificación de dirección de proyectos, formación y desarrollo curricular, relaciones internacionales, congresos y organización de AEIPRO (incluyendo una revisión de los Estatutos).

Lanz<mark>amiento del Programa de Certificación en</mark> Dirección de Proyectos

"Pese a las numerosas dudas que teníamos en un principio sobre la aceptación que pudiera tener en el mercado español. El apoyo decidido de dos empresas IDOM y UNISYS permitió contar con los candidatos precisos para arrancar el programa. Lo que nos permitió iniciar la certificación de acuerdo con el ICB V.02 de IPMA en el 2000.

Poner el carro en marcha costó no pocos sudores: Traducción y adaptación del NCB 01 y del NCB 02; Preparación de exámenes; Preparación de la estructura administrativa del OCDP (Organismo Certificador de la Dirección de Proyectos); Elección y formación de evaluadores; Difusión del programa; Revisión de los expedientes de los candidatos a certificarse. Al tiempo que fue necesario modificar los estatutos de la asociación con el fin de asegurar la independencia del OCDP. Asocio los sudores de poner en marcha el programa con los nombres de Manuel de Cos, Joaquín Ordieres, Paco Pérez Polo y Javier Caamaño. Ana García se ocupó desde el inicio de toda la administración del OCDP." Juan Luis Cano

A principios del año 2000 se constituye el Organismo Certificador de la Dirección de Proyectos (OCPD). La creación de este nuevo organismo es necesaria para el posterior lanzamiento del Programa de Certificación de Directores de Proyectos.

"En la actualidad, y cada vez con mayor fuerza, al estar inmersos en un espacio europeo de integración, se detecta una necesidad de aportar al cliente un valor adicional de competencia. Este concepto es especialmente importante en el ámbito de la dirección de proyectos por ser un campo donde cada realización es diferente y donde las decisiones de la dirección de proyecto pueden condicionar la marcha global del proyecto y por tanto la satisfacción del cliente, de modo independiente a la calidad de la organización que desarrolla el proyecto. Por ello se hace muy conveniente un sistema que certifique a las personas que componen la dirección del proyecto, de modo independiente a las organizaciones a las que pertenezcan.

En este caso se ha optado por un sistema <mark>que permita la máxima flexibilidad y</mark> adaptabilidad los condicionantes a particulares. Básicamente ha llevado a la Asociación Española de Ingeniería de Proyectos (AEIPRO) desarrollar un sistema de certificación compatible con el de la IPMA. Para garantizar la máxima independencia y transparencia se ha constituido un ente específico encargado de gestionar los aspectos de Certificación y conectado de modo directo con los órganos que a tal fin posee la IPMA. Este órgano es el "Órgano de Certificación en Dirección de Proyectos (OCDP)" y en él se concentran las actividades específicas de vigilancia y desarrollo del Programa. De los cuatro niveles en que estructura la complejidad de los proyectos la IPMA y en los que agrupa los diferentes perfiles que pueden aparecer en el campo de la Dirección de Proyectos, en el año 2000 se pone en marcha el Sistema de Certificación de niveles D y C, para ir progresivamente implementando los niveles By en el futuro A. Los componentes del grupo inicial de examinadores (first assesors group) aceptado por el IPMA ha sido compuesto por: D. Juan Luis Cano Fernández, D. Manuel de Cos Castillo, D. Juan Antonio Gonzalez Rodriguez y D. Francisco Perez-Polo Gil. Se encargarán de preparar y llevar a cabo los exámenes a realizar según los estándares del IPMA." Joaquín Ordieres

## En octubre de 2000

tiene lugar en Madrid la primera ronda de certificación IPMA en España. "La Certificación en Dirección de Proyectos va viento en popa, y 40 compañeros de UNISYS e IDOM se han presentado hasta ahora a los exámenes que tuvieron lugar el 24 de Octubre y el 21 de Diciembre para certificarse como Técnicos en Dirección de Proyectos (equivalente al nivel D del IPMA)." Juan Luis Cano

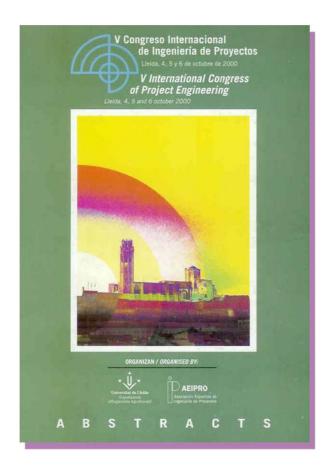
"Con motivo de la presentación de los resultados obtenidos en el proyecto "Red Temática Nacional de Ingeniería de Proyectos", se celebró en Madrid, el día 6 de julio de 2000, en la sede de CEIM, una jornada bajo el título "Funcionando por Proyectos" cuyo objetivo fue presentar la orientación de la "gestión por proyectos" como un medio para impulsar y dinamizar el tejido empresarial de la Comunidad de Madrid. A la jornada, patrocinada por la Dirección General de Industria, Energía y Minas de la Comunidad de Madrid, asistieron un amplio número de empresas de diversos sectores, como Idom, Iberinsa, Grupo CP, Tragsatec, Project Management Consulting, Epypsa, Wasser, Inclam, Sener, Eptisa, Initec y Heymo Ingeniería. También se contó entre los asistentes con representantes de distintos organismos de la Comunidad de Madrid, como Felipe Orgaz Orgaz (Secretario de la Comisión de Evaluación, Dirección General de Investigación y Desarrollo), Carlos López Jimeno (Director General de Industria) y Eugenio Martínez Falero (Viceconsejero de Economía y Empleo). El contenido de la jornada fue presentado por distintos representantes de diversas universidades nacionales y otros organismos oficiales. Así, D. Juan Luis Cano Fernández (Universidad de Zaragoza), presentó "La orientación a trabajar por proyectos", "La orientación a trabajar por proyectos en el sector de máquina-herramienta del País Vasco" y las conclusiones del estudio realizado; D. Adolfo Ruiz Arbe (Cámara de Comercio e Industria de Zaragoza) expuso el "Impacto de la orientación a proyectos en la economía"; D. Joaquín Ordieres (Universidad de La Rioja) fue el responsable de la presentación del capítulo dedicado a "Desarrollo profesional y Certificación"; D. Javier Palacios Gómez (Comunidad de Madrid) presentó la "Gestión de las Inversiones en la Industria Agroalimentaria de la Comunidad de Madrid"; D. Manuel de Cos Castillo (Universidad Politécnica de Madrid) expuso los resultados del estudio sobre el sector de "Empresas de ingeniería y consultoría" y D. Ignacio de los Ríos (Universidad Politécnica de Madrid) fue el responsable del capítulo sobre "Proyectos de Desarrollo Comunitario en zonas deprimidas de la Comunidad de Madrid". La valoración de la jornada fue muy positiva puesto que se puso de manifiesto la importancia de la orientación a proyectos en diversos sectores industriales y en la propia Administración. En base a los resultados obtenidos en el estudio se propusieron líneas de actuación para fomentar la orientación a trabajar por proyectos, así como el desarrollo de líneas de conocimiento a impulsar en el entorno de la Dirección de Proyectos." Sandra Cuevas Guiral

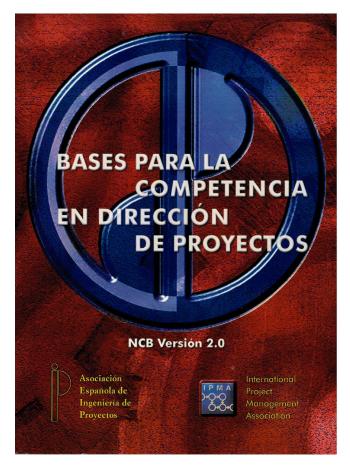






Lérida es la sede entre el 4 y el 6 de Octubre de 2.000 del V Congreso Internacional de Ingeniería de Proyectos, organizado por la Universidad de Lérida y AEIPRO. La Asamblea General de AEIPRO ratifica los Estatutos modificados de AEIPRO, los de AEIPRO Joven y los nuevos estatutos del OCDP. "Nos felicitamos por la gestión de AEIPRO y porque cada vez sea más útil para los socios poder estar en comunicación con compañeros y profesionales con actividades complementarias." Eliseo Gómez-Senent





En 2001 se publica la nueva versión 2.0 de las "Bases para la Competencia en Dirección de Proyectos", preparada por el comité editorial de la OCDP que está constituido por Alfredo del Caño, Francisco Pérez-Polo, Javier Caamaño, Joaquín Ordieres, José Luis Velasco, Juan Luis Cano y Manuel de Cos. Por otra parte, se está preparando el Manual de la Calidad del OCDP.

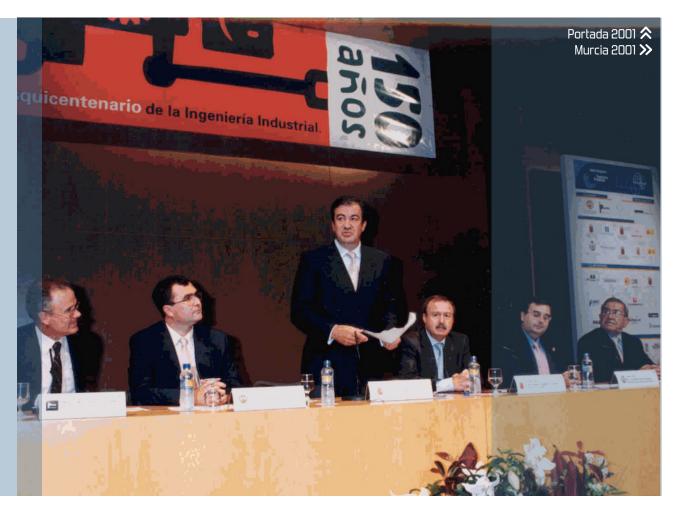
El 6 de marzo se presenta el informe final La Universidad Pública de Navarra, en de la Acción Especial R - AE - 031198 colaboración con AEIPRO, celebra el CTI 98 – 1477 E "Red Temática de Análisis 31 de mayo una Conferencia-coloquio de Estado y Tendencias de la Ingeniería sobre Certificación en Dirección de de Proyectos en España" en la Dirección Proyectos, dirigida a profesionales de General de Investigación y Desarrollo de la Dirección de Proyectos, empresas de ingeniería, oficinas técnicas y la Secretaría de Estado de Universidades de Investigación y Desarrollo. Este trabajo consultorías. La jornada se promociona recoge el esfuerzo conjunto de socios a través de los Colegios Profesionales de 8 universidades españolas. En él han de Ingenieros, que muestran gran participado activamente 49 empresas de interés por el tema, lo que se traduce en diversos sectores aportando la información una nutrida asistencia. En el coloquio se sobre la que se ha sustanciado el mismo. Y plantean aspectos de responsabilidad y además marca un hito en las realizaciones del futuro de la certificación, clarificando que como grupo se han llevado a cabo posturas hacia una nueva forma de hasta la fecha. Su publicación es posible trabajar en la ingeniería y consultoría. gracias al apoyo de la Comunidad de Madrid y del INIA. Universidad Pública de Navarra >>>



El XVII Congreso Nacional de Ingeniería de Proyectos celebrado en la Universidad de Murcia coincide con el 150 aniversario de la Ingeniería Industrial. Asisten 210 congresistas, se exponen 234 ponencias y se imparten tres sesiones plenarias. La primera de ellas versa sobre "Parques científicos y tecnológicos: proyectos para el desarrollo del tejido industrial", la segunda sobre "Evaluación social de proyectos", mientras que en la tercera se tratan asuntos sobre "Certificación para la dirección de proyectos". El acto de inauguración está presidido por el entonces Ministro de Fomento, Francisco Álvarez-Cascos, quien destaca que "suele ser más noticia la inauguración o la puesta en marcha de una infraestructura, pero detrás de esa actividad, que es el escaparate de noticias del Ministerio de Fomento, hay otra realidad más importante que el ciudadano no percibe: los Proyectos de Ingeniería".

Además de por la Universidad de Murcia, el congreso también está coorganizado por el Colegio Oficial de Ingenieros Industriales de la Región de Murcia y AEIPRO.





Por primera vez se empieza a hablar del Boletín Electrónico de AEIPRO. María José Santamaría explica en la Hoja Informativa que, con el fin de agilizar la comunicación entre los asociados, se va a comenzar a utilizar el Boletín Electrónico de AEIPRO (BEA). Este medio de comunicación pretende hacer llegar a los asociados de forma más directa y rápida aquellas informaciones que por su naturaleza no puedan tener cabida en una publicación cuatrimestral como son las hojas informativas. El BEA se distribuirá a través del correo electrónico de los asociados.

También en referencia a las comunicaciones, los compañeros de Oviedo se hacen cargo del desarrollo de la página web de AEIPRO, manteniéndose la dirección web pero modificando tanto el diseño como los contenidos. Las consultas a la web cada vez son más numerosas y frecuentes.

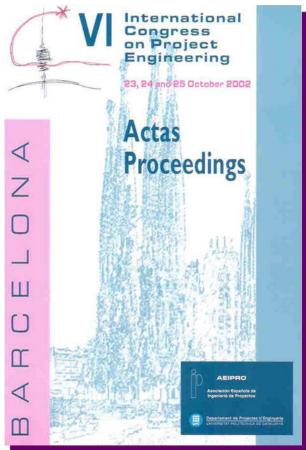
El 5 de noviembre de 2001 se renueva el acuerdo de colaboración con el PMI durante el Global Symposium del PMI celebrado en Nashville y al que Javier Caamaño asiste como representante de AEIPRO en el acto de firma del mismo. Destaca del acuerdo la mutua colaboración y participación de los servicios que se ofrecen por las dos entidades a los asociados de la otra.



Se cumplen 10 años de la fundación de AEIPRO pudiéndose afirmar que la asociación ha ido poco a poco cumpliendo todos sus objetivos. El CoD de IPMA celebrado en junio de 2002 en Berlín acuerda designar a AEIPRO como representante exclusivo de IPMA en España. Con ocasión de la celebración del Congreso Mundial de Berlín, se realizan las gestiones para la incorporación de AEIPRO en el ICEC (International Cost Engineering Council), como miembros de pleno derecho. El ICEC es una de las organizaciones, mundialmente, más conocidas en el campo de la Ingeniería de Costes.







En la Asamblea General de este año se unen a la Junta Directiva ampliada Rosario Vidal, Ángel Mena y Manuel Castejón y, por otra parte, Javier de Cos es confirmado como nuevo coordinador de AEIPRO Joven. Jesús Martínez Almela plantea en la Asamblea General la conveniencia de crear un logotipo de AEIPRO más moderno y que posea un mayor impacto.

El esfuerzo de mantener el Programa de Certificación es considerable y de alguna manera recae sobre los componentes del Comité Editorial del OCDP compuesto por Alfredo del Caño, Francisco Pérez-Polo, Javier Caamaño, Joaquín Ordieres y Juan Luis Cano y presidido por Manuel de Cos. La evolución del programa desde el año 2000 alcanza ya los 130 profesionales certificados (14 de ellos como IPMA nivel C y el resto como IPMA nivel D). En este año se revisa la publicación "Bases para la Competencia en Dirección de Proyectos - NCB v.2.0" incorporando el desglose de los criterios de taxonomía para cada elemento y actualizando los procedimientos para la realización de las pruebas para los Niveles C y D). Se mantiene al menos una convocatoria por semestre para certificarse y se inician seminarios específicos de preparación para las pruebas. La certificación como Director de Proyectos (IPMA Nivel B) retrasa su implantación al próximo año v se preparan los criterios para la homologación periódica de los profesionales certificados (Recertificación).

Se externaliza el desarrollo y mantenimiento de la página web de AEIPRO utilizándose el nuevo dominio www.aeipro.com. Se espera capitalizar para futuros eventos el esfuerzo desplegado en la web, comenzando con el congreso de este año. El portal de AEIPRO Joven da un importante paso adelante. Se considera de mucho interés para foros, intercambio de documentación, etc. y en agosto de 2003 ya cuenta con 58 usuarios registrados, muchos de ellos estudiantes que están finalizando sus estudios y que no están asociados a AEIPRO, además de personas interesadas de otros países.

Se publica el libro "Curso de Gestión de Proyectos" de la Universidad de Zaragoza y se anima a todos los socios a coeditar sus publicaciones con AEIPRO.

"Os acompaño una breve reseña del 17 World Congress on Project Management in Moscow del IPMA, que se celebró el pasado 4, 5 y 6 de Junio en Moscú, con el lema: "Project Oriented Business and Society". El Congreso tuvo una participación de unos 700 congresistas con 230 comunicaciones. El nivel de las ponencias y presentaciones así como la participación en definitiva, demostró la vitalidad del project management en la sociedad de hoy. Al hilo del lema del congreso me resultó curiosa la ponencia de Roland Gareis, quien explicó cómo

estaba gestionando el proyecto de "incrementar el nivel de matemáticas de su hija" (auténtica orientación a la sociedad "funcionando por proyectos"). En la cena de gala, como suele ocurrir en los Congresos del IPMA hubo momentos de distensión entre los que se solicitó a las diferentes representaciones nacionales que interpretaran alguna canción de su país. A la representación española le tocó defender el pabellón, así que con la guitarra de un miembro del conjunto musical que amenizaba la cena, y con el apoyo de representantes incondicionales de India y USA dejamos boquiabiertos al auditorio, casi tanto como por nuestras comunicaciones." Marcos Serer

AEIPRO forma parte del International Cost Engineering Council (ICEC) desde finales de 2002 y solicita tener un Expert Seminar de ICEC en España. A raíz de esto se constituye dentro de AEIPRO un grupo de interés sobre el tema de Ingeniería de Costes, del que forman parte D. Luis de Olaortua, D. Josep Manuel Santiago, D. Javier Caamaño, D. Joaquín Ordieres Meré y D. José Mª Torralba Martínez.

Como acto previo al congreso de Pamplona, el Dr. Brane Semolic imparte la conferencia "Gestión por Proyectos en el Sector de fabricantes de utillajes y herramientas". En esta ponencia se presenta a utilización de la Dirección de Proyectos como medio de dinamización de las empresas del sector de fabricantes de utillaje, en referencia a la experiencia de Slovenia. El acto es patrocinado por el Gobierno de Navarra, la Universidad Pública de Navarra, AEIPRO y el Doctorado Interuniversitario en Dirección de Proyectos.

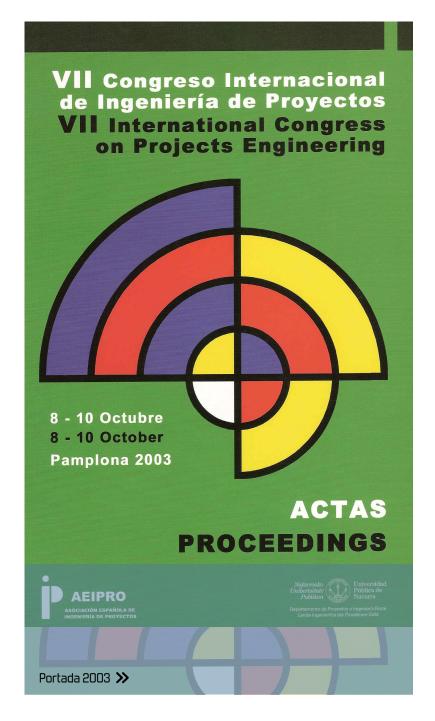
La mañana del 26 julio de este año nos deja Luis Olaortua. "Con su estilo serio, profesional, entusiasta y positivo estuvo apoyando a AEIPRO desde que esta se constituyó una tarde de Octubre del 1.992 en Madrid. Su carrera se desarrolló íntegramente en IDOM al lado de Rafael Escolá, al que sucedió en la Presidencia de la Sociedad. Su conversación se animaba especialmente cuando se refería a su IDOM a la que seguía unido representándola en múltiples foros. En el mes de Mayo se apuntó a participar en el grupo de interés de Ingeniería de Costes de AEIPRO. A él le debemos en la asociación la institución de los premios, como acicate a los trabajos que se presentan en los Congresos de Ingeniería de Proyectos." Juan Luis Cano

En octubre de 2003 se celebra el VII C o n g r e s o Internacional de Ingeniería de Proyectos en Pamplona.

La Universidad Pública de Navarra acoge a 170 congresistas y se tratan algunos de los temas que se están candentes a principios del milenio como fue la convergencia con Europa dentro de la Ingeniería de Proyectos o el marco universitario que propone el acuerdo de Bolonia. También se abordan asuntos sobre proyectos en Energías Renovables, de Desarrollo Sostenible, de Ingeniería Concurrente o Dirección de Proyectos de Edificaciones Urbanas Relevantes. En las mesas redondas se debate sobre la Certificación en Dirección de Proyectos o la Innovación para el Desarrollo Sostenible de áreas Rurales.

Se revisa por completo el Manual de Calidad del OCDP, de forma que se realiza una refundición de todo con vistas a controlar que todos los procedimientos de certificación se utilizan adecuadamente. La idea es obtener la acreditación de la Entidad Nacional de Acreditación (ENAC). La Junta Directiva ve interesante

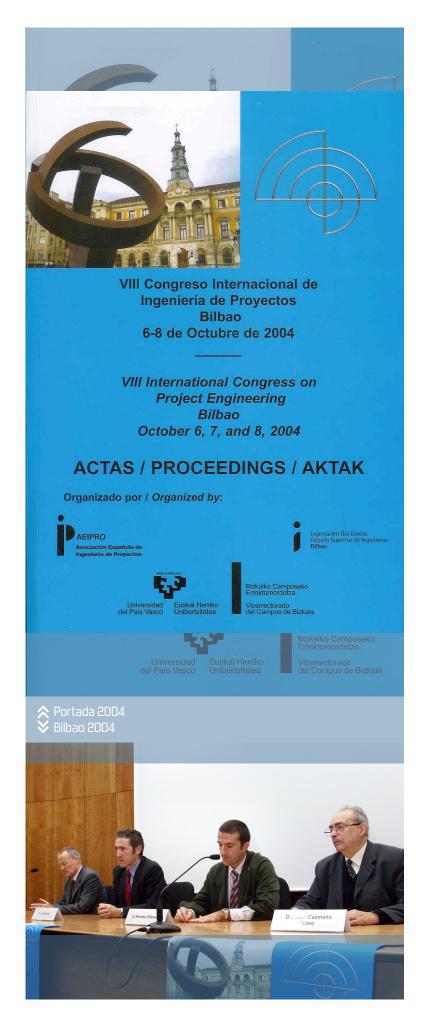
La Junta Directiva ve interesante constituir un grupo de veteranos de AEIPRO, con el que ofrecer la alternativa de seguir ligados a la



asociación, a aquellos que han llegado a la condición administrativa de jubilados. "Como el día a día nos trae a todos muy ocupados, habrá que confiar en que la labor de pensar y orientarnos hacia el futuro la puedan ir preparando los mayores." Juan Luis Cano

Dentro de las actividades del Seminario de Dirección de Proyectos que coorganizan las universidades que sustentan el doctorado Interuniversitario en Dirección de Proyectos y AEIPRO, tiene lugar una Jornada sobre Business Process Reengineering. La ponente Riita Smeds, Directora del Simulation Laboratory de Helsinki, es una autoridad de reconocido prestigio por entre otras las simulaciones de proyectos de cambio interno en Nokia.

La Universidad del País Vasco y AEIPRO organizan el VIII Congreso Internacional de Ingeniería de Proyectos del 6 al 8 de octubre de 2004 en Bilbao, que se contempla como una actividad marco en la que se inserta el III IPMA - ICEC International Expert Seminar, "Working by Projects". Lynn Crawford, que entre otra muchas actividades es Directora del programa de postgrado en Dirección de Proyectos de la Universidad Tecnológica de Sydney, da una conferencia en sesión plenaria sobre "Strategic Delivery Capability- The challenge of the Project Management". También asiste como ponente Hans Knöepfel, Presidente de la Asociación Suiza de Project Management y uno de los padres del Programa IPMA de Certificación en Dirección de Proyectos. Por primera vez se utiliza el logo del congreso, que representa una vista de la escultura Variante Ovoide de la Descomposición de la Esfera, de Jorge Oteiza.





Se une a los Premios "Rafael Escolá" entregados en el congreso, el nuevo Premio del Consejo General de Colegios Oficial de Ingenieros Industriales, creado por este organismo como incentivo para aquellos trabajos de práctica proyectual presentados al congreso por ingenieros industriales.

Tres directores de proyectos consiguen su certificación en el nivel B de IPMA, lo que augura un aumento en las certificaciones también de niveles C y D. Hasta el momento ya se cuenta con más de 170 profesionales certificados por el OCDP.

El Consejo de Delegados de IPMA en su reunión de 28 de marzo de 2004 en Utrecht, aprueba el proyecto de revisión de la actual edición de la ICB, documento que establece los conocimientos básicos exigibles en el programa internacional del IPMA para la certificación de Directores de Proyecto. El objetivo fundamental del proyecto es recoger la evolución del "Project Management" en los últimos años, así como las experiencias surgidas de su aplicación en los diferentes países a través de las NCB, bases de competencia nacionales, a la vez de armonizar el contenido y aplicación de éstas últimas. El Consejo establece un equipo de trabajo para el proyecto compuesto por seis expertos de Suiza, Francia, Alemania, Holanda, Reino Unido y España que deberá desarrollar el proyecto para su presentación definitiva en el Congreso Mundial de Dirección de Proyectos a celebrar en Nueva Delhi a finales de 2005. España participa por primera vez en este trabajo en íntima relación con las Asociaciones Nacionales y sus Organismos de Certificación respectivos. En el caso español con AEIPRO y el OCDP. En septiembre de 2004 tiene lugar en Bilbao el primer Council of Delegates (CoD) de IPMA celebrado en España.

En el ámbito de la comunicación de las actividades de AEIPRO, se realiza una campaña de difusión según una nueva base de datos de sectores y empresas. Entre septiembre de 2004 y mayo de 2005 se elaboran y envían 7 Boletines Electrónicos de AEIPRO (Be@), así como 4 números de la nueva Gacetilla del OCDP.

Comienza un periodo de reflexión sobre el estado de la asociación y se intenta mejorar el conocimiento de las necesidades y planteamientos de los asociados. Para ello se demanda información mediante una encuesta sobre los congresos de AEIPRO y se analizan aspectos tales como la estrategia de AEIPRO, hacia dónde vamos y la necesidad de relevo en la dirección de la asociación.

Durante este periodo, Juan Luis Cano recibe tres propuestas de candidatura a presidencia de AEIPRO. En base a las mismas, se trabaja para conseguir sumar esfuerzos y lograr una propuesta integradora de consenso.

Atendiendo en lo posible opiniones recabadas entre los socios. la IX edición del Congreso Internacional de Ingeniería de Proyectos se adelanta al mes de junio de 2005. Organizado por el Departamento de Expresión Gráfica, Diseño y Proyectos de la Universidad de Málaga y AEIPRO, se celebra en el hotel Sol Don Pablo de Torremolinos. El congreso, con su lema "Proyectemos un Futuro Sostenible", propone un cambio de mentalidad en la actividad relacionada con el Proyecto. Gran parte de la temática gira entorno a la idea de que la ciencia y la tecnología pueden dar solución a cualquier problema, pero que la dificultad que se plantea ante la sostenibilidad no es la capacidad tecnológica, sino la determinación de prioridades en la asignación de los recursos. Se plantea, por tanto, un análisis crítico sobre las condiciones sociales que guían el desarrollo tecnológico, y en qué medida dicho desarrollo responde a las necesidades y demandas de la evolución de la humanidad.

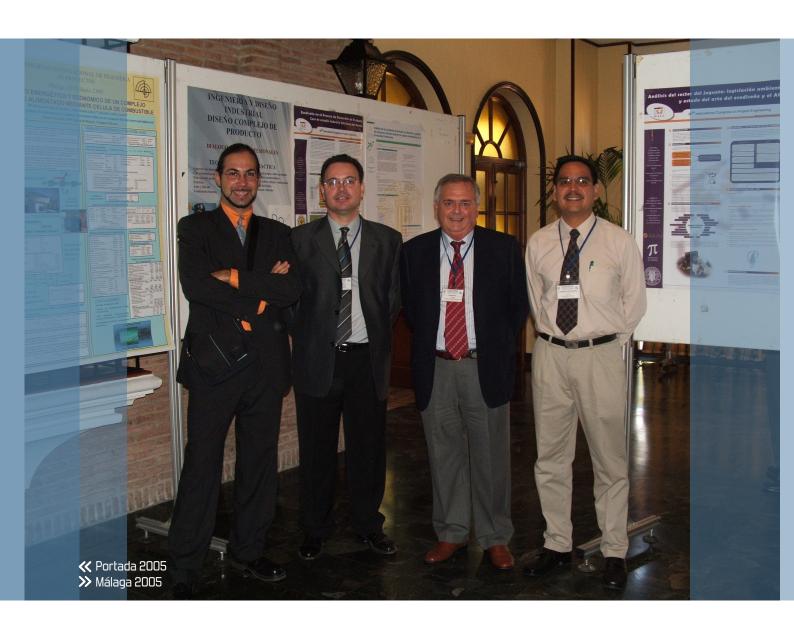
Esta edición del congreso presenta una modificación en la composición y asignaciones de los patrocinadores de los premios entregados. Se entregan el Premio a la Investigación "Rafael



Escolá" y el Premio del Consejo General de Colegios Oficiales de Ingenieros Industriales. Además, se crea el Premio a la Innovación "Jaime Blasco", en honor al "pre-iniciador, socio fundador, soporte y animador permanente" de AEIPRO, en palabras de Juan Luis Cano, fallecido en febrero de este año.

A la **Asamblea General** de junio de 2005 le sigue una Asamblea Extraordinaria en la que se procede a la votación de la candidatura presentada. Tras ella, Juan Luis Cano, presidente saliente de AEIPRO, proclama la aceptación de la candidatura como nueva Junta Directiva electa, felicita a los miembros y solicita a los socios su apoyo para la nueva Junta.

La candidatura, según explica Eliseo Gómez-Senent, surge como una propuesta de integración de un equipo amplio, que pretende consolidar la tarea ya realizada y afrontar nuevos retos. El equipo que se presenta en la candidatura es multidisciplinar, con origen profesional y laboral diverso, y tiene como objetivo colaborar para mejorar la Ingeniería de Proyectos, a la vez que pretende constituirse como referente del ámbito del



Proyecto ante toda la sociedad. La nueva Junta Directiva queda compuesta por Eliseo Gómez-Senent Martínez, Presidente, Jesús Martínez-Almela, Vicepresidente 1°, Adolfo Cazorla Montero, Vicepresidente 2° y Salvador Capuz Rizo, Secretaría y Tesorería. Se incorporan como vocales Francisco Pérez-Polo (Madrid), Almudena Bautista (Madrid), Luís M. Tomás (Murcia), Joaquín Ordieres (La Rioja), Jesús Guillén (Huesca), Xavier Espinach (Girona), Ángel Mena (Huelva), Rosario Nadal (Castellón), Alfredo del Caño (A Coruña), Javier Caamaño (Bilbao), José Luís Ayuso (Córdoba), Miguel Llorca (Lleida), Francisco Ortega (Oviedo), José Ramón de Andrés (Málaga), Lázaro Cremades (Barcelona), Domingo Checa (Valencia), Fernando López (Badajoz) y Joaquim Lloveras (Barcelona). La ampliación de la estructura de vocales, pretende incidir en los diferentes orígenes geográficos y su papel orgánico, teniendo como objeto manteneruna representación de los grupos más activos de la asociación en los órganos de gobierno de la misma. Como representante de AEIPRO Joven se nombra a Elena Mulet.

La Sede Social y Administrativa de AEIPRO se fija a partir de este momento en el Departamento de Proyectos de Ingeniería de la Universidad Politécnica de Valencia, mientras que la sede del Comité Técnico Consultivo (CTC) y del OCDP se fijan en la Universidad Politécnica de Madrid.

#### Cambio, reto y oportunidad

"Estimados socios de AEIPRO: Después de la fructifera labor desarrollada por la anterior directiva de la asociación, nos es grato ponernos en contacto con vosotros, por primera vez desde que nos disteis vuestro apoyo en el Congreso de Málaga. Todo el equipo directivo asumimos esta responsabilidad con ilusión y nos ponemos a vuestra disposición, en cualquier cuestión que necesitéis aclarar o resolver. Nuestro principal objetivo es potenciar AEIPRO tanto en el ámbito académico como en el profesional. En el ámbito académico gueremos que el área de Conocimiento de Proyectos de Ingeniería amplíe su influencia en las universidades defendiendo por un lado la presencia en la docencia de grado y de postgrado y por otro fomentando la calidad de los Congresos y la reactivación de una revista de contenido proyectual. En el ámbito profesional deseamos dar a nuestros socios el mejor servicio posible haciendo hincapié en los temas de acreditación en dirección y gestión de proyectos y abriendo la asociación en el entorno institucional y empresarial. Para poner en marcha las iniciativas necesarias para llevar a cabo estos objetivos, precisaremos la ayuda de muchos de vosotros, por lo que, desde este mismo momento os solicitamos esa colaboración." Eliseo Gómez-Senent

Tomás Gómez Navarro asiste en representación de AEIPRO a la reunión anual de ICEC que tiene lugar en octubre de 2005 en Copenhague. En la reunión de este año, además de AEIPRO, están presentes delegados de Gran Bretaña, Dinamarca, Suecia, Nigeria, Islandia, Holanda, Sudáfrica y Letonia. En este ambiente internacional y muy cordial, se discuten las propuestas del largo orden del día. Como resume el Profesor J.J.P Verster (Sudáfrica), coordinador de la reunión, el campo de trabajo de ICEC es el Control de los Proyectos, desde su concepción hasta su certificación de obra, haciendo especial hincapié en las áreas de Cost Engineering y Project Management.

En noviembre tiene lugar el Congreso Mundial IPMA 2005 en Nueva Delhi, al que acuden 1270 personas de 62 países. IPMA se define como una Asociación de Asociaciones de todo el mundo con la finalidad de que el conocimiento sea

compartido entre todos los miembros de los países. IPMA aprovecha para animar a los gobiernos a participar en su Project Excellence Award, el cual es un instrumento de referencia mundial para evaluar cada proyecto.

Durante este periodo de cambio, se llevan a cabo multitud de reuniones de la Junta Directiva y del Comité Ejecutivo. En ellas se ratifica la contratación de Susana Pérez Vehí en calidad de secretaria de AEIPRO, se constata el avance positivo en la situación de la acreditación de la OCDP por ENAC, tras la reunión mantenida por Jesús Martínez Almela y Jesús Guillén con Ignacio de los Ríos e Isabel Ortiz en Madrid y se acuerda incentivar la incorporación de socios institucionales, entre otros.

#### Abstracts | Libro de Resúmenes

X INTERNATIONAL COLON PROJECT ENGINE

X CONGRESO INTERNACIONALE DE INGENIERÍA DE PRO











Jesús Guillén acude como delegado al CoD de IPMA celebrado en Londres a finales del mes de marzo de 2006. En esta reunión se aprueba definitivamente la nueva ICB v.3.0, en la elaboración de la cual Francisco Pérez Polo tiene una importantísima participación. Se acuerda comenzar inmediatamente su traducción, responsabilizándose de la misma Jesús Martínez Almela. La importante labor de Jesús Guillén

en la representación internacional de AEIPRO es reconocida con su incorporación en el Comité Ejecutivo.

NGRESS Ering

CIONAL YECTOS

> VALENCIA 13.09.06 14.09.06

15.09.06

DE PROYECTOS



lumen l



En la reunión del Comité Ejecutivo de abril de 2006 se realizan los nombramientos para el CTC y el OCDP. El CTC cuenta con Adolfo Cazorla como Presidente, Salvador Capuz como Secretario, y como vocales con Javier Caamaño (PM e I. Costes), Rosario Vidal (Diseño y Procesos), Ignacio de los Ríos (Desarrollo sostenible) y Lázaro Cremades (Profesional Formación). El OCDP queda constituido con Jesús Guillén Torres como Presidente, Isabel Ortiz en Secretaría y Calidad, Joaquín Ordieres como Director Científico y cuenta con Manuel de Cos, Francisco Pérez Polo, Juan Luís Cano, Domingo Checa, Joaquín Ordieres y Jesús Martínez Almela como Evaluadores.

Los días 13,14 y 15 de septiembre de 2006 se celebra en Valencia el X Congreso Internacional de Ingeniería de Proyectos, coorganizado por el Departamento de Proyectos de Ingeniería de la Universidad Politécnica de Valencia y AEIPRO. El Comité Científico está formado por destacadas personalidades universitarias y de organizaciones profesionales procedentes de 15 países europeos, iberoamericanos y asiáticos. Se presentan más de 250 comunicaciones aceptadas por el Comité Científico como la exposición oral, y como presentación en "póster" otras 50 aportaciones de los más de 300 asistentes al congreso. Destaca la organización de una jornada profesional inaugurada por el Conseller de Empresa, Ciencia y Universidad, D. Justo Nieto y que consiste en cuatro mesas redondas sobre sostenibilidad energética, tratamiento de vertidos y residuos, proyectos singulares y sobre la Certificación Profesional en Dirección de Proyectos. En esta última mesa redonda participan el Presidente de APOGEP, Nuno Ponces, Gilles Caupin de IPMA y Jesús Martínez-Almela, Director de la OCDP de AEIPRO y Vicepresidente de la Asociación.



En paralelo con el X congreso, se celebra una reunión de AEIPRO Joven en la que los miembros de esta sección se conocen en persona y hablan de sus intereses. Durante la reunión se estudia cómo atraer a nuevos miembros a la asociación y cómo conseguir que el congreso sea más atractivo para los jóvenes y fomentar así su asistencia. Finalmente se debate sobre el modo de mejorar la comunicación entre asociados y el funcionamiento en general de la misma. Uno de los temas de la reunión es la salida como coordinadora de AEIPRO JOVEN, de Elena Mulet Escrig y la elección del nuevo coordinador, Daniel Collado Ruíz.

Durante el congreso se presenta la traducción y adaptación al castellano de la nueva versión de la "International Competence Baseline, ICB 3.0" de IPMA y su publicación como "Nacional Competence Baseline NCB 3.0" por AEIPRO. Una vez se dispone de la NCB 3.0, se prepara la documentación necesaria para poder acreditar ante ENAC el sistema de certificación de 4 niveles de IPMA.

En relación con la difusión internacional de los resultados científicos de los Congresos de AEIPRO, Adolfo Cazorla propone la elaboración de una publicación específica de ponencias seleccionadas, a través de un Comité Científico externo a AEIPRO, que permita garantizar los requisitos de mérito ordinario que exige la Comisión Nacional de Evaluación de la Investigación, teniéndose en cuenta que las comisiones de la CNEAI siempre van a exigir como mérito preferente un mínimo de publicaciones en revistas indexadas en el JCR (Journal Citation Reports) pero que para alcanzar los cinco méritos evaluables también se admiten otras publicaciones para las que se justifique evaluación por comités de prestigio y difusión equivalente a la de las revistas mejor consideradas en el correspondiente campo científico. Se pone así la semilla para los Selected Proceedings del Congreso.

Respecto a la relación con IPMA e ICEC, se hace un esfuerzo por estrechar la relación con IPMA y potenciar el programa de certificación, pero en lo relativo a la relación con ICEC no resulta viable dado que el grupo de trabajo en Ingeniería de Costes en AEIPRO no se encuentra activo, y es difícil encontrar una persona que lo lidere y represente a la asociación sistemáticamente en las reuniones internacionales del ICEC.

En enero de 2007 se produce el relanzamiento del Programa Español de Certificación, una vez adaptada la ICB V.3.0 como NCB V.3.0, con la organización de actividades de formación de evaluadores desarrolladas por el CTC y el éxito de la primera convocatoria de certificación de 2007, con 13 nuevos certificados. El OCDP está en fase final de la auditoría de acreditación por parte de ENAC y la intención es obtener la Validación posterior por parte del CVMB (Competence Validation Management Board de IPMA).

Los Boletines Electrónicos de AEIPRO y las Gacetillas del OCDP renuevan su imagen gracias a la colaboración de Bélgica Pacheco mano a mano con Susana Pérez Vehí en el día a día de la Asociación.

El Departamento de Ingeniería Agroforestal (DIA) de la Universidad de Santiago de Compostela (USC) y AEIPRO se unen para dar lugar al XI Congreso de Proyectos de Ingeniería, en la ciudad de Lugo. En esta ocasión se cuenta con la asistencia de 202 congresistas, de los cuales 67 pertenecen



AEIPRO-IPMA. El comité organizador, basándose en la experiencia previa de ediciones anteriores, organiza un evento distribuido en 10 áreas temáticas que recogen todas las especialidades de la Industria, la Administración, Universidades, Gabinetes de Consultoría e Ingeniería, Centros de Investigación y otras Organizaciones vinculadas a los Proyectos de Ingeniería. Destaca la amplia difusión a través de prensa escrita (El Progreso, El correo gallego, Galicia Hoxe y la Voz de Galicia), radio (SER, COPE, RNE), y televisión local (Localia- telelugo y autonómicas- Compañía de Radio Televisión de Galicia). Asimismo todas las sesiones plenarias fueron retransmitidas en directo a través de televisión por internet a través de Eblog televisión, con un total de 4632 conexiones y un máximo instantáneo de 483 ordenadores conectados al mismo tiempo.



Mayo 2007 🕇





Abstracts - Libro de Resúmenes - Resumos

XI INTERNATIONAL CONGRESS ON

PROJECT ENGINEERING

INGENIERÍA DE PROYECTOS



"La situación económica en la que estamos inmersos es preocupante y aunque no exista definición sobre su profundidad ni su duración, las perspectivas sobre el precio del petróleo, la inflación y los índices de paro no son buenos augurios. En situaciones así, quienes mejor pueden afrontar y soportar son las personas y las organizaciones bien preparadas. Por ello, me atrevo a decir que AEIPRO adquiere un mayor relieve e importancia en estas circunstancias como por las actividades que ofrece a sus socios, entre las que cabe destacar, sin duda, las relacionadas con la formación y certificación en Dirección de Proyectos. El nuevo impulso que AEIPRO está dando a la preparación y difusión, a través de la OCDP, de todo lo relacionado con la certificación en los niveles A,B, C y D de IPMA es un reflejo de la sensibilidad que nuestra Asociación tiene ante los retos presentes y futuros que nuestra sociedad está demandando." Eliseo Gómez-Senent

En febrero de 2008 tiene lugar el IPMA Expert Seminar, organizado por la SPM (Swiss Project Management Association) bajo el lema: "Values - Projects - Values 2" en el ETH (Swiss Federal Institute of Technology) de Zurich. AEIPRO interviene en varios grupos de trabajo y se expone el código deontológico de AEIPRO.

IPMA decide actualizar su imagen corporativa. En el CoD celebrado en marzo de 2008 en Turquía, IPMA nos presenta su nueva identidad corporativa, que busca ser el reflejo claro y coherente de la marca IPMA. Esta identidad moderna le permite avanzar sobre nuevos desafíos, con una consolidada experiencia en la Dirección y Gestión de Proyectos. En este CoD, AEIPRO es felicitada en varias ocasiones (CVMB y CoD) por la evolución de las actividades de certificación y por su progresión y participación activa en el seno de los encuentros IPMA. Gracias a las nuevas certificaciones y a la existencia de 2 socios institucionales, hemos pasado a disponer de 3 votos, igualandonos a Italia, Portugal y Francia. Sólamente nos superan los suizos, británicos, holandeses, noruegos y chinos con 4 votos.



# IPMA actualiza su imagen corporativa



international project management association

project management association

35



#### En abril de 2008 se superan ya los 200 profesionales certificados en los 4 niveles de IPMA desde el lanzamiento del Programa Español de Certificación a finales del año 1999. "Aprovecho la

**IPMA** desde el lanzamiento del Programa Español de Certificación a finales del año 1999. "Aprovecho la ocasión para agradecer a Isabel Ortiz su dedicación, interés y compromiso como Responsable del Sistema de la Calidad del OCDP durante los últimos años. Isabel por razones de índole personal, ha sido sustituida por Ignacio de los Ríos Carmenado como nuevo Responsable del Sistema de la Calidad con fecha 01 Mayo 2008. A Ignacio le deseamos nuestros mejores éxitos al asumir este nuevo reto en una fase de impulso y exigencias crecientes en el ámbito del aseguramiento de calidad, del rigor, independencia e imparcialidad que debe guiar y diferenciar al OCDP. También quiero agradecer el compromiso y dedicación en las tareas de evaluación y coordinación de las actividades del OCDP a Susana Pérez Vehí en la Secretaría del OCDP, a Bélgica Pacheco y a Soraya Recinos en su labores de apoyo al Sistema de la Calidad y a la propia Secretaria, a Jesús Guillén Torres como coordinador y Director de Certificación del OCDP y a Adolfo Cazorla, Salvador Capuz y Eliseo Gómez-Senent como evaluadores del OCDP, sin olvidar el permanente compromiso y disponibilidad de Manolo de Cos y Hans Knoephel como First Assesor y Forgein First Assesor respectivamente. Sin la ayuda, compromiso y dedicación de todos ellos no habría sido posible realizar el enorme esfuerzo que ha supuesto la adaptación y el relanzamiento del Programa Español de Certificación en Dirección de Proyectos." Jesús Martínez Almela

En reunión de la Junta Directiva de AEIPRO, se procede a una remodelación del equipo directivo, dejando la presidencia D. Eliseo Gómez- Senent Martínez y asumiendo dicho cargo D. Salvador Capuz Rizo. Esta remodelación se mantiene hasta las siguientes elecciones a realizarse en 2009. Cumpliendo con los estatutos, se convoca, de acuerdo con los artículos 24 y 25, a una junta directiva celebrada el 2 de mayo y se aprueba la siguiente propuesta. Presidente: D. Salvador Capuz Rizo Vicepresidente 1°: D. Jesús Martínez Almela. Vicepresidente 2°: D. Adolfo Cazorla Montero Tesorero: D. Eliseo Gómez-Senent Martínez Secretario: D. Jesús Guillén Torres AEIPRO Joven: Daniel Collado Ruiz

## Relevo en la Junta Directiva

"Acepto este reto con respeto a la labor realizada por AEIPRO en sus 15 años de existencia, y con ilusión en las posibilidades de desarrollo que el futuro nos presenta. También aprovecho este escrito para anunciaros mi predisposición a recibir y apoyar las iniciativas propiciadas por los socios de AEIPRO así como para solicitaros vuestra colaboración, en la medida de vuestras posibilidades, para seguir creciendo en tamaño y avanzar en la difusión de los objetivos de nuestra

Nesqual Conference on Project Engineering

XII Congreso Internacional de Ingeniería de Proyectos

XII Congreso Internacional de Ingeniería de Proyectos

A p s t L a c t s

Zaradosa 5 10 11 11 de julio 208

Asociación. Finalmente quiero expresar mi reconocimiento tanto a D. Juan Luis Cano, presidente fundador de AEIPRO, y a D. Eliseo Gómez-Senent presidente saliente, maestro y amigo, por el esfuerzo y dedicación prestados a la asociación." Salvador Capuz Rizo

Los días 9, 10 y 11 de Julio de 2008, se celebra el XII Congreso Internacional de Ingeniería de Proyectos en las instalaciones del Centro Politécnico Superior en el Campus Río Ebro de Zaragoza organizado por AEIPRO y el área de Proyectos de la Universidad de Zaragoza. Durante 3 intensos días, 244 Congresistas provenientes de 9 países, intercambian experiencias alrededor del mundo del proyecto. Las sesiones de comunicaciones, que están agrupadas en 10 áreas Temáticas y recogen 266 aportaciones, se combinan con 6 Jornadas Técnicas, realizadas en colaboración con el Colegio Oficial de Ingenieros Industriales de Aragón y Rioja y el Departamento de Industria, Comercio y Turismo del Gobierno de Aragón, en las que diferentes empresas (SEAT, IDOM, REGABER, AVANZIT, SEIASA, SELCO, TAIM-TFG, ADES y FORCIMSA) presentan el estado del arte y las perspectivas de futuro en temas tan atractivos como las energías renovables, la tecnología del hidrógeno, la modernización de regadíos, la automatización de redes hidráulicas o la sostenibilidad y la conducción de vehículos a motor. La inauguración y clausura del Congreso están presididas por personalidades de instituciones como AEIPRO, el Gobierno de Aragón, la Universidad de Zaragoza y el Consejo de Colegios Profesionales de Ingenieros Industriales. El Congreso cuenta con dos conferencias plenarias, la inaugural sobre el proyecto de la ciudad del motor de Alcañiz y la de clausura impartida por D. Eduardo Ruiz de Temiño acerca de la gestión del proyecto EXPO 2008.

La segunda reunión del CoD de IPMA de 2008 se realiza en Copenague durante los días 25 al 29 del mes de septiembre. Se renuevan los cargos del ExBo, siendo nombrada presidenta de IPMA Brigitte Schaden. Uno de los principales temas tratados es la apertura de una sede en Bruselas, en la que operará una task force creada con 10 expertos coordinados por Mary McKinley (Reino Unido). Por otra parte, se aprueba el lanzamiento del programa REP (Registro de Programas Educativos) en 16 países, siendo España uno de ellos. Y como más destacado, IPMA reconoce a España como "IPMA Ambassador" para toda Latinoamerica y desde AEIPRO se debe presentar un plan de promoción al ExBo para los próximos 2 años de cara no sólo a realizar los seminarios sino a promover y ayudar a la creación de las asociaciones nacionales y de sus organismos de certificación.

El 14 de octubre de 2008 tiene lugar en la nueva sede de IPMA en Bruselas, la primera reunión del recién creado grupo de trabajo de expertos IPMA ante la Comisión Europea (IPMA EU-Task Force). Este grupo de trabajo está compuesto por 10 especialistas escogidos por el ExBo (IPMA Executive Board) y dentro del cual se ha seleccionado a nuestro compañero Jesús Martínez Almela. El objetivo de la Task Force es conocer el funcionamiento de las instituciones europeas, profundizar en la promoción y difusión tanto del lenguaje como de las mejores prácticas en Gestión y Dirección de Proyectos y convertirse en un Lobby de referencia para los distintos organismos que forman el Gobierno de la Unión (Comisión, Parlamento y Consejo).

Con el lema "Project Management To Run" tiene lugar en noviembre de 2008 en el Palazzo dei Congressi de Roma el 22nd IPMA World Congress. Más de 1.300 profesionales inscritos, llegados de todas las regiones del planeta, se dan cita en la capital italiana. Durante 3 días se celebran un total de 10 ponencias plenarias y se exponen 243 trabajos en 11 áreas temáticas (Streams). Jesús Martínez Almela y Javier Pajares son dos de los cuatro socios de AEIPRO participantes en este congreso mundial.

En aplicación de las directivas de seguridad de la LOPD se solicita a nuestro proveedor de servicios web que transfiera la página desde Estados Unidos (donde se encontraba) a un servidor sito en España.

Por otra parte, se traspasa la información a un nuevo formato con objeto de poder mantenerla más fácilmente y actualizar la imagen gráfica de la misma. Al concluir este proceso se lanzará el proyecto de poner on-line todas las ponencias de los últimos congresos a texto completo, con un sistema de acceso uniforme, en la línea de construir una publicación electrónica accesible que pueda ser usada por todas las personas interesadas en el mundo de la Ingeniería de Proyectos.

En diciembre de 2008 se celebra la primera convocatoria del Programa de Certificación de Directores de Proyectos organizada por el OCDP fuera de España, concretamente en Lima (Perú). Durante el año 2008, en cuatro rondas certificatorias (Madrid, Zaragoza, Valencia y Lima-Perú), se certifican 39 nuevos profesionales, con lo que el total acumulado supera los 230 certificados desde el lanzamiento del Programa Español de Certificación de Directores de Proyectos en el año 2.000.

El ExBo de IPMA nos solicita a finales de diciembre una mayor involucración en el proyecto TAP (Training Aid Project). Se presenta al ExBo un plan específico para los próximos dos años, el cual debe ser refrendado en el siguiente CoD. Los objetivos del TAP son la promoción de las actividades de IPMA, la realización de rondas de certificación y la creación de las condiciones necesarias para lanzar las futuras Asociaciones Nacionales (IPMA Member Association).

Se culminan algunos de los proyectos en los que se concentran los esfuerzos de la asociación tales como la aplicación de la Ley Orgánica de Protección de Datos y el registro de las correspondientes bases de datos ante la Agencia Estatal de Protección de Datos (AEPD) o el registro de las marcas y logotipos de AEIPRO y de la OCDP ante la Oficina Española de Patentes y Marcas.

AEIPRO Joven organiza dos jornadas de interés para su colectivo, la Jornada de Liderazgo y la Jornada de Creatividad, ambos aplicados a la dirección de proyectos, con un completo éxito en asistencia. Las jornadas contribuyen a incrementar la red de personas que constituye AEIPRO Joven, además de dar un valor añadido a nuestros socios.

A finales de 2008, AEIPRO cuenta con **5 socios institucionales**: SELCO MC, Grupo CPV (Control, Prevención, Verificación), la Fundación General de la UPM, el Instituto de Desarrollo Comunitario de Cuenca y Bureau Veritas.

**Se renueva la página web de AEIPRO.** www.aeipro.com tiene ahora nueva imagen, un diseño actualizado y una estructura de menús más ágil que resulta más funcional. Este cambio se produce gracias al esfuerzo de Daniel Collado Ruiz, coordinador de AEIPRO Joven, y a Europroj S.L. (nuestro proveedor de servicios informáticos).

2009 comienza con cambios. Ángela Paneque de la Torre sustituye a Susana Pérez Vehí en la secretaría de AEIPRO.

El 15 de enero de 2009 tiene lugar la auditoría documental de ENAC en las instalaciones de AEIPRO. Jesús Martínez Almela, Jesús Guillén, Ignacio de los Ríos y Ángela Paneque, reciben a los auditores Roberto Cánovas y Alfonso Bucero.

Los días 10, 11 y 12 de febrero tiene lugar en la ETH de Zurich el International Expert Seminar de IPMA, este año con el tópico "Behavioural and Contextual Competences". Asisten un total de 92 participantes, de todos los países con presencia de IPMA. Es el segundo año en el que participamos de forma activa, en esta edición Jesús Martínez Almela como coordinador del Grupo de Trabajo "Assessment Methods". Los IPMA International Expert Seminar son un evento internacional de referencia y suponen una excelente oportunidad para intercambiar experiencias, conocimientos y compartir propuestas de mejora en búsqueda de la excelencia en las mejores prácticas en Dirección y Gestión de Proyectos.

En 2009 se inicia la primera ronda de certificación en Valladolid con 17 nuevos profesionales certificados. En esta ronda se lleva a cabo la auditoría final de acompañamiento de ENAC.



>> Auditores de ENAC y evaluadores del OCDP en Valladolid 2009

En marzo de 2009 se lanza el Programa (que posteriormente se denominaría Registro IPMA). Este proyecto tiene como objetivo principal la certificación de programas formativos en el ámbito de la Dirección y Gestión de proyectos, asegurando el cumplimiento de unas condiciones estándar definidas por IPMA. El lanzamiento definitivo del REP se aprobó en la reunión de Noviembre de 2008 en Roma, coincidiendo con el IPMA World Congress 2008. En dicha reunión AEIPRO se comprometió a ser una de las primeras 12 asociaciones miembro de IPMA en implantar esta nueva iniciativa. Los primeros cursos registrados en España son el Máster Internacional de Desarrollo Rural Local Agris Mundus de la Universidad Politécnica de Madrid, el Máster en Dirección de Proyectos de la universidad de Valladolid, el Máster en Dirección y Gestión de Proyectos de la Universidad Politécnica de Valencia y el Postgrado en Gestión de Competencias y Negociación "Project Management" de PMM Institute for Learning.

#### El 23º Congreso Mundial de IPMA

tiene lugar en Helsinki los días 15 a 17 de junio bajo el lema "Refresh Yourself". Durante 3 intensos días, con más de 1.000 asistentes, 100 ponentes provenientes de 25 países departen acerca de las mejores prácticas, conocimientos y habilidades en Dirección y Gestión de Proyectos.

"En junio de 2009 tuvo lugar el Congreso Mundial de IPMA, con el siempre interesante taller de IPMA Young Crew. Uno de los objetivos desde AEIPRO Joven fue establecer canales de comunicación con Young Crews de otros países, para poder organizar eventos conjuntos. Podemos decir con una sonrisa en la boca que durante el 2010 tendrán lugar al menos dos talleres internacionales (con las asociaciones portuguesa y alemana), así como dos eventos de carácter internacional (en uno de ellos participando más de 10 países) especialmente originales, en los que en AEIPRO Joven estamos ayudando a coordinar." Daniel Collado-Ruiz

#### Llega la Acreditación de ENAC

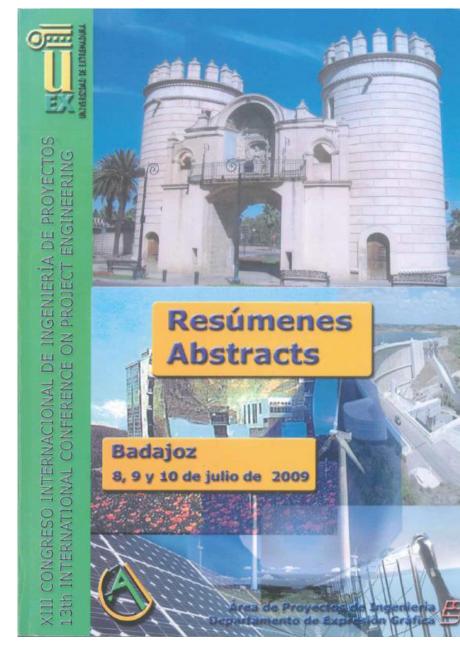
El 8 de mayo de 2009, el OCDP de AEIPRO es acreditado por ENAC con el código 08/C-PE011, siendo la quinta entidad española en Certificación de Personas (C-PE) y la primera en la categoría 011 (Directores de Proyectos). "Supone para mí una satisfacción muy especial comunicaros la consecución de este importante hito en los anales del OCDP, y en consecuencia de AEIPRO e IPMA. Es justo reconocer la iniciativa que hace 10 años inició la Junta Directiva de Juan Luis Cano, con Manuel de Cos a la cabeza del OCDP, con Joaquín Ordieres al frente de la Dirección de Certificación e Isabel Ortiz como Responsable de la Calidad. El camino ha sido largo y muy laborioso, hemos tenido que adaptar 3 versiones de la ICB (claro indicador de que el modelo está vivo y evoluciona, a finales del próximo año empezaremos a hablar de la ICB 4), una versión muy exigente de la ICRG 3 (IPMA Competences and Regulation Baseline), así como todos los requisitos de la ISO 17024 y los específicos a requerimiento de la Entidad Nacional de Acreditación (ENAC)." Jesús Martínez Almela

Acreditación ENAC >>>



Ángel Mena Nieto nos informa de la evolución de la futura Norma ISO 21500 sobre Dirección de Proyectos, tras la cuarta reunión celebrada en Japón. Nuestro socio es Jefe de la delegación española en el Comité ISO PC 236 y Coordinador nacional del AEN/CTN 157/SC1. "Nadie duda que la futura ISO 21500 se convertirá en un referente común para toda la comunidad de profesionales de la dirección de proyectos y facilitará la transferencia de conocimientos y la armonización de los principios, el vocabulario y de los procesos existentes en las normas nacionales actualmente vigentes (a las que no pretende sustituir sino complementar) o en las normas que puedan surgir en diferentes países en el futuro." Ángel Mena

El área de Proyectos del Departamento de Expresión Gráfica de la Universidad de Extremadura y la AEIPRO coorganizan el XIII Congreso Internacional de Ingeniería de Proyectos celebrado los días 8, 9 y 10 de julio de **2009** en Badajoz. Durante estos tres días, 230 congresistas pertenecientes a 10 países, intercambian experiencias y desarrollan en sesiones de comunicaciones, 205 ponencias en relación con el mundo de los proyectos. El Congreso es inaugurado por el presidente de la Junta de Extremadura D. Guillermo Fernández Vara, y asisten al acto diversas personalidades, entre ellas el Rector de la Universidad de Extremadura, el Consejero de Industria, Energía y Medio Ambiente, el Presidente de la Diputación de Badajoz y el Presidente del Comité Organizador. El Congreso cuenta con el patrocinio de diversas empresas e instituciones. Así además del tradicional patrocinio del Consejo General de Colegios Oficiales de Ingenieros Industriales, se cuenta como patrocinadores con la Consejería de Industria, Energía y Medio Ambiente, la Consejería de Economía Comercio e Innovación de la Junta de Extremadura, el Colegio de Ingenieros Industriales de Extremadura, el Colegio de Peritos e Ingenieros Técnicos de Badajoz, ARRAM Consultores, OGESA, SELCO, Diputación de Badajoz y Ayuntamiento de Badaioz.



Portada 2009 >>>

En los últimos cuatro años tienen lugar iniciativas y mejoras en la coorganización de los congresos, destacando la creación de un procedimiento estable para la constitución del comité científico (condiciones para formar parte de los Comités Científicos de los C.I.I.P.), la armonización en los criterios de evaluación, la evaluación por pares como base para la concesión de premios, el doble proceso de selección para la elaboración de los "Selected Proceedings" y la necesidad de crear procedimientos referentes a la imagen gráfica, las áreas temáticas y los calendarios.



Dentro del marco del XIII Congreso celebrado en Badajoz, se organiza de forma espontánea una mesa redonda para hablar acerca de los nuevos retos a los que se enfrenta la docencia en proyectos. Los compañeros que han estado en Comisiones de Planes de Estudio de las nuevas titulaciones, manifestaron la importancia de nuestras asignaturas para proporcionar a los alumnos las competencias transversales de dichas titulaciones dándose el caso de que muchas de ellas son prácticamente exclusivas de nuestra área de conocimiento. No obstante dejaron constancia que, a pesar de este hecho objetivo, en numerosas comisiones esto no está siendo reflejado ni en los planes de estudio ni en las asignaciones de docencia correspondientes. "Resultó enormemente enriquecedor el abanico que se presentó de enfoques de docencia en proyectos en las diferentes universidades. Tener tantos enfoques distintos implica que somos un grupo vivo y con suficiente capacidad de adaptación a los cambios que vienen y que vendrán." Rubén Rebollar

**En julio de 2009** se incorporan a la asociación **dos nuevos socios institucionales:** PMM Institute for Learning y ODPE Business Solutions, siendo ya 7 nuestros socios institucionales.

La Asamblea General Extraordinaria de AEIPRO celebrada en julio en Badajoz solo recibe la propuesta de candidatura a Presidencia y Junta Directiva de AEIPRO formada por la Junta Directiva saliente. Tras presentar los objetivos, plan de acción y composición de la candidatura se procede a su votación, queda elegida y proclamada la candidatura presentada. Formada por: Salvador Capuz Rizo (Presidente ), Jesús Martínez Almela (Vicepresidente 1°), Adolfo Cazorla Montero (Vicepresidente 2°), Eliseo Gómez-Senent Martínez (Tesorero) y Jesús Guillén Torres (Secretaría)



"En Septiembre de 2009, Javier Caamaño, actual catedrático en la Universidad del País Vasco, dejará su cátedra para unirse al colectivo de los entusiastas retirados. Con este motivo, sus compañeros de profesión docente decidimos ofrecerle un homenaje; y dónde mejor que en Estella, desde donde cada día durante los últimos años se ha trasladado a Bilbao. En la jornada de la mañana, soleada y activa, subieron a la palestra: uno de sus alumnos dentro los del Máster Europeo en Dirección de Proyectos que se imparte en Dortmund, explicando su especial visión de la DP; varios compañeros catedráticos de Bilbao, Zaragoza, Dortmund (Alemania) y Lille (Francia), con palabras de reconocimiento, y señalando su lado humano como el factor que ha servido para que sus clases permearan en unas cuantas promociones de alumnos de ingeniería, y el presidente de la asociación de empresarios de Estella, con quienes Javier también colabora. Cerró el acto el propio Javier Caamaño, con su interpretación de la actualidad económica mundial. Tras la sesión teórica, Javier adoptó su rol de experto en el Camino de Santiago, y nos guió, megáfono en mano, por el casco antiguo de Estella. Solo descansó para compartir unas cañas de cerveza, bajo los soportales de la plaza, donde seguimos discutiendo sobre cómo encarar los nuevos retos que la docencia de la Dirección de Proyectos nos presenta. Después de una comida al estilo navarro, pocos fueron los que optaron por quedarse callados, y terminamos todos brindando por la larga carrera que todavía le queda por delante a Javier." Joserra Otegi



Se celebran los días 26-27 de marzo en Nuremberg (Alemania) y 26-27 de septiembre en Dublín (Irlanda) las reuniones semestrales del Consejo de Delegados de IPMA. Como novedades más relevantes están el notable incremento de Asociaciones Nacionales, pasando de 43 a finales de 2008 a 51 a la fecha. El ingreso más representativo es la admisión de las Asociaciones Nacionales de Canadá (Marzo) y Australia (Septiembre). El Australian Institute for Project Management (AIPM), ha sido un referente en la profesión desde su fundación en el año 1974, formado por más de 9.300 miembros (de ellos casi 300 institucionales) y con más de 30.000 profesionales certificados, supone un hito en la historia reciente de IPMA.

### 2009 es el año del dinamismo y del cambio en AEIPRO Joven

2009 es el año del dinamismo y del cambio en AEIPRO Joven, que cuenta ya con 52 miembros en 9 comunidades autónomas. A nivel internacional AEIPRO Joven lidera las dos iniciativas IPMA Young Crew más grandes. La primera de ellas se trata de la creación de la plataforma para que gente capacitada en Project Management pueda ayudar transmitiendo sus conocimientos a jóvenes Project Managers en países en vías de desarrollo. Por otro lado, la segunda se trata de un evento formativo internacional en 11 países: el primer taller virtual sobre el trabajo virtual. Los asistentes trabajarán en un equipo internacional repartido por todo el planeta, y tendrán que enfrentarse a las dificultades a las que obliga el contexto. Estas iniciativas y el éxito en la captación de socios jóvenes, se deben al esfuerzo de Daniel Collado Ruiz (Coordinador de Aeipro Joven) y Bélgica Pacheco Blanco (organizadora de los talleres).

A principios de año surge entre miembros de AEIPRO Joven y de GPM Young Crew (Alemania) la idea de organizar conjuntamente una serie de **talleres de creatividad para personas del ámbito de la dirección de proyectos**. Esas ideas combinadas con iniciativa y pasión dan lugar a la primera edición de creACTivity en Castellón los días 5 y 6 de Marzo, con una participación de 12 asistentes. En esta edición se pudo disfrutar con la fabulosa ponencia de Juan Gasca, de La Mamba Studio, sobre nuevas formas de diseñar productos y de gestionar un proyecto emprendedor. La idea atrae la atención de Young Crew Italy que propone al equipo organizar una segunda edición en Milán los días 28 y 29 de mayo. El 20 de septiembre se lleva a cabo un taller creACTivity en el contexto de Coaching for Development en Nepal, y los días 30 de septiembre y 1 y 2 de octubre tiene lugar la siguiente edición, creACtivity Lisbon. A ellos siguen **talleres en Estambul y Lancut (Polonia).** Un ejemplo de cómo AEIPRO Joven exporta sus ideas al resto del mundo. No sorprende que Daniel Collado sea nombrado miembro de la Junta Directiva de la Young Crew de IPMA.



El 9 de marzo tiene lugar en **Cádiz una jornada específica de Gestión de Proyectos**, englobada en las actividades que se realizan en la Quincena de la Ingeniería, la cual se celebra anualmente con motivo de la festividad de San José. La jornada se divide en dos bloques temáticos. El primero de ellos, se dedica a la Gestión en Proyectos Complejos, y en ella participan responsables de los diferentes departamentos de Navantia. El segundo bloque de la jornada muestra la integración de herramientas informáticas (CAD-CAM-PLM-ERP) como ayuda en la gestión del proyecto. Para finalizar, D. Salvador Capuz presenta AEIPRO y explica el sistema mundial de certificación en Dirección de Proyectos de IPMA en cuatro niveles y cómo AEIPRO ha articulado los mecanismos para poder certificar la competencia de las personas en este campo a través del OCDP. El evento reunió a más de ochenta personas entre las que había profesionales, alumnos de ingeniería y representantes de diferentes empresas de distintos sectores. Esta jornada, es coordinada por D. Andrés Pastor, responsable del área de Proyectos de Ingeniería del Departamento de Ingeniería Mecánica y Diseño Industrial de la Universidad de Cádiz.



Las actividades del XIV International **Congress on Project Engineering** y 1st Latin American Conference on **Project Engineering** se desarrollan en la **Escuela Universitaria** Arauitectura Técnica de la Universidad **Politécnica** de Madrid del 30 de junio al 2 de julio. Este foro reúne a profesionales vinculados a los proyectos de ingeniería y a docentes implicados en la formación de futuros ingenieros. Este congreso es organizado por AEIPRO, IPMA y la UPM, a través del grupo GESPLAN (Planificación y Gestión Sostenible del Desarrollo Rural-Local), v acoge a 300 congresistas de 14 países. En la inauguración del Congreso, Javier Uceda imparte la plenaria "Esencia de la Ingeniería", y está acompañado por el viceconsejero de Empleo y Mujer de la Comunidad de Madrid, José Ignacio Fernández; el presidente de la AEIPRO, Salvador Capuz; el director general de la Fundación COTEC, Juan Mulet; el representante de la Federación Española de Industrias de la Alimentación y Bebidas FIAB y el presidente del Comité Organizador del Congreso y vicerrector de Asuntos Económicos de la UPM, Adolfo Cazorla.

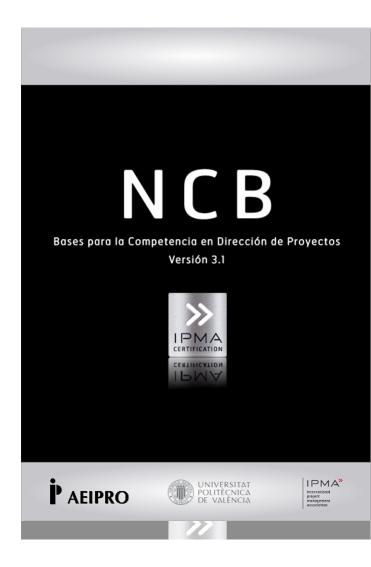




La Mesa Redonda: "La transformación por Proyectos: Madrid", cuenta con la participación de los responsables de algunos de los principales proyectos realizados o en fase de realización en Madrid. La idea es mostrar algunas fases del ciclo de los proyectos — Planificación, Ejecución, Operación y Gestión— y cómo se visualiza su proyección en la ciudad. El acto de Clausura está presidido por Da Ma del Pilar Martínez López, Delegada del área de Gobierno de Urbanismo y Vivienda, del Ayuntamiento de Madrid.

AEIPRO cuenta con 8 socios institucionales. A Grupo CPV, Fundación General de la UPM, Asociación Instituto de Desarrollo Comunitario de Cuenca, Bureau Veritas Formación, PMM Institute for Learning y OdPe -Oficina de Proyectos Empresariales-, se le unen en 2010 IVADIS y Corporación Campos Eléctricas).

La llegada de la **versión 3.1 de la NCB** supone un cambio de la imagen de la certificación que pasa del azul de la NCB 3.0 al color platino de la nueva NCB 3.1. La utilización de este color se debe a que la Certificación 4 LC de IPMA pretende ser una certificación de prestigio. En cuanto al número de nuevos profesionales de la dirección de proyectos certificados, **durante el primer semestre de 2010 se celebran cuatro convocatorias**: en Bilbao se certifican 8 candidatos, en Valencia 9 candidatos, en México 25 y en Madrid se otorgan otros 11 certificados.







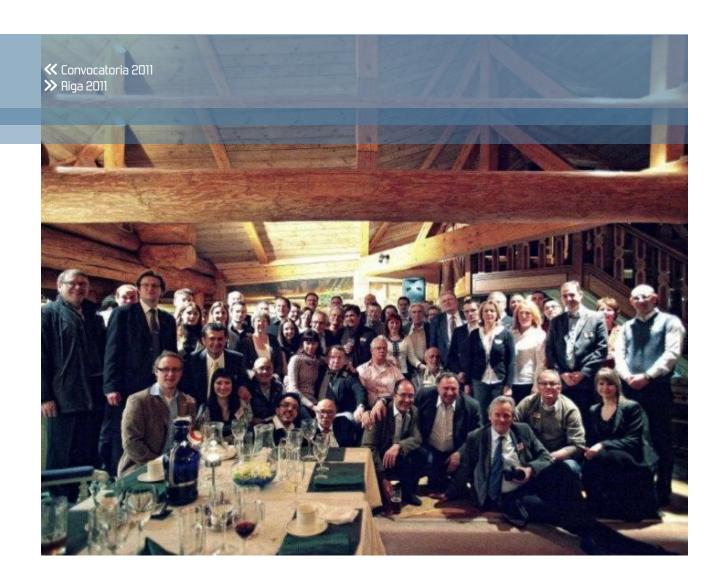
Se constituye una comisión coordinada por Eliseo Gómez-Senent para encargarse de la actualización de los estatutos de la asociación. El motivo es que en estos momentos hay una mayor actividad vinculada al mundo empresarial y la figura del socio institucional que estaba previsto está aumentando y se quiere potenciar. También el planteamiento de la rama joven de la asociación es más dinámico, y se ha creado una figura que es el socio estudiante. Además es necesario detallar los procedimientos de reunión, convocatoria, elecciones y delegación de voto.

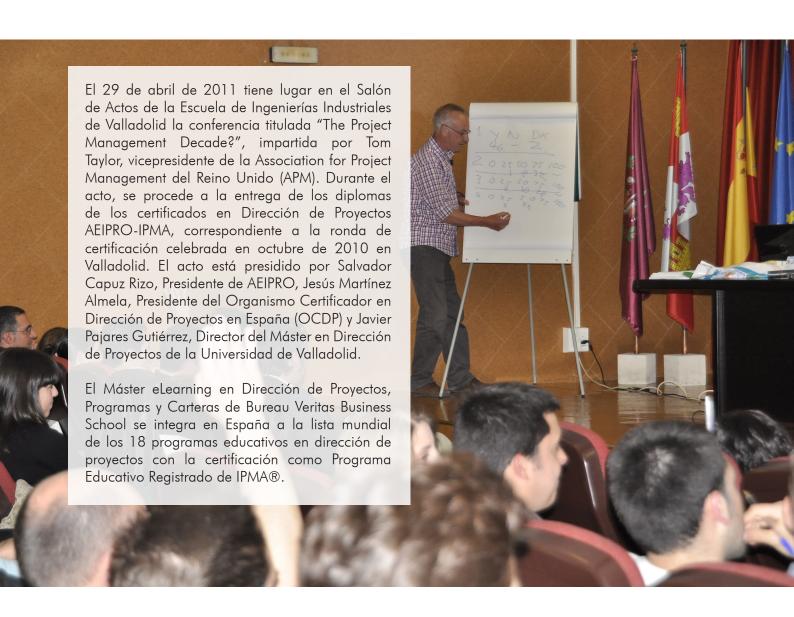
La web amplía su contenido publicándose en abierto las comunicaciones de los congresos. De esta forma, cualquier visitante de la web de AEIPRO puede acceder tanto a las ponencias de los congresos como a los Selected Proceedings, que han sido publicados en la web en formato de árbol desplegable por ediciones que facilita la búsqueda. El objetivo de esta medida es aumentar el impacto de los congresos y darle mayor difusión y relevancia a sus comunicaciones.

En octubre de 2010 tiene lugar en Valencia el taller "Team Tower Project: a homemade methodology for problem solving". El taller es impartido por el trainer profesional, de experiencia en su contacto con IPMA, Fahri Akdemir, que tiene la amabilidad de desplazarse a España específicamente para el evento. Los 12 asistentes, de los cuales 10 son miembros de AEIPRO Joven, pueden disfrutar de una sesión de 3 horas completamente interactiva, resolviendo problemas grupales, planteando una metodología de trabajo en grupo, y aplicando esta metodología a un divertido concurso. El evento culmina con un distendido evento social voluntario para los asistentes, en el que se comparten las experiencias del taller con Fahri y entre los asistentes.

Los días 14, 15 y 16 de enero de 2011 se celebra en la Escuela Técnica Superior de Ingenieros Agrónomos de Madrid el I IYCWS (I Iberian Young Crew Workshop): el primer taller en la Península Ibérica de IPMA Young Crew. A través de la sección Joven de AEIPRO y APOGEP (Asociación Portuguesa de Gestión de Proyectos) y en colaboración con el Grupo de Innovación Educativa GIE Project de la Universidad Politécnica de Madrid y el Máster en Dirección de Proyectos de la Universidad de Valladolid, se organizó un taller dinámico y abierto a la eficacia en la dirección de proyectos en el ámbito de la empresa 2.0 con el lema "Claves para mejorar la eficiencia en la gestión de proyectos y la posibilidad de innovación en el marco de proyectos colaborativos e internacionales". Con una asistencia de 50 participantes de España, Portugal, Marruecos, Dinamarca y Holanda, se abordan algunas de las claves de la comunicación, basada en las nuevas tecnologías con el fin de aumentar la eficiencia en la gestión de proyectos. El evento se inaugura con una ponencia de José Moro, fundador de GEDPRO, compañía global de consultoría de Gestión de Proyectos sobre comunicación en el siglo XXI y cómo afecta la web 2.0 a la gestión de proyectos.

Del 23 al 28 de marzo se celebran en Riga (Letonia) varias reuniones de IPMA con la participación de Jesús Martínez Almela en representación de AEIPRO: Taller de calibración de Validadores (IPMA Validators) del Certification & Validation Management Board (CVMB); Certification System Panel (CSP), con asistencia de 40 responsables de los organismos certificadores; Primer encuentro anual de Asociaciones Nacionales de IPMA; Consejo de Delegados (Council of Delegates, CoD); Reunión del Board de la VP Education & Training.







Los días 28 y 30 de junio tiene lugar en Valencia un nuevo taller organizado por AEIPRO Joven sobre la temática "La gestión de la diversidad como ventaja competitiva en la dirección de proyectos", impartido por Reme Egea y Matthias Beige, quienes ilustran sobre el tema a los asistentes de una forma participativa y muy activa.

#### Desde el Comité Científico presidido por Adolfo Cazorla

se trabaja en la evaluación por pares, la doble selección, los Selected Proceedings, y se hace un esfuerzo para conseguir que el congreso de AEIPRO sea un congreso de referencia en el área de Proyectos y otras áreas afines en España y, a ser posible, en el ámbito iberoamericano. Así mismo, Adolfo Cazorla, Salvador Capuz y José Luis Ayuso se reúnen con el coordinador de la subcomisión 6.3. de la Comisión Nacional Evaluadora de la Actividad Investigadora (CNEAI) para informarle sobre el trabajo realizado con el objetivo de que se conozca por dicha agencia el riguroso sistema de evaluación y selección tanto de las ponencias presentadas al congreso como especialmente de los Selected Proceedings.

Cerca de 200 profesionales e investigadores de siete nacionalidades de Europa e Iberoamérica, participan en el XV Congreso Internacional de Ingeniería de Proyectos. Esta edición se celebra los días 6, 7 y 8 de julio en las instalaciones de la Escuela Politécnica de Huesca y es organizado por AEIPRO en colaboración con la Escuela Politécnica de Huesca de la Universidad de Zaragoza, con el lema "Proyectos que vertebran un territorio". Las actividades desarrolladas consisten en varias sesiones plenarias y mesas redondas sobre aprovechamiento hidráulico y energías renovables, así como otros aspectos profesionales de la dirección de proyectos, y la presentación durante los tres días de ponencias y comunicaciones en cinco sesiones simultáneas estructuradas según las áreas temáticas. El Consejero de Industria, Comercio y Turismo del Gobierno de Aragón, D. Arturo Aliaga, inaugura el Congreso acompañado en la mesa presidencial por D. Luis Pardos, Director de la Escuela Politécnica de Huesca, D. Salvador Capuz, Presidente de AEIPRO, Da. Ana Ma Grande, teniente de alcalde del Ayuntamiento de Huesca y D. Jesús Guillén, Presidente del Comité Organizador del Congreso. En veinte sesiones distribuidas durante los tres días de duración del congreso se presentan cerca de 200 comunicaciones procedentes de España, México, Perú, Venezuela, Chile, Colombia y Portugal, principalmente. Los diplomas de los últimos profesionales certificados en Dirección de Proyectos en el Programa de IPMA-AEIPRO y los galardones concedidos a las comunicaciones mejor valoradas por los evaluadores del Comité Científico y el jurado de premios, son entregados durante la Cena de Clausura que cierra el congreso el viernes.

La Comisión de Estatutos encargada de estudiar los Estatutos vigentes de AEIPRO y adaptarlos a la realidad actual está formada por los siguientes socios: Presidente: Eliseo Gómez-Senent Secretario:



Jesús Guillén Torres Vocales: José Luis Ayuso, Manuel Francisco Marey, Francisco Ortega, Joaquim Lloveras, Rubén Rebollar, Manuel de Cos, Agustín Montes, Fernando López, Ángel Mena, Javier Pajares y Margarita González. Durante varios meses la Comisión analiza en profundidad el articulado de los Estatutos de la Asociación y lo modifica de acuerdo con los siguientes obietivos:

- Corregir el texto en aspectos formales
- Incorporar la legislación vigente por la que se regulan actualmente los Estatutos de la Asociación
- Ampliar los fines de AEIPRO para recoger todas las actividades que desarrolla o puede llevar a cabo
- Ajustar la estructura organizativa de AEIPRO a la realidad actual para su mejor funcionamiento. Los nuevos Estatutos son aprobados en la Asamblea General Extraordinaria del 7 de julio.

Portada 2011

#### Ahora somos la Asociación Española de Dirección e Ingeniería de Proyectos

Anteriormente ya se había expuesto la necesidad de incluir la palabra "Dirección" al nombre de la asociación con objeto de ampliar el espectro de profesionales que pudieran verse reconocidos en AEIPRO. La aprobación de la modificación de los Estatutos conlleva como cambio más visible su cambio de nombre, aunque manteniendo el acrónimo AEIPRO.

IPMA, en colaboración con la Asociación Nacional Australiana AIPM-Instituto Australiano para la Dirección de Proyectos organiza el Congreso Mundial del 2011 en Brisbane, Australia, celebrado los días 9 al 12 de Octubre en el Centro de Congresos y Exhibiciones de la Ciudad de Brisbane bajo el lema: "Project Management, delivering the promise".

El grupo de investigación INSISOC de la Universidad de Valladolid se incorpora a los socios institucionales de AEIPRO.

Con el Boletín Electrónico de diciembre de 2011, además de cambiar la imagen del BE@, se pretende que progresivamente evolucione, desde el "newsletter" actual, hacia una revista digital de periodicidad trimestral, con secciones fijas y con mayor participación de los socios y de los diferentes colectivos que representan.



AEIPRO se incorpora a las principales redes sociales para aumentar el alcance y difusión de nuestras actividades. AEIPRO Joven utiliza frecuentemente Facebook, y LinkedIn puede aportar un gran número de oportunidades de relación y cooperación profesional, así como utilizar el enorme potencial de youtube tanto para la elaboración de videos formativos o relativos a la certificación profesional.

Andrés Pastor y Manuel Otero invitan a AEIPRO Joven a la Quincena de la Ingeniería de la Universidad de Cádiz, en la Escuela Superior de Ingeniería. Allí participamos en una conferencia sobre Dirección de Proyectos y se imparte un taller sobre las competencias del modelo IPMA.

El 14 de marzo en la Universidad Politécnica de Valencia, se realiza el taller "A ritmo de Competencias". Esta experiencia permite tener una discusión muy interesante sobre la aplicación de nuestro campo al mundo del emprendedurismo.



#### < BE@

Entre los días 20 y 26 de marzo, cerca de 150 participantes entre delegados y miembros de los diferentes comités de dirección de las Vicepresidencias de la Junta Ejecutiva Mundial de IPMA® (IPMA Executive Board) procedentes de más de 52 países, se reúnen en el Hotel Senator Parque Central de Valencia, con el Consejo de Delegados de IPMA como evento principal. En Valencia se presentan los informes de actividades y de cuentas de 2011. Entre los proyectos sobre cuyo estado se informa a los delegados se encuentran el IPMA® Delta y el ICB4/ICRG (International Competence Baseline 4/ IPMA Certification Regulations and Guidelines), llamado programa de Consenso Revisión 4. La agenda del CoD también recoge la presentación de información acerca del estado de la organización del próximo IPMA World Congress 2012 que se celebrará en Creta (Grecia) y del que se celebrará en 2013 en Dubrovnik (Croacia), sobre el ISO TC258-IPMA® Mirror Committee, los eventos desarrollados y previstos de la IPMA® Young Crew, el IPMA® Project Excellence Award 2012, el avance y proyecciones del Programa Latinoamericano y el EU Task Force, entre otros.

La visita de casi 150 personas de las diferentes asociaciones federadas en IPMA nos permite mostrar qué hacemos y lo qué podemos aportar al conjunto de IPMA. Conseguir que todas las reuniones realizadas antes, durante y después del Consejo por los boards y vicepresidencias de IPMA se desarrollen sin incidencias supone una importante dedicación por parte de las personas a cargo del evento. AEIPRO cuenta con la colaboración de José Manuel Campos, Ma José Bastante y Bonn Walker Ibe para la organización del CoD en Valencia. Las felicitaciones recibidas desde varias asociaciones y la enviada oficialmente por el Executive Board, tras su reunión en Lisboa, así como el apoyo al proyecto de creación de nuevas asociaciones nacionales en Iberoamérica, nos permite pensar que estamos consiguiendo fortalecer la presencia y valoración de AEIPRO dentro de IPMA.

En 2012 David Cebrián toma el relevo de Daniel Collado en el puesto de Coordinador de AEIPRO Joven con la confianza de mejorar los resultados obtenidos en años anteriores. Para ello, se amplía a ocho las personas en el equipo de AEIPRO Joven que están colaborando activamente en diversas actividades.

Gracias a la colaboración con Javier Morales, AEIPRO Joven ofrece tres conferencias en la Fundación General de la Universidad Politécnica de Madrid, dentro de las acciones de la OPEA (Orientación Profesional para el empleo y Asistencia para el Autoempleo) con una participación muy activa por parte de los asistentes.

Los días 30 y 31 de marzo, AEIPRO Joven celebra en la Escuela de Ingenieros Industriales de Valladolid el primero de una serie de talleres bajo el título "Liderazgo y Negociación: claves para optimizar la gestión de proyectos". David Cebrián, coordinador general de AEIPRO Joven, y Judit Hernández, coordinadora de AEIPRO Joven en la región de Castilla y León y project manager de este evento, abren la jornada con una ponencia sobre liderazgo situacional, en la que se exponen algunas de las claves para establecer un buen liderazgo. Algunos de los puntos claves de esta sesión son el grado de excelencia que debe tener un líder, si el líder es "la hormiga" o "la cigarra" y cómo mejorar tu liderazgo reforzando tus puntos fuertes o mejorando tus debilidades.



El mes de abril de 2012 es un mes prolijo en acontecimientos de relevancia mundial para AEIPRO, para IPMA® y para algunas de sus Asociaciones Nacionales, especialmente para la Asociación Panameña (APGP) y el resto de las 8 MA's Latino Americanas (México, Guatemala, Costa Rica, Panamá, Colombia, Brasil, Perú y Chile). Además, desde el 14 al 23 de abril, la Ciudad de Panamá fue el epicentro de una serie de eventos de relevancia mundial, entre ellos la celebración del Congreso del Canal de Panamá 2012, considerado como el foco de la ingeniería y proyectos del año.

El Registro Nacional de Asociaciones del Ministerio del Interior resuelve inscribir la modificación de estatutos aprobados por la Asamblea General de julio de 2011. En mayo se convocan elecciones a presidente y junta directiva de la Asociación.

La Junta Directiva de AEIPRO pone en marcha las siguientes líneas estratégicas para potenciar la asociación: aumentar la visibilidad de la asociación a través de nuestra presencia en las redes sociales, mejorando la página web y a través de los boletines de la asociación, incrementar los servicios que la asociación presta a los socios, fortalecer nuestra presencia en el seno de IPMA, incrementar la presencia en el sector empresarial e industrial potenciando los diferentes productos que IPMA posee al respecto, y desarrollar un programa regional que permita potenciar la presencia por toda España.

Aproximadamente 250 profesionales e investigadores del ámbito de la Dirección e Ingeniería de Proyectos participan en el 16th International Congress on Project Engineering (XVI Congreso Internacional de Ingeniería de Proyectos), celebrado los días 11, 12 y 13 de julio de 2012 en las instalaciones del Centro de Formación Permanente de la Universitat Politècnica de València (UPV). En esta ocasión el congreso es organizado conjuntamente por AEIPRO y el Departamento de Proyectos de Ingeniería de la UPV. Durante los tres días de duración del evento, los asistentes participan en numerosas actividades incluyendo sesiones plenarias y mesas redondas sobre aspectos relacionados con la Dirección y la Ingeniería de Proyectos, así como la presentación, durante todo el congreso, de 219 comunicaciones organizadas en sesiones en paralelo de mañana y tarde, agrupadas en 10 áreas Temáticas. En total, se organizan 26 sesiones de comunicaciones orales y 10 sesiones de póster. Durante este congreso se utiliza por primera vez la plataforma para la gestión de comunicaciones Paper Review System.



En la Asamblea General Extraordinaria celebrada el 12 de julio se llevan a cabo las elecciones a presidente y junta directiva de la Asociación. D. Salvador Capuz encabeza la única candidatura presentada a las elecciones. Como Vicepresidente Primero propone a D. Jesús Martínez Almela que se encargaría de la relación con IPMA y se mantendría como Presidente del Organismo Certificador en D. de Proyectos (OCDP). Como Vicepresidente Segundo propone a D. Jesús Guillén Torres, que asumiría la coordinación de los Congresos, el lanzamiento de la estrategia territorial y apoyaría la coordinación de las actividades de la sección joven de la asociación. Como Vicepresidente Tercero propone a D. Agustín Montes Antón, Director General de la Fundación General de la UPM, y que se encargaría de la coordinación de los nuevos productos IPMA y de la estrategia de fortalecimiento institucional de AEIPRO. Como Tesorera de la asociación propone a Da. María José Bastante Ceca, que se encargará del control de la contabilidad y gestión financiera de la asociación. Como Secretario de AEIPRO propone a D. José Luis Yaqüe Blanco, actual secretario del Comité Científico. Como vocales propone a D. José Luis Ayuso Muñoz, presidente del Comité Científico y al que se le encomienda la misión de mantener y fomentar la mejora de la calidad científica del congreso y de las publicaciones que del mismo se deriven; a D. Adolfo López Paredes, representante de INSISOC, socio institucional, y al que se le encomienda la misión de coordinar las actividades de difusión de la certificación y de la formación específica para la misma; y a D. David Cebrián Tarrasón como coordinador de AEIPRO Joven. Tras la votación, queda aprobada la candidatura de D. Salvador Capuz Rizo, quien renueva su cargo de Presidente de AEIPRO.

"Quiero expresar mi sincero agradecimiento por la confianza otorgada por la Asamblea para seguir un nuevo periodo en la presidencia de AEIPRO, así como reconocer el compromiso y la labor realizada por los miembros de la Junta Directiva saliente, animando a los miembros de la Junta Directiva entrante a trabajar con ilusión y empeño." Salvador Capuz Rizo





⟨ Inaguración Congreso Valencia UPV |
 ⟨ IPMA Executive Board 2012 |

## Councilof Delegates

En el Council of Delegates celebrado los días 29 y 30 de septiembre en Baku (Azerbaiyán) es elegido el nuevo ExBo (IPMA Executive Board), que será presidido por Mladen Radujkovic, Presidente de la CAPM (Croatian Association for Project Management) y en la que por primera vez AEIPRO tiene un representante, Jesús Martínez-Almela, elegido "Vice-President of Education, Training and Young Crew". Así mismo Daniel Collado, anterior Coordinador de AEIPRO Joven es elegido "Chairman de la Young Crew Management Board".

Tras las auditorías correspondientes, la Entidad Nacional de Acreditación (ENAC) reacredita con fecha septiembre de 2012 al Organismo Certificador de la Dirección de Proyectos.

El curso Profesional PRiSM (Proyectos que Integran Métodos Sostenibles), de la empresa GPM®, proveedor líder mundial de metodologías de gestión de proyectos basadas en sostenibilidad, desarrollo profesional y certificación, es acreditado por AEIPRO-IPMA® como Curso Registrado. Se pasa de 4 programas registrados en 2009 a 10 en 2012.

El 21 de enero se celebra en la Universidad Politécnica de Madrid una reunión para tomar el pulso a la situación actual de la docencia y las nuevas perspectivas de la misma para el área de Proyectos. Rubén Rebollar es el socio promotor de la iniciativa. Al encuentro asisten compañeros procedentes de toda la geografía nacional (más de 40 profesores de 15 universidades españolas) y en un entorno distendido se intercambian opiniones durante más de cuatro horas. Representantes de la Universidad Politécnica de Cataluña, de la Universidad de Santiago de Compostela, de la Universidad Politécnica de Valencia, de la Universidad de Zaragoza y de la Universidad Politécnica de Madrid, presentan su situación concreta en los planes de estudios en donde el área de Proyectos está presente, lo que permite compartir y analizar los diversos escenarios con los que nos encontramos en las diferentes Escuelas, de acuerdo con el contexto específico de cada una de ellas.



El 1 de febrero de 2013 AEIPRO se encarga de organizar el encuentro en el que participan 55 personas de 21 países en la Universidad Politécnica de Valencia para la reunión bianual del "ICB/ICRG v4.0 Consensus Programme", con el objetivo de materializar y poner en conjunto los avances realizados a lo largo del pasado medio año. El objetivo: desarrollar la siguiente edición del modelo de competencias de IPMA, para consolidar su robustez, su implementabilidad, su transparencia, y su área de aplicación. Uno de los objetivos de la reunión en Valencia es analizar y discutir todos los comentarios de los distintos países participantes, y adaptar el modelo propuesto a todas las observaciones pertinentes. Durante tres intensos días se avanza sustancialmente lo que será la cuarta versión del sistema de certificación por competencias de directores de proyectos.



El 19 de febrero se inscribe como nuevo socio institucional BUSINESS PROJECT MANAGEMENT SOLUTIONS AND TECHNOLOGIES, S.L., empresa dedicada a la consultoría y formación en Dirección de Proyectos, así como a actividades de I+D.

En el marco del Programa de IPMA para Iberoamérica y Caribe (IPMA LACC) iniciado en 2008, y cuyos resultados a la fecha han generado la puesta en marcha de 8 Asociaciones Nacionales en México, Guatemala, Costa Rica, Panamá, Colombia, Brasil, Perú y Chile y otras tantas iniciativas de nuevas Asociaciones en fase de constitución y registro (República Dominicana, Nicaragua, Ecuador, Bolivia, Uruguay, Paraguay y Argentina) y con el fin de consolidar y garantizar la sostenibilidad de todas ellas, el CoD de IPMA

en su sesión de Varsovia (marzo de 2013) autoriza bajo dicho Programa LACC el lanzamiento de la red LATNET, la red de Asociaciones Nacionales de IPMA en Iberoamérica, con sede en la Ciudad del Saber, Ancón (Panamá), como PMO estratégica para la región. Jesús Martínez Almela es IPMA LATNET Sponsor. Se producen sustituciones en la Junta Directiva de dos miembros que lo han solicitado por motivos de disponibilidad. Así a D. Adolfo López Paredes, representante de INSISOC, socio institucional, le sustituye D. Javier Pajares Gutiérrez, perteneciente al mismo grupo; y en sustitución de D. David Cebrián Tarrasón como coordinador de AEIPRO Joven, se ha incorporado D. Víctor Hermano Rebolledo.

El 27 de junio se celebra el **acto de entrega de diplomas de la certificación IPMA** a los **28 profesionales de Thales España y Thales Alenia Space** que han llevado a cabo esta formación líder mundial, cuyo objetivo es desarrollar habilidades que les permitan gestionar mejor los proyectos. Jesús Sánchez Bargos, Presidente de Thales España, y Fernando Ortega, Director de Operaciones, hacen entrega de los títulos a todos los participantes en el programa. Ambos destacan el esfuerzo que ha supuesto esta formación para todos ellos sin dejar por ello su dedicación diaria en los proyectos que lideran.



Los días 17, 18 y 19 de julio de 2013 tiene lugar en Logroño el XVII Congreso Internacional de Dirección e Ingeniería de Proyectos coorganizado por la Universidad de la Rioja y AEIPRO. Con objeto de conmemorar el aniversario de la Asociación, durante el congreso se lleva a cabo un taller temático titulado "20 años de AEIPRO. Un proyecto con futuro", en el que se visualiza el video preparado para dicha celebración. Cabe destacar que por primera vez se incluye la palabra "Dirección" en el nombre del congreso.



- ← Entrega de certificados Thales España, Junio 2013
- >> Portada 2013
- ★ Cena clausura Congreso, Logroño 2013

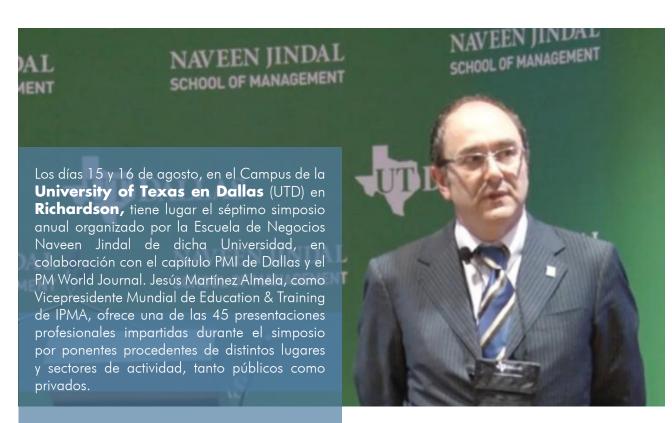


La primera reunión de lanzamiento de la red LATNET tiene lugar en Ciudad de Panamá del 1 al 3 de mayo de 2013. La segunda reunión, aprovechando la presencia del ExBo de IPMA y la celebración del I Encuentro Internacional de Excelencia en Dirección de Proyectos de IPMA en la región, tiene lugar en Lima los días 17 al 20 de julio en la sede de Campus Lima de la Universidad de Piura, socio institucional de la APDP (IPMA Perú).











Tras el cierre del ejercicio de 2013 el **número de certificados total alcanzado fue el de 668**, siendo 484 los profesionales certificados en Nivel D, 133 los certificados en Nivel C, 46 los certificados en Nivel B y 5 los certificados en Nivel A. Destacan especialmente las rondas de **certificación en las empresas Thales, Siemens y Flowserve**. Esta apuesta corporativa por la certificación IPMA viene a demostrar el aporte de valor que supone y que se espera vaya incrementándose.

El aumento de actividades realizadas por AEIPRO requiere un refuerzo en la secretaría, por lo que Carmen Saiz Larrinaga comienza su colaboración con la asociación, dejando su huella sobre todo en la organización del congreso de Alcañiz.

El 25 de febrero tiene lugar la entrega de diplomas a los **3 primeros Jefes de Proyecto** que obtienen la **certificación combinada IPMA-Siemens en España**. La entrega se realiza durante la 4ª Jornada Anual de Jefes de Proyectos, que se celebra en las instalaciones de Siemens en Tres Cantos (Madrid) y en la que participan unos 80 asistentes.



La Vicepresidenta, portavoz y consejera de Empleo, Empresa e Innovación, Cristina Teniente, destaca el papel de los gestores de proyectos como "pieza clave" para alcanzar el "éxito" y la "excelencia" en cualquier iniciativa. Teniente asiste el 21 de marzo en Badajoz al acto de entrega de las certificaciones IPMA a los certificados que consiguieron este título en la convocatoria de diciembre de 2013.

El "Curso de preparación para la certificación IPMA - 4LC", de BPMSat, logra en marzo el Registro IPMA, siendo el primer curso de preparación para la certificación en español que consigue este registro a nivel internacional.

**AEIPRO publica en español la IPMA OCB.** Este estándar, que constituye la base para el desarrollo de las competencias organizacionales, introduce el concepto de competencias organizacionales para la dirección de proyectos, como una estrategia holística para que las organizaciones fortalezcan su dirección de proyectos, programas y carteras de proyectos.





Dave Neuhalfen, vicepresidente de Global Project Management, en un comunicado enviado vía intranet a los empleados de la compañía Flowserve, da la enhorabuena a los ocho directores de proyectos de las plantas de Flowserve en Arganda y Coslada (España) que reciben en junio su Certificado IPMA de nivel C. Con más de 22 directores de proyectos certificados por IPMA, desean continuar estos logros y fomentar el desarrollo profesional de sus empleados.

Éxito de la charla del 16 de mayo ofrecida por Víctor Hermano Rebolledo, coordinador de AEIPRO Joven, en Valladolid. En ella, trata de mostrar el mundo de la dirección de proyectos a los alumnos de la facultad de económicas. Además, se les muestra la dirección de proyectos como una profesión muy relacionada con el management, y por tanto, una posible salida profesional que se ajusta a su perfil. Para finalizar, se les muestran diferentes alternativas a través de las cuales pueden acercarse al mundo de la dirección de proyectos, con un énfasis especial en nuestra asociación.



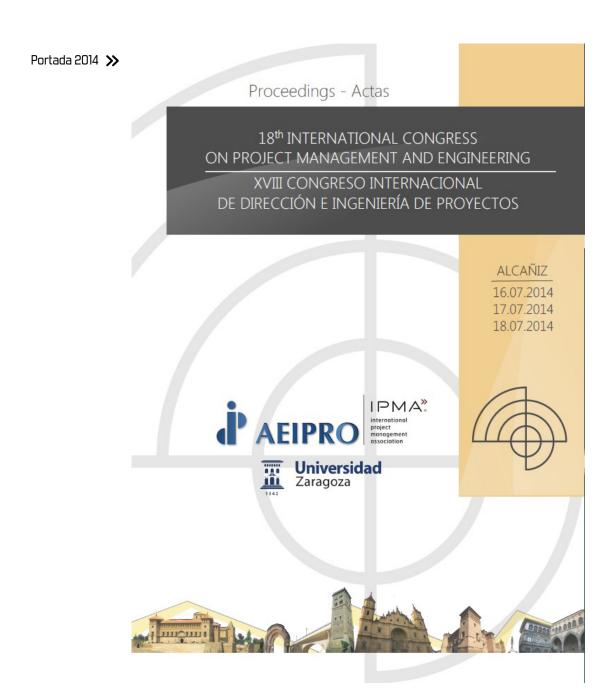
El 13 de junio se celebra **una jornada de despedida** de nuestro compañero, primer presidente de AEIPRO y Catedrático de Proyectos de Ingeniería de la Universidad de Zaragoza, **D. Juan Luis Cano Fernández**. En una jornada marcada por el buen tiempo, una treintena de amigos y compañeros hicimos un pequeño tour por las tierras de la estepa aragonesa visitando la casa natal de Goya y el museo del grabado de Fuendetodos y catando unos grandes vinos en el Pago de Ayles en Mezalocha. Posteriormente en la comida, tras la intervención de un gran "cantaor" de jotas, se dieron paso a unas emotivas palabras y a la entrega de regalos al homenajeado.

Los días 17 y 18 de junio son dos intensos días de trabajo en Valencia, con el intercambio de una gran cantidad de información y discusiones sobre los contenidos y entregables del AC Programme, una iniciativa del Education & Training Board que trata de incrementar el soporte de IPMA y sus Asociaciones Miembro a la formación en PP&P Management y al desarrollo competencial en el contexto de las organizaciones. Se comparte la rica experiencia de los sistemas utilizados en dos asociaciones grandes como GPM y APM, pero teniendo en cuenta las necesidades y sensibilidades de otras Asociaciones de tamaño medio y pequeño, y considerando también el valor que debe ofrecerse a las partes afectadas involucradas en educación y formación, a nivel tanto local como global.

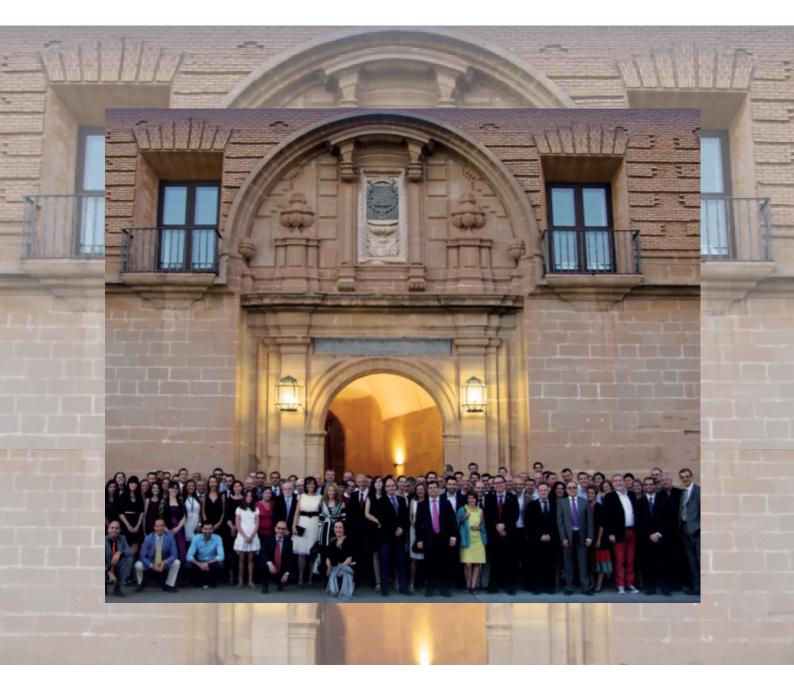




El martes 15 de julio de 2014 se celebra Jornada Técnica "Project Management en el sector de la automoción", organizada por AEIPRO con el patrocinio del Instituto Aragonés de Fomento (IAF) y de TechnoPark Motorland, en la que se pone de manifiesto la creciente importancia del Project Management como disciplina presente en el lanzamiento de nuevos productos, en la adquisición de componentes, en la contratación de proveedores, y en la gestión y optimización de recursos humanos, técnicos y financieros en el sector industrial más importante de nuestro país, la fabricación de los vehículos automóviles y de autopartes.



La Universidad de Zaragoza en colaboración con AEIPRO organizan el XVIII Congreso Internacional de Dirección e Ingeniería de Proyectos, celebrado en las instalaciones de Motorland Aragón, en Alcañiz (Teruel) los días 16, 17 y 18 de julio de 2014. Más de 170 profesionales e investigadores del ámbito de la Dirección e Ingeniería de proyectos se dan cita en Alcañiz para participar en las numerosas actividades relacionadas con esta temática que tienen lugar. Durante los dos primeros días del congreso, se concentran las 20 sesiones de comunicaciones orales y 7 sesiones de póster en las que se presentan un total de 186 comunicaciones, organizadas en 9 áreas temáticas que abarcan desde la propia Dirección y Gestión de Proyectos, hasta la Formación en Ingeniería de Proyectos, pasando por la Ingeniería Ambiental, la Eficiencia Energética o las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, de forma que los congresistas pueden asistir a un foro de debate e intercambio de experiencias, conocimientos e ideas sobre las diferentes formas de entender lo que es y representa la dirección e ingeniería de proyectos. Entre los asistentes se cuenta con la presencia de congresistas de diferentes nacionalidades, tanto europeas (España y Portugal), como americanas (Chile, Colombia, Ecuador, México, Perú, Venezuela y Estados Unidos). Se trata de una edición del congreso en la que se realizan multitud de apuestas y cambios (concentración en dos días de las comunicaciones, paso de la cena de gala al jueves noche, modificación de las áreas temáticas, apuesta por la participación de jóvenes egresados, etc.) resultando un éxito.





En 2014 Mar Medialdea comienza su colaboración en la administración de AEIPRO, concretamente en el departamento de contabilidad de la asociación.

Se produce un nuevo **salto cualitativo** en el valor añadido a las comunicaciones seleccionadas del congreso con el paso de los Selected Proceedings al Lecture Notes in Project Management and Industrial Engineering de la editorial de reconocido prestigio Springer. Las comunicaciones seleccionadas en el congreso de Logroño son las primeras en aparecer en esta nueva publicación.

## La empresa 10t Project Management se incorpora como nuevo socio institucional de AEIPRO

"Este es un año muy importante para IPMA. Por una parte, celebramos el 50° aniversario de IPMA. Durante el 29th IPMA World Congress en la ciudad de Panamá, miraremos atrás y celebraremos los logros alcanzados y nuestro legado. Por otra parte, nos decidimos por una nueva visión, misión y estrategia para IPMA, lo que significa empezar a compartir nuestro futuro." Reinhard Wagner

El **equipo de la Universidad de Santiago de Compostela** formado por Emilia Vásquez, César Vélez, Laia Gómez y Diego Casalderrey es el **vencedor** de la **fase nacional** del International Project Management Championship (**iPMC**) y viaja a Vilna (Lituania) para enfrentarse al reto de representarnos como aspirante español para hacerse con el trono de ganador del primer "Campeonato Internacional de Dirección de Proyectos". El 23 de abril se celebró la final internacional del campeonato en el que participan 516 estudiantes de seis países (España, Finlandia, Serbia, Latvia, Lituania y Chile) en sus distintas etapas: ronda de calificación, final nacional y final internacional. El equipo de Finlandia es el vencedor de la final internacional del campeonato.





El nuevo Código Ético y de Conducta Profesional de IPMA es aprobado en marzo durante el Consejo de Delegados (CoD) de Dublín y entra en vigor de forma inmediata para todos los oficiales de IPMA. Establece los principios y los derechos mínimos que tenemos con el propietario del proyecto, programa o cartera de proyectos, con los equipos de trabajo, con los grupos de interés, con la sociedad y con el medio ambiente natural.

El 28 de mayo tiene lugar en la ETS de Ingeniería de Sevilla una jornada organizada conjuntamente por AEIPRO, la Cátedra MP de la Universidad de Sevilla y Proinca Consultores, en la que se dan cita casi medio centenar de profesionales del project management para tratar sobre nuevos estándares y herramientas de dirección de proyectos. Salvador Capuz, presidente de AEIPRO, Santiago Diez, CEO de Sofia RTD y Guillermo Montero, CEO de Proinca Consultores, comparten con los asistentes una jornada en la que prima ante todo la promoción de la dirección y gestión de

proyectos y su profesionalización. Este ha sido el primer encuentro orientado a miembros y no miembros de la organización para fomentar la intercooperación y el "networking" de dirección de proyectos en Sevilla y provincias cercanas.

AEIPRO da la bienvenida a nuestro nuevo socio institucional: Kalkener Energy Saving Solutions S.L., empresa que ha desarrollado una aplicación online para el cálculo del ahorro asociado a los proyectos de eficiencia energética y de energías renovables.

El 24 de junio tiene lugar en **Alcañiz (Teruel)** una jornada sobre "Tendencias en **Project Management"** organizada por AEIPRO y Technopark Motorland. Esta jornada se enfoca principalmente a personas con inquietudes emprendedoras en la gestión de la organización y el desarrollo de proyectos, tanto jóvenes emprendedores como empresarios y trabajadores consolidados.

Universidad de Granada, colaboración con AEIPRO, organizan el XIX Congreso Internacional de Dirección e Ingeniería de Proyectos, celebrado en la Escuela Técnica Superior de Ingeniería Caminos, Canales y Puertos de la Universidad de Granada, los días 15, 16 y 17 de julio de 2015. Durante tres intensos días, más de 200 profesionales e investigadores del ámbito de la Dirección e Ingeniería de proyectos se dan cita en Granada para participar en las numerosas actividades relacionadas con esta temática que tienen lugar. Los dos primeros días del congreso, se concentran las 16 sesiones de comunicaciones orales y 10 sesiones de póster en las que se presentan un total de 196 comunicaciones, organizadas en 9 áreas temáticas que abarcan desde la propia Dirección y Gestión de Proyectos, hasta la Formación en Ingeniería de Proyectos, pasando por la Ingeniería Ambiental, la Eficiencia Energética o las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, de forma que los congresistas pueden asistir a un foro de debate e intercambio de experiencias, conocimientos e ideas sobre las diferentes formas de entender lo que es y representa la dirección e ingeniería de proyectos. Entre los asistentes se cuenta con la presencia de congresistas de diferentes nacionalidades, tanto europeas (España, Portugal, Reino Unido), como americanas (Chile, Colombia, Ecuador, México, Perú, Costa Rica, ...).









Portada 2015Entrega de premios congreso Granada

En la Asamblea General de 2015, el Presidente rinde homenaje a los catedráticos D. Eliseo Gómez-Senent Martínez de la Universidad Politécnica de Valencia, y D. Carlos José Álvarez López de la Universidad de Santiago de Compostela, ambos fallecidos este año y que fueron figuras clave para AEIPRO además de para el área de proyectos de sus respectivas universidades y equipos. Los asistentes responden con un aplauso unánime de agradecimiento para ambos.



La 29ª edición del IPMA World Congress tiene lugar los días 28 a 30 de septiembre de 2015 en la Ciudad de Panamá. El Congreso Mundial de IPMA es un evento sobre Project Management internacionalmente reconocido y en esta ocasión ofrece un programa académico y profesional del más alto nivel, diseñado para reflejar la contribución de IPMA durante sus 50 años de historia. Cerca de 500 asistentes de unas 60 nacionalidades diferentes participan en el Congreso, que cuenta con importantes keynote speakers internacionales procedentes de empresas como Grupo Thales o General Electric, de la Autoridad del Canal de Panamá, personalidades como el ex-Primer Ministro de Corea del Sur o el viceministro para la Industria y el Transporte de la Federación Rusa, entre otros. Durante el Congreso se presentan más de 100 contribuciones profesionales y el espacio Ágora permite la interacción de grupos de negocios. Cabe destacar que la edición de 2015, organizada por la Asociación Panameña de Gestión de Proyectos (APGP), cuenta con una importante representación española entre la que destacan un buen número de miembros de AEIPRO, asociación que al igual que la APGP forma parte de LATNET, la Red de Asociaciones Nacionales de IPMA en América Latina y el Mediterráneo.

GeCCo 2015

El 8 de noviembre tiene lugar el GeCCo 2015. El campeonato, reta a sus participantes a resolver en 24 horas consecutivas, un caso de estudio, formando parte de un equipo de proyecto internacional y geográficamente deslocalizado. Para la edición de 2015, en la que participan jóvenes de 18 países, contamos con dos participantes españoles, Diego Casalderrey e lñaki González, que además de participante actúa como coordinador local del campeonato en España.

El 26 de noviembre, se celebra en Badajoz el **I Seminario de Dirección** de Proyectos organizado por **AEIPRO** y las áreas de Proyectos y de Expresión Gráfica en la Ingeniería de la Universidad de Extremadura. El Seminario que es patrocinado por el Colegio Oficial de Ingenieros Industriales de Extremadura, está dirigido a profesionales del sector, Colegiados, socios de AEIPRO y estudiantes de últimos cursos de la escuela de Ingenierías Industriales de la Universidad de Extremadura. El Seminario tiene un gran éxito contando con la presencia de más de 70 asistentes.









Los denominados Grupos de Interés Específico (SIG) existen desde hace años en muchas asociaciones miembros de IPMA, tal como la APM de Reino Unido. Uno de los propósitos de AEIPRO para 2016 es poner en marcha los SIG's de AEIPRO, que fomentarán la participación activa de los socios dentro de la Asociación y generarán productos sobre Dirección de Proyectos (documentos, resultados de investigaciones, libros blancos, etc) para beneficio tanto de sus asociados como de la sociedad en general. Los SIG's de AEIPRO están planteados para que ofrezcan un foro para la colaboración, el diálogo y el desarrollo del conocimiento en todas las áreas de la Dirección e Ingeniería de Proyectos, Programas y Portafolios. En un primer momento se ponen en marcha tres SIGs: Investigación en Dirección de Proyectos, Formación en Dirección de Proyectos y Mujeres en Dirección de Proyectos.

Universidad Politécnica de Cartagena (UPCT) junto con el Colegio Oficial de Ingenieros Industriales de la Región de Murcia (COIIRM) en colaboración con AEIPRO organizan el XX Congreso Internacional de Dirección e Ingeniería de **Proyectos** en la Escuela Técnica Superior de Ingeniería Industrial (ETSII) en su sede, el Antiquo Hospital de Marina, los días 13, 14 y 15 de Julio. La cita es un éxito tanto desde el punto de vista de presentación de comunicaciones como de asistencia congresistas, contando con más de 300 resúmenes enviados que se materializaron en 260 comunicaciones completas, de las cuales se aceptaron y defendieron 211. Entre los participantes se cuenta con expertos internacionales de al menos 9 nacionalidades europeas (España, Portugal, Reino Unido) y americanas (México, Chile, Colombia, Ecuador, Costa Rica, Brasil) grandes empresas, como, Iberdrola, Repsol, MTorres o Navantia. El congreso de Cartagena supone un repunte en el número de comunicaciones y de participantes, lo que pone de manifiesto que la asistencia Congreso está resistiendo las dificultades derivadas de los recortes en cuanto a ayudas de



Portada 2016Cartagena 2016

inscripción y de desplazamiento que universidades y centros de investigación han tenido que aplicar por la crisis económica. El congreso de AEIPRO se consolida como uno de los eventos más importantes en el ámbito de la Dirección y Gestión de Proyectos que se celebra en España.









En la Asamblea General Extraordinaria de julio de 2016, Salvador Capuz es reelegido como presidente de AEIPRO junto con el equipo que compone la Junta Directiva 2016-2020:

Presidente: Salvador Capuz Rizo Vicepresidente 1°: Jesús Martínez Almela Vicepresidente 2°: Jesús Guillén Torres Vicepresidente 3°: Agustín Montes Antón Tesorera: María José Bastante Ceca Vocal: José Luis Ayuso Muñoz Vocal: Santiago Díez Torrijos

Vocal: Javier Pajares Gutiérrez Vocal: Socorro García Cascales

Vocal (AEIPRO Joven): Víctor Hermano Rebolledo

Secretario: José Luis Yagüe Blanco

En octubre tiene lugar la celebración del Council of Delegates de IPMA en la ciudad de Sidney, en la costa este de Australia (Nueva Gales del Sur). Mª José Bastante asiste como delegada de AEIPRO. Aunque el CoD se celebra el fin de semana del 15 y 16 de octubre, en los días previos tiene lugar una serie de sesiones de trabajo, en las que se tratan distintos aspectos relacionados con la estrategia y funciones dentro de IPMA. Durante la sesión del domingo, se celebran las votaciones de los distintos ítems presentados el día anterior, dando como resultado la aprobación de los presupuestos, la entrada de 3 nuevos países en transición, y la elección de Martin Sedlmayer (Suiza), Joop Schefferlie (Países Bajos), Ivars Rungis (Letonia) y Li Xiong Ou (China) como nuevos vicepresidentes.









El 10 de diciembre se conocen los resultados de la edición del GeCCo 2016 y José Mario Mora Marich, socio de AEIPRO Joven, se proclama campeón de la quinta edición del Global eCollaboration Competition 2016. El equipo "Antarctic Wanderers" formado por José Mario junto con otros cinco jóvenes directores de proyectos procedentes de Italia, Finlandia, Letonia, Rusia y Chile alcanza esta primera posición tras 24 horas ininterrumpidas de duro pero divertido trabajo. Cabe mencionar además el meritorio tercer puesto alcanzado por Paulo Romero Martínez y su equipo "Sterna", colocando de nuevo representación española en el pódium de este GeCCo 2016, cuyo coordinador local es Diego Casalderrey.

## AEIPRO organiza durante 2016, en colaboración con varias instituciones, cinco nuevas jornadas sobre Dirección de Proyectos en Madrid, Bilbao, Sevilla, Valencia y Valladolid.

- » Los retos de la moderna Dirección de Proyectos. 15 feb. Madrid
- » Estándares y tendencias y Dirección de Proyectos. 12 may. Bilbao
- » Perspectivas en la Dirección de Proyectos. 21 jun. Sevilla
- » Tendencias en Dirección de Proyectos de Construcción. 26 oct. Valencia
- » Retos y realidades de la Dirección de Proyectos profesional. 29 nov. Valladolid



En marzo de 2017 se produce el **lanzamiento** de la Colección Editorial "Dirección e Ingeniería de Proyectos", coeditada entre la UCA y AEIPRO y que pretende ser referente tanto en España como a nivel transnacional en Dirección y Gestión de Proyectos, metodologías para la organización y gestión de proyectos, enfoques y casos de gestión integrada de proyectos, procesos y herramientas de la Dirección de Proyectos.

El 28 de marzo se celebra la final nacional del **iPMC 2017** con la coordinación de AEIPRO Joven. El evento tiene lugar en la Escuela Técnica Superior de Ingeniería Agronómica, Alimentaria y de Biosistemas de la Universidad Politécnica de Madrid patrocinado por PMM Business School y con la colaboración del grupo de investigación

GESPLAN y BPMSat. Los equipos demuestran sus habilidades de planificación, negociación y comunicación en diversas pruebas y con resultados muy ajustados. Tras el desarrollo de la competición, Jesús Martínez Almela abre la sesión de conferencias de cierre del evento hablando sobre los Retos de los jóvenes directores de proyectos en las Sociedades del Siglo XXI. Elsa López Gómez, representante del equipo de la Universitat Politècnica de València que representó a España en la final internacional del iPMC 2016, presenta su experiencia, da consejos y sugerencias y responde dudas de los participantes.



El 30 de marzo, la consultora tecnológica EY, la multinacional española Técnicas Reunidas, el grupo empresarial internacional Duro Felguera, 10t Project Management & SOFIA RTD y TYPSA, entre otras empresas, se reúnen en una jornada técnica organizada en la sede de la CEOE por Sinnaps, Tecniberia y AEIPRO, para compartir sus experiencias en cuanto al impulso de la competitividad a través de la Gestión y Dirección de Proyectos. La jornada cuenta con más de 160 profesionales procedentes tanto de empresas de Construcción, Ingeniería y Servicios Tecnológicos como de universidades de toda España. Salvador Capuz Rizo clausura la jornada repasando los temas tratados en la misma, tales como métodos y herramientas, madurez individual y organizacional, transformación digital, necesidad de transparencia en Dirección de Proyectos, mejora continua, el papel de las organizaciones para la dirección de proyectos (las PMOs), y la consultoría en Dirección de Proyectos.



Técnicos de distintos ámbitos ofrecen su visión sobre diferentes aspectos relacionados con la gestión de proyectos en el marco de la jornada técnica organizada por AEIPRO el 31 de marzo en la Escuela Politécnica Superior del Campus Terra de la USC, donde se pone de manifiesto la importancia de la figura y el cometido profesional que desenvuelve el director/a de proyectos.



El 9 de mayo, Ángela Paneque de la Torre, secretaria técnica de AEIPRO y responsable de calidad del OCDP, participa en la jornada "Certificación de Personas Acreditada por ENAC" presentando el caso de éxito de la Certificación IPMA 4LC. El COITIM, a través de INGECER, Cualificación y Control Profesional, y en colaboración con la Dirección General de Industria, Energía y Minas de la Comunidad de Madrid, la Entidad Nacional de Acreditación y el Consejo General de la Ingeniería Técnica Industrial nos invita a participar en esta jornada cuyo objetivo es dar a conocer todas las posibilidades de este medio de cualificación; qué aporta la certificación de personas a las titulaciones y qué garantiza el reconocimiento nacional e internacional de las cualificaciones profesionales otorgadas; cuál es la reglamentación donde ya se aplica y su potencial futuro dentro de la Infraestructura para la Calidad y la Seguridad en España; qué nuevas actividades pueden ser ejercidas al disponer de la certificación; cómo está sirviendo para revalorizar el trabajo de los mejores profesionales y cómo ha facilitado la movilidad entre empresas, dentro de un mercado global de trabajo.



El ODCP de AEIPRO-IPMA anuncia que ha entregado su primera Certificación IPMA DELTA al Municipio de Panamá. El modelo Delta de IPMA integra el estado del arte y el saber hacer cubriendo una perspectiva de 360° de las competencias de las organizaciones en dirección de proyectos. Utiliza las Bases para las Competencias de IPMA para evaluar las competencias de las personas seleccionadas, el Modelo de Excelencia de Proyectos de IPMA que evalúa las competencias y los resultados en DP en los proyectos y programas seleccionados y también evalúa la Competencia Organizacional en Dirección de Proyectos de acuerdo a la Base para las Competencias Organizacionales de IPMA (IPMA OCB).

El 22 de junio nos deja Margarita González Benítez. "... no solo para mí, también para muchos de los que formamos esta familia de AEIPRO, del Congreso de Proyectos y del área de Proyectos, ya que has estado desde el origen tanto de AEIPRO y el congreso formando parte del Comité Científico, de muchos tribunales de tesis doctorales, de plazas de distintas figuras de profesor, y a muchos de nosotros nos has acompañado en este mundo de los proyectos. No te has ido porque tu ejemplo, tus enseñanzas, tus consejos y tu amistad se han quedado con nosotros y ahora nos toca trasladar a la siguiente generación tu conocimiento y hacer con los que vienen ahora lo que tú hiciste con nosotros. Siempre reivindicaste el papel y la potencialidad de la mujer en el mundo de los proyectos y la Ingeniería de Proyectos y por eso desde la Junta Directiva de AEIPRO queremos poner tu nombre al Grupo de Especial Interés sobre Mujeres en Dirección de Proyectos, para tenerte siempre presente. Así que no te decimos adiós, y te quedas con nosotros." María Socorro García Cascales

El equipo formado por Joaquín Abadín Mayo, Iván Adrio Muñiz, Raico Álvarez Feijoo y Patricia Fernández Fernández, representante de AEIPRO Joven y procedente del Máster en Dirección de Proyectos de la Universidad de Santiago de Compostela, consigue la segunda posición en la final internacional del iPMC 2017, celebrada en junio en Brijuni (Croacia). El ganador de la presente edición del iPMC, dirigido a jóvenes directores de proyectos de todo el mundo, es el equipo de Serbia, mientras que la tercera posición es para el equipo italiano. En el campeonato también participan equipos procedentes de Finlandia, Alemania, Lituania y Croacia.

El 26 de junio de 2017, Salvador Capuz, Presidente de AEIPRO, participa en la jornada "La certificación profesional bajo la ISO 17024 como herramienta de mejora de la competitividad de los profesionales" con la ponencia "Certificación profesional de directores de proyectos basada en competencias. El modelo de IPMA". El Colegio de Aparejadores, arquitectos Técnicos e Ingenieros de Edificación de Barcelona nos invita a participar en esta jornada cuyo objetivo es trasladar a los profesionales la situación nacional e internacional del mercado laboral y la contribución de la certificación profesional bajo la norma ISO 17024, como herramienta de mejora de la competitividad de los profesionales.

El 11 de julio se celebra una **jornada de formación de evaluadores en Cádiz** con objeto de comentar los cambios derivados de la introducción de la nueva ICB4, para lo que se cuenta con la participación de Nuno Ponces y Maria do Rosario Bernardo, del organismo certificador de APOGEP.





La Universidad de Cádiz (UCA) en colaboración con AEIPRO organiza en la Escuela Superior de Ingeniería (ESI), los días 12, 13 y 14 de julio de 2017, el XXI Congreso Internacional de Dirección e Ingeniería de Proyectos. Su celebración en la Universidad de Cádiz es un éxito como en ediciones anteriores, consolidando y mejorando sus indicadores, siendo un referente en el ámbito internacional de la Dirección y Gestión de Proyectos, tanto por el número de asistentes al congreso, como por el número de comunicaciones y su alta calidad. Como datos más significativos que avalan la organización del congreso, se tiene el envío de más de 370 resúmenes, que tras la revisión ciega por pares realizada por el Comité Científico de AEIPRO, se materializaron en 204 comunicaciones completas defendidas, la asistencia de más de 200 personas, entre expertos internacionales, congresistas y participantes en el programa de acompañantes, de al menos 11 nacionalidades, tanto europeas (España, Portugal, Reino Unido), como americanas (EEUU, Ecuador, Colombia, Perú, México, Chile, Guatemala y Argentina), entre otros.



La conferencia plenaria cuenta con la participación de tres grandes empresas del tejido industrial de la provincia de Cádiz: Navantia, CEPSA y Airbus. Como novedad, esta edición del congreso cuenta con la celebración del seminario "Expert Seminar on Project Management", moderado por Jesús Martínez Almela. El seminario, íntegro en inglés, cuenta con la participación del Sr. Masami Nakagawa, associate professor at Colorado School of Mines y su ponencia "Human Aspects of Project Management: Interactive Exercise of Agent Based Modeling"; el Sr. António Andrade Dias, Program Director at GEGOC - Cegos Group France and APOGEP Board President y su ponencia "New Trends, Same Challenges - It's all about People"; la Sra. Maria do Rosário Bernardo, PhD in Strategy, Programme and Project Management, Director of Portuguese Certification Body, con la ponencia "Governance of Projects: information model"; el Sr. Tom Taylor, Vicepresident of Association for Project Management (APM) in UK, con la ponencia "Change Management including Change Resistance"; el Sr. Nuno Ponces do Carvalho, Director del Organismo de Normalización sectorial en Dirección de Proyectos de Portugal y su ponencia "Importance of Standardization in Project Management".













En septiembre, el CoD de IPMA debate durante su encuentro en Astana (Kazajistán) sobre la importancia de la sostenibilidad para los proyectos, los directores y directoras de proyectos y para la profesión de la dirección y gestión de proyectos en general. Los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas conforman una agenda global para todos, incluida nuestra profesión.

El 10 de octubre de 2017 se celebra la III Jornada AEIPRO en Sevilla: Jugando al Valor Ganado. Nuestro socio Guillermo Montero organiza un taller de gamificación con un juego de mesa para aplicar la metodología del Valor Ganado de forma fácil y divertida.

El 23 de octubre se celebra en Badajoz el II Seminario Internacional de Dirección de Proyectos, organizado por AEIPRO, y las áreas de Proyectos y Expresión Gráfica en la Ingeniería de la Universidad de Extremadura. El seminario es patrocinado por el Colegio Oficial de Ingenieros Industriales de Extremadura, a través del proyecto DEGREN, dentro de la iniciativa INTERREG. España-Portugal, y estuvo dirigido a profesionales del sector, colegiados, socios de AEIPRO, miembros del proyectos DEGREN, y estudiantes de los últimos cursos de la Escuela de Ingenieros industriales de la Universidad de Extremadura. El seminario es un gran éxito y el salón de actos del Colegio de Ingenieros Industriales tiene un lleno importante.

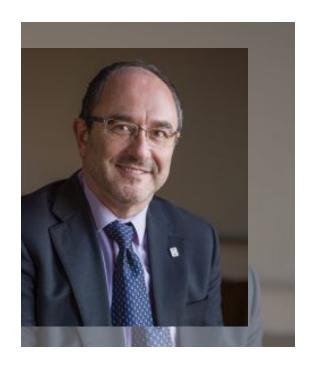
En la reunión de Junta Directiva de diciembre, el Presidente informa de la reestructuración de la Junta Directiva, de modo que Jesús Guillén asume la Tesorería junto a la Vicepresidencia 2ª, y María José Bastante cesa en su cargo actual y pasa a ser Vocal encargándose de la organización del Congreso anual.

## Primer presidente español de IPMA

En su primer mensaje de Año Nuevo como Presidente de IPMA, Jesús Martínez Almela quiere compartir con todos los miembros de IPMA cuál va a ser la motivación y los fundamentos para la revisión de la Estrategia y Visión Global 2025, así como confirmar los cargos y responsabilidades de los miembros del ExBo-Executive Board, CVMB-Certification Validation Management Board y YCMB-Young Crew Management Board para el próximo mandato trianual.

"Nuestro maestro y compañero Sisenando Carlos Morales Palomino nos ha dejado el pasado martes 23 de enero... También fue, en su día, uno de los promotores de la creación de la entonces denominada Asociación Española de Ingeniería de Proyectos (AEIPRO) y muchos recordamos su presencia en un buen número de "Congresos de Proyectos", así como su ilusión, buen talante y constantes consejos... Todos guardaremos el recuerdo de Carlos Morales como profesor y como participante en nuestros Congresos, pero sobre todo como compañero y amigo. Descanse en paz." Miguel Ángel Sebastián

En febrero tiene lugar en Bilbao la conferencia internacional Research and Education in Project Management - REPM 2018. La conferencia está organizada por nuestro socio Joserra Otegi, de la Escuela de Ingeniería de Bilbao (EHU/UPV), y cuenta con el apoyo del consorcio del European Master Program in Project Management - EUROMPM, así como con la colaboración de AEIPRO. La conferencia cuenta con la participación de importantes keynote speakers, tales como Jesús Martínez Almela, Vicepresidente de AEIPRO y Presidente de IPMA, Tom Taylor, Buro four, Former APM president, Rodney Turner, Editor of IJPM (International Journal of Project Management) o Gilbert Silvius, University of Wien, entre otros.







El CoD de IPMA debate durante su reunión de primavera (marzo de 2018) y durante su primer "Smart Cities Symposium" en Berlín el papel fundamental de las buenas prácticas de gestión de proyectos, programas y carteras en la entrega de ciudades inteligentes. La población mundial está creciendo constantemente, para el año 2050 se espera que llegue a casi 10 mil millones de personas, de los que aproximadamente el 80% vivirá en ciudades. Gestionar esto es una gran tarea para todos los gobiernos y líderes de todo el mundo. El Presidente de IPMA, Jesús Martínez-Almela, confirma la posición de IPMA diciendo que "para ejecutar los planes estratégicos de las ciudades inteligentes es necesario reconocer que las ciudades no pueden hacerlo por sí solas. Necesitan el apoyo de nuestra profesión, poniendo en práctica sus visiones, utilizando portafolios, programas y proyectos. Esta transformación no es una empresa individual, sino un esfuerzo colectivo, por lo que la colaboración es esencial. IPMA ofrecerá su apoyo de forma global".

Jesús Martínez Almela 🦔

Berlín 2018 太

REPM 2018 **℧** 





El 13 de marzo de 2018, la Cátedra MP de la Universidad de Sevilla, junto con la empresa Proinca Consultores y AEIPRO coorganizan la IV jornada AEIPRO Sevilla, bajo el título "Presente y futuro de la Dirección de Proyectos". La jornada cuenta con la participación de D. Jesús Martínez Almela, Presidente de IPMA y Presidente del OCDP de AEIPRO.

AEIPRO y el área de Proyectos de Ingeniería de la Universidad de Santiago de Compostela organizan las II Jornadas AEIPRO Lugo, con el título "La Dirección de Proyectos: roles y perspectivas". El evento se celebra el viernes 6 de abril de 2018 en la Sala de Juntas de la Escuela Politécnica Superior de Ingeniería de la USC y cuenta con la participación de Vanesa Lo lacono, coordinadora de AEIPRO Joven.

El jueves 12 de abril, tras la **Final de la Fase Nacional** del iPMC 2018 en la que participan 7 equipos procedentes de diferentes Máster y Programas en Dirección de Proyectos, se celebra la conferencia "Dirección de proyectos en acción: Experiencia y oportunidades para los jóvenes directores de proyectos". Poco antes de saber el resultado de la fase nacional, se imparten dos interesantes conferencias. La primera de ellas a cargo de **Sara Gómez**, donde **explica su proyecto** 'Mujer e Ingeniería' de la Real Academia de Ingeniería (RAI). La segunda de las conferencias a cargo de Jesús Martínez Almela, con el nombre de "IPMA y la certificación de competencias".



El Instituto de la Ingeniería de España (IIE) acoge el 12 de junio la jornada "¿Cómo trabajan por proyectos las empresas líderes?" a la cual asisten 50 personas. La mayoría de ellos pertenecen a empresas, aunque también se dejan ver estudiantes y profesores. Una de las conclusiones comunes en las que coinciden todos los ponentes es que el Project Management significa tratar con personas y dirigir personas. La jornada, que está organizada por AEIPRO e IPMA, con la colaboración del IIE y la Federación de Asociaciones de Ingenieros Industriales de España, cuenta con ponentes de relevancia internacional como Paul Hodkings y Laurent Kummer, que acompañan a Adrián Benito de Thales Group, Pedro Ricote de Siemens y Jesús Martínez Almela, actual presidente de IPMA. Uno de los grandes alicientes de este encuentro es tener de primera mano la ICB 4 en español.





Japón, EEUU, Italia, Bolivia y España son los países de origen de los participantes en el workshop organizado por AEIPRO Joven, con el patrocinio de BPMSat. Esta actividad se organiza previa al XXII Congreso Internacional de Dirección e Ingeniería de Proyectos. Los Modelos Basados en Agentes es el hilo conductor de este Workshop. La primera parte del evento está protagonizada por sesiones teóricas a cargo de Masami Nakagawa, Tom Taylor, Javier Pajares y Kyle Bahr. Después de comer se explica y se da a conocer el software Netlogo a cargo de David Poza.



Cerca de 250 asistentes se dan cita en Madrid entre el 11 y el 13 de julio en el XXII Congreso Internacional de Dirección e Ingeniería Proyectos (CIDIP 2018). Este está organizado por AEIPRO y la Escuela Técnica Superior de Ingenierías Industriales de la UNED, en el edificio Escuelas Pías, Centro Asociado de la UNED de Madrid. Es uno de los congresos más internacionales de la historia de AEIPRO, ya que participan asistentes de 19 nacionalidades (España, Alemania, Arabia Saudí, Argentina, Bolivia, Chile, China, Colombia, Ecuador, Egipto, Islandia, Italia, México, Noruega, Perú, Portugal, Reino Unido, Rep. Dominicana y Turquía). En la 22a edición del CIDIP se muestran 68 presentaciones en formato póster y 123 presentaciones orales en español y portugués. Como evolución del Seminario internacional de 2017, esta edición cuenta con un stream completo en inglés de dos días de duración, denominado "International Seminar on Project Management", que está introducido, moderado y presentado por Tom Taylor, y en el que se ofrecen 22 presentaciones orales. También se desarrollan varias conferencias plenarias ofrecidas por importantes ponentes internacionales, concretamente Paul Hodakins, Martina Huemann y Jorge Peart. El viernes se celebra en primer lugar un taller sobre "cómo escribir buenos artículos" para revistas y, posteriormente, la mesa redonda "Mujeres en Dirección de Proyectos", organizada por el SIG Margarita González.











En septiembre se celebra el Council of Delegates de IPMA en Río de Janeiro. AEIPRO está representado en esta reunión internacional por Vanesa G. Lo lacono Ferreira, actual coordinadora de AEIPRO Joven. Una de las principales novedades del CoD es la incorporación de Paraguay como miembro de IPMA, que cuenta ya con 71 miembros. Se celebran elecciones de dos vicepresidentes del Executive Board de IPMA. Las incorporaciones son las de Constanta Bodea (Rumanía) y Mladen Vukomanovic (Croacia). Uno de los acuerdos que se cierra es la celebración de los próximos congresos mundiales: en 2019 se celebrará en Mérida (México), en 2020 en San Petersburgo (Rusia), y en 2021 en Japón. Otro de los aspectos abordados es el 'Agile Management' (Gestión Ágil), una tendencia dentro de la Dirección de Proyectos que está cogiendo fuerza en los últimos años, aplicable sobre todo al ámbito de la informática. En el CoD de Río se aprueba incluir competencias de 'Agile Management' en la ICB 4.



IPMA está comprometida por un mundo con proyectos que beneficien claramente a la sociedad. El presidente de IPMA, el español Jesús Martínez Almela, indica que "observamos en todas partes del mundo una creciente proyección. Algunos países están preparados para esta tendencia, mientras que otros necesitan invertir en el desarrollo de las competencias necesarias. IPMA apoya a la sociedad a través de sus Estándares Globales y el intercambio de experiencias entre países, continentes y culturas. Necesitamos permitir la colaboración en el campo de la gestión de proyectos para hacer frente a los muchos desafíos de nuestro tiempo".

Jesús Martínez Almela participa en la jornada sobre "La importancia de las competencias organizacionales", celebrada el 9 de noviembre en la Cámara Oficial de Comercio de Valladolid y organizada por nuestros socios del grupo INSISOC.

El 19 de noviembre se lleva a cabo el primer webinar del SIG de Formación. Este primer encuentro virtual, que cuenta con ocho participantes y está centrado en la herramienta Kahoot! y su utilización en el aula para la docencia de dirección de proyectos, sirve como prueba a pequeña escala de los webinars que el grupo desea ofrecer en el futuro a todos los asociados interesados en formar parte del SIG.

Por otra parte, Vanesa Lo Iacono, coordinadora de AEIPRO Joven, participa en dos jornadas sobre "Emprendimiento y Dirección de Proyectos" que tienen lugar los días 23 y 26 de noviembre en Cádiz y Sevilla, respectivamente, para lo que cuenta con la colaboración de nuestros socios de la Universidad de Cádiz y de Proinca.

Noviembre de 2018 se convierte en un mes de gran actividad en la asociación, tanto por las actividades anteriores como por la celebración el viernes 30 de un evento especial en Madrid que conmemora el 25 aniversario de AEIPRO. Para ello se organiza, en el Instituto de la Ingeniería de España, una jornada docente por la mañana y una jornada técnico-profesional por la tarde.

## Proyecto de FUTURO

Tras 25 años de vida, AEIPRO es una organización madura, que cuenta con más de 360 socios, distintos tipos de profesionales que trabajan en el ámbito de la Dirección de Proyectos, desde investigadores y docentes de educación superior hasta profesionales de empresas de ingeniería, consultoría y formación. Además, AEIPRO cuenta con el apoyo de 11 socios institucionales: Fundación General de la UPM, PMM Institute for Learning, OdPe, INSISOC, BPMSAT, 10t Project Management, Kalkener, Grupo Sothis, Thales, Proinca Consultores y Escuela de Organización Industrial (EOI). Por otra parte, el organismo certificador de AEIPRO supera ya la cifra de los 1000 profesionales certificados en dirección de proyectos, gracias a la colaboración de un equipo formado por una veintena de evaluadores.

AEIPRO se prepara ya para dar respuesta a los importantes retos que le deparan los próximos años. El más cercano dará inicio en 2019 y no es otro que la transición a la certificación de directores de proyectos frente a la nueva ICB4 de IPMA. Seguir ofreciendo a los profesionales de la dirección de proyectos una certificación de calidad, regida por los más altos estándares y acreditada por ENAC es una de las aportaciones de AEIPRO para promover la excelencia en la dirección de proyectos, programas y carteras de proyectos.

Aprovechar las nuevas herramientas que las tecnologías de la información ponen a nuestro alcance para potenciar la interrelación y el desarrollo de actuaciones conjuntas entre equipos e instituciones, así como el contacto y el "networking" entre todos nuestros asociados, es otro de los objetivos de la Asociación.

Networking que también se facilita mediante la organización de jornadas técnicas de calidad celebradas en diferentes puntos de la geografía española, en las que profesionales y empresas de distintos ámbitos y sectores intercambian información y buenas prácticas en dirección de proyectos.

Y como no, AEIPRO afronta el reto de potenciar aún más el desarrollo del Congreso Internacional de Dirección e Ingeniería de Proyectos, que ya en la actualidad es el congreso español más importante relacionado con el área de conocimiento Proyectos de Ingeniería, siendo conocido internacionalmente y siendo el primer foro de difusión de trabajos en Ingeniería de Proyectos en el ámbito Iberoamericano.

## SOMOS IPMA ESPAÑA



IPMA está presente en Europa, Asia, África, Oriente Medio, Australia y América. l a demanda de productos y servicios IPMA así como el número de Asociaciones Miembro está creciendo. A través de IPMA los profesionales de la Dirección e Ingeniería de Proyectos de todas las culturas y partes del mundo pueden relacionarse, compartir ideas, y hacer avanzar el ejercicio de la profesión y a las partes interesadas mediante una colaboración y cooperación efectivas.



Socios institucionales:



























